



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

## DÜNYANIN İYİLİĞİ İÇİN TÜRKİYE | TÜRKİYE'NİN İYİLİĞİ İÇİN OSTİM



**FAALİYET RAPORU | ۲۰۲۳**  
2024 ÇALIŞMA PROGRAMI

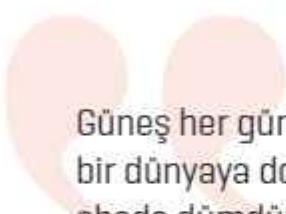


ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Orta Doğu Sanayi ve Ticaret Merkezi

DÜNYANIN  
İYİLİĞİ İÇİN  
TÜRKİYE | TÜRKİYE'NİN  
İYİLİĞİ İÇİN  
OSTİM





Güneş her gün daha mütekâmil  
bir dünyaya doğmaz. Tarih ezelden  
ebede dümdüz uzanan doğrusal bir  
hat değil, devirli bir oluşumdur. Gün  
olur, en gerideki en öndeğinden ileride  
olur. Aristarkus, Kopernik'e "zıpcıklı  
astrolog" diyen devrimci Martin  
Luter'den daha ilericidir. Ahmet Yesevi,  
Kadızade Mehmet'in çok ötesinde.  
Siz istihkâmlarınızı güçlendirin, zor  
zamanları fırsatla çevirin.

**Alev Alatlı**



## İÇİNDEKİLER

Misyonumuz, Vizyonumuz, Stratejik Amacımız	4
Yönetim Kurulu Sunuş	6
Türkiye ve Dünya Ekonomisi	9
OSTİM Ekosistemi	19
Kilometre Taşları	20
Gelenekten Geleceğe OSTİM	21
PROTA Açıılış	22
Dünya Bankası LED İmza	24
OSTİM Dijital Mağaza	25
Özbekistan Ohangaron OSB Üretimme Hazır	26
<b>OSB HİZMET BİRİMLERİ</b>	<b>27</b>
İmar ve Altyapı Müdürlüğü	28
Enerji Müdürlüğü	31
Elektrik İşletme	31
Doğal Gaz İşletme	33
Enerji Yönetimi Birimi	34
Çevre ve Güvenlik Müdürlüğü	35
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Müdürlüğü	38
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü	39
Mall ve İdari İşler Müdürlüğü	41
İnsan Kaynakları ve Kalite Yönetimi Birimi	42
Satın Alma Birimi	44
İstihdam Ofisi	45
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	48
Müşteri İlişkileri Koordinatörlüğü	52
Dış Ticaret Koordinatörlüğü	54
Dijital Dönüşüm Ofisi	56
Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi	58



## İÇİNDEKİLER

BÖLGESEL VE SEKTÖREL KALKINMA PROJELERİMİZ	61
İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi	62
Savunma ve Havacılık Kümelenmesi	64
Medikal Sanayi Kümelenmesi	66
Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi	68
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi	70
Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi	74
Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi	76
 İŞTIRAK VE PROJELERİMİZ	79
OSTİM Teknopark A.Ş.	80
OSTİM Teknik Üniversitesi	85
OSTİM OSB Teknik Koleji	87
Katılımcı Kooperatif/Sanayi Sitelerimiz	90
Yer Aldığımız Platformlar	90
Üniversite-Sanayi İş Birliklerimiz	91
Çözüm Ortaklarımız	94
2023 Yılı Etkinliklerimiz	97
Basında OSTİM	171
OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü 31.12.2023 Tarihli Bilanço	184
OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü 01.01.2023/31.12.2023 Gelir Tablosu	185
Ocak-Şubat 2024 Faaliyetleri	187



## MİSYONUMUZ

Kaliteli, yenilikçi ve kesintisiz hizmetleri sürdürülebilir şekilde sunan, üyelerimizi ve bölgemizi daha rekabetçi kılmak için projeler üreten, Türk sanayisinin gelişmesine katkı sağlayan bir sanayi bölgesi olmak.



## VİZYONUMUZ

Beklentilerin ötesinde hizmet sunarak, üretim ve tedarikte ilk akla gelen yerli/milli/rekabetçi çözümler ile Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncü sanayi bölgesi olmak.



## STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

- Yenilenme ve yenilikçi hizmetlerle alt yapı hizmetlerini geliştirmek.
- Stratejik sektörlerde üye hizmetlerini çeşitlendirmek, yenilikçi hizmetlerle üyelerin sürdürülebilir büyümесini uzun vadeli iş birlikleri ile sağlamak.
- Uluslararası iş birlikleri ve faaliyetler ile yenilikçi yeni ürün/hizmetler ile Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak.
- Ergonomik ve güvenli çalışma ortamları oluşturarak, yürürlükteki mevzuatlar çerçevesinde, çalışanlarımızın ve kurumumuzla etkileşimde olan tüm kişilerin sağlık, emniyet ve güvenliğini sağlamak.
- Çevre mevzuatlarına uyumun yanı sıra, çevre kirliliğinin önlenmesi, çevre bilincinin benimsenmesi ve yaygınlaştırılması ile enerji verimliliği konularında gerekli faaliyetleri gerçekleştirmek.
- Müşteri memnuniyeti odaklı ve sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde hizmet kalitemizi artırmak.



## YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU ÜYELERİMİZ ve BÖLGE MÜDÜRÜMÜZ



**Orhan AYDIN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Sıtkı ÖZTUNA**  
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili



**Yaşar ÖZELGE**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**A. Mithat ERTUĞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Behzat ZEYDAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mehmet ALKAN**  
Denetim Kurulu Üyesi

**Süleyman ESER**  
Denetim Kurulu Üyesi



**Adem ARICI**  
Bölge Müdürü



## YÖNETİM KURULU SUNUŞ

# Dünyanın iyiliği için Türkiye, Türkiye'nin iyiliği için OSTİM Cumhuriyetimizin yarı asırında biz de varız

**OSTİM olarak 100 yılın hakkını verdığımızı düşünüyoruz. Geride kalan 100 yılın 55'inde OSTİM'in imzası var. 55 yıldan bu yana İşletmelerimiz üretiyorlar, satıyorlar, İstihdama, teknolojye ve İhracata katkıda bulunuyorlar.**

### Değerli Katılımcılarımız,

5 yıla yakın bir süredir dünya, krizlerin getirdiği çalkalanmanın etkisinde. Pandemi ile başlayan, Rusya ve Ukrayna savaşı ile devam eden bu süreçte, küresel dengelerde taşlar yerinde oynarken, ekonomik denklem her geçen gün zorlaşmaktadır, daha da karmaşık bir hal almaktadır.

Son yıllarda damgasını vuran belirsizlik ortamı, pandeminin yarattığı kara bulutların dağılmaya başladığı bir dönemde dünyayı yeniden çok yönlü sorunlarla karşıya bıraktı.

2023; hem mikro hem makro hem ulusal hem de küresel birçok değişkenle karşılaşılan, neredeyse her ay farklı bir gelişimin analiz edilerek tüm risklerin aynı ayrı değerlendirildiği bir yıl oldu.

Zorluklarla başlayan 2023'te tüm dünya ekonomileri, dolayısıyla toplumlar, işletmeler ve bireyler, yüksek enflasyon ve beraberindeki gelişmelerden büyük ölçüde etkilendi.

Beklenmedik gelişmelerin piyasaları şekillendirdiği, pandeminin, savaşın, doğal afetlerin sonucunda üretim maliyetlerinde ciddi artışlar görüldü.

Tedarik zincirleri, iş modelleri, işleyiş şekilleri gibi pek çok farklı alanda önemli değişiklıkların yaşandığı dönemlerden geçiyoruz.

Yaşanan toplumsal, ekonomik ve siyasi olayların başta enerji, gıda ve ham madde piyasaları olmak üzere küresel etkiler bırakan sonuçları oldu. Pandemiyle geçen dönemin ekonomide yarattığı etkilere bunların eklenmesi, yüksek enflasyonu da beraberinde getirdi.

Ülkemiz açısından Kahramanmaraş merkezli depremlerin getirdiği yıkım, yakın coğrafyamızda İsrail'in Filistin'e saldırısı sonucu ortaya çıkan dram, yüreklerimizdeki acıyi katladı.

Filistin'de 25'inden fazla masumumun yaşamını kaybettiği şiddet sarmalı ve ortaya çıkan insanı dramın bir an önce sona ermescini diliyor, bu vahşeti en şiddetli bir şekilde kınıyoruz.

### İkinci yüzyıla mesajımız: Daha çok çalışmak ve üretmek

Saygıdeğer Katılımcılar,

Cumhuriyetimizin 100. yılını coşkuyla idrak ettik. Cumhuriyetimizin ilk yüzünün kalkınmasına imzamızı atarken hazırladık yeni yüzyıllara. Bu ülkenin ihtiyaçlarına çözüm ararken ögendik girişimci olmayı. Güçlü değerlerle donatılmış mirasımızdan aldığımız iş birliği, güç birliği ruhumuz ve dünyayı kapsayan gönül coğrafyamıza duyduğumuz sorumlulukla birlikte büyündük.

Devletimizin kilometre taşı olan 100. yılda da en önemli gündemimiz yine üretim oldu ve buna bağlı olarak rekabette bir adım önde olabilme yönünde çaba sarf ettik.

Kuruluş misyonumuzun temel düsturu olan "İş birliği, güç birliği, ortaklaşa rekabet" anlayışıyla, ülkemiz ve bölgemiz için elimizden gelenin fazlasını ortaya koymaya gayret ettiğimiz.

**Gelişerek, değişerek; bilgi, akl ve teknolojili yeniden keşfederek Türkiye olarak yeni yüzyıla imzamızı atacağımıza inanıyoruz.**



**Cumhuryetimizin ilk yüzyılının kalkınmasına imzamızı atarken hazırladık yeni yüzyıllara. Bu ölenin ihtiyaçlarına çözüm ararken ögrendik girişimci olmayı. Güçlü değerlerle donatılmış mirasımızdan aldığımız iş birliği, güç birliği ruhumuz ve dünyayı kapsayan gönül coğrafyamıza duyuğumuz sorumlulukla birlikte boyadık.**

Bölgemizin oluşturduğu ekosistem, tüm bileşenleriyle kendi alanlarında kıymetli işlere imza attı.

OSTİM'in yarı asırdan fazla bir süredir kazandığı bilgi, birikim ve örnek modeli, dost ve kardeş ülkelерden sürekli ilgi görüyor. 2023'te de bu modelin ihracına yönelik talepler yoğunlaştı.

2 yıldan fazla bir süredir Özbekistan'da yapılan çalışmalarla yerilerini eklerme hedefinde olacak, gönül coğrafyamızın da üretim bilinci ile kalkınmasına destek olmaya devam edeceğiz.

OSTİM olarak 100 yılın hakkını verdigimizi düşünüyoruz. Geride kalan 100 yılın 55'inde OSTİM'in imzası var. 55 yıldan bu yana işletmelerimiz üretiyorlar, satıyorlar, istihdama, teknolojiye ve ihracata katkıda bulunuyorlar.

Cumhuriyetimizin kurucusu büyük önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk, şiar edindiğimiz sözünde, şöyle diyor: "Çalışmadan, yorulmadan ve üretmeden, rahat yaşamak isteyen toplumlar; evvela haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini daha sonra da istiklal ve istikballerini kaybetmeye mahkumdurlar."

İşte tam da OSTİM'liler olarak büyük Atatürk'ün söylediğini yapıyoruz.

Üretimi kaybettigimiz zaman bu mücadeleyi de kaybederiz. Gelişerek, değişimiz; bilgi, akıl ve teknolojimiz yeniden keşfederek Türkiye olarak yeni yüzyıla imzamızı atacağımıza inanıyoruz.

Bu şuurla OSTİM'li işletmelerimiz de canla başla çalışarak yeni yüzyıla da imzalarını atacaklar.

Saygıdeğer Katılımcılar,

OSTİM bilgi toplumunun, gelişmiş makinelerin, yüksek teknoloji ürünlerin ve zekice tasarlanmış süreçlerin bir araya gelerek ülke ve insanlık ihtiyaçlarına cevap verdiği bir çekim merkezi olma yolunda ilerliyor.

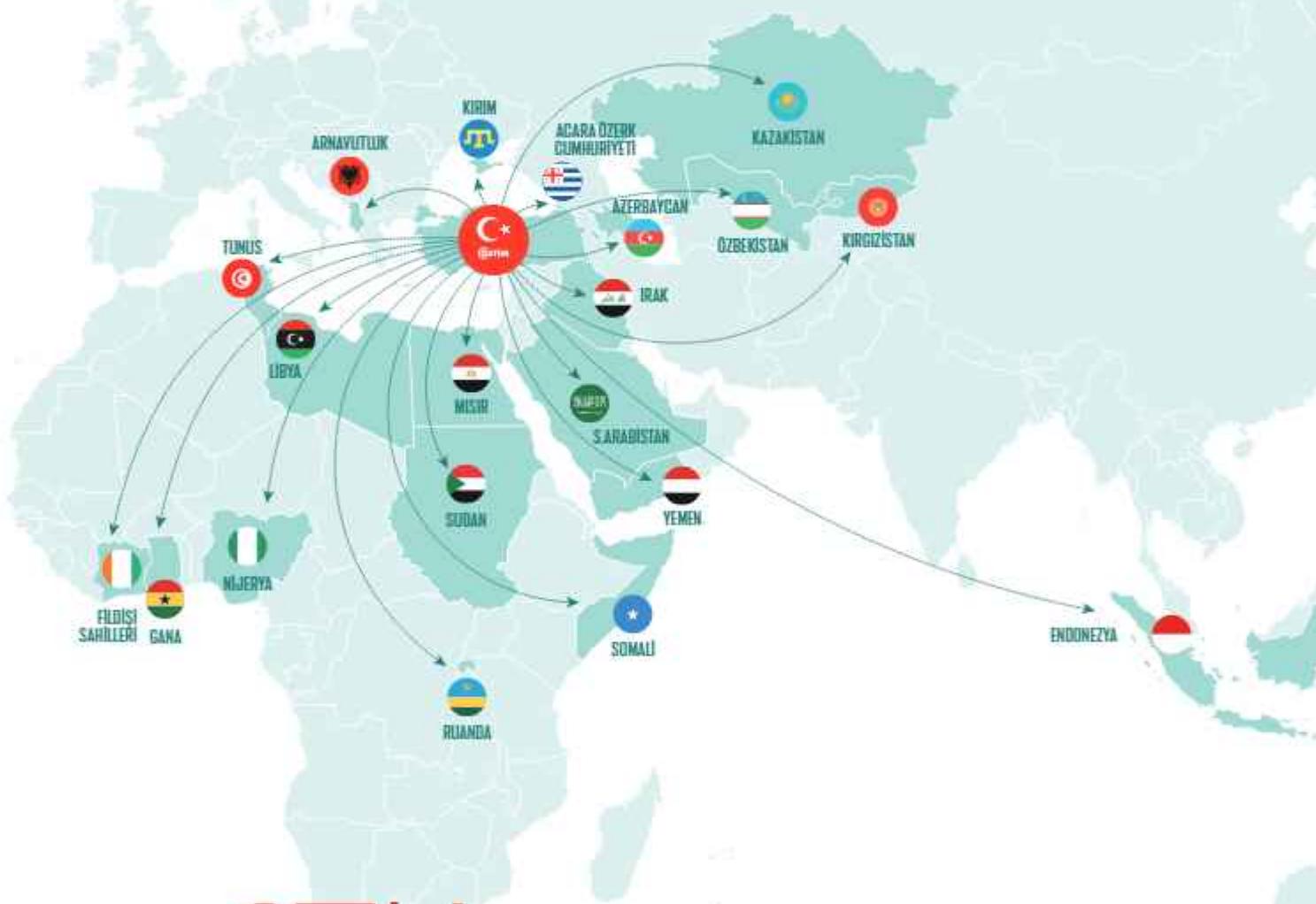
Sürdürülebilir kalkınma, bilgi tabanlı ekonomi ve yüksek katma değerli üretim vizyonumuzla geleceği kucaklıyoruz.

Sınırları zorlayan yenilik ve girişimlerle, endüstriyel mirasımızı cesur bir geleceğe taşıyoruz.

Zaman değişir, ihtiyaçlar değişir, yöntemler değişir. İşin özü değişmez: OSTİM ihtiyaçlarınızı üretir.

Dünyanın iyiliği için Türkiye, Türkiye'nin iyiliği için OSTİM.

OSTİM OSB, tarih ve coğrafyanın verdiği sorumlulukla,  
Ortadoğu, Afrika, Orta Asya ve Balkanlar başta olmak üzere  
tüm dünyada bilgi ve tecrübelerini paylaşıyor.



# 15'den fazla ülkeyle OSTİM modeli için iş birliği

Türkiye'de başarısını kanıtlayan ve uluslararası alanda örnek gösterilen  
modelin kendi bünyelerinde de hayatı geçirilmesini isteyen  
15'den fazla ülke ile iş birliği adımları atıldı.



# Mevcudu Korumak

Dünya ve Türkiye ekonomisi hakkında yapılan tahmin ve öngörüler sıklıkla revize edilmekte olup, çok sayıda yeni değişken, değişkenlerdeki artan oynaklık ve ölçülemeyen tüketici-üretici psikolojisi gibi faktörler nedenyle sağlıklı ve isabetli beklenmelerin oluşturulması zorlaşmaktadır. 2024 yılı dış dünya için dezenflasyonist sürecin devam edeceği ve büyümeyen baskılanacağı, Türkiye adına ise dış talepteki bellirsizliğin ve iç talepteki daralmanın ulaşacağı boyuta ilişkin soru işaretlerinin yanıtlanacağı, dezenflasyonist aşamaya zemin hazırlanacağı ve üretim-istihdam bakımından mevcudu koruma gayretinin öne çıkacağı bir yıl olacaktır.

Doç. Dr. Fikret Kartal

OSTİM Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü

Temel sorunları ve biriken stresi geleceğe aktaran 2023 yılından zorlu geçeceği açık olan 2024 yılına geçilirken dile getirilen bekenti ve öngörüler geniş bir yelpazede konumlanmaktadır.

Öngörülebilirliği azaltarak ve yatırım ufkunu zedeleyerek iş dünyasının 'gündük finansmana' ve 'günü kurtarmaya' dönük işlere odaklanması sebebiyet veren, yüksek enflasyon ve negatif reel faizin canlı tuttuğu iç talebin katışıyla çarkların ve cironun dönmesini sağlayan, hakikat ise zamandan, emekten, satın alma gücünden, yatırım ufkundan ve sermayeden aşırın, özü itibarıyla bireyleri ve şirketleri tükettiği için sürdürülemez olan 2021 sonrasında gelişmeler karşısında Türk ekonomisinin 2023 yılında gösterdiği direnç ve performans görece olumlu olarak değerlendirilebilir.

Yoksullaşmanın daha da derinleştiği ve üretimde kayıp sinyallerinin alındığı 2023 yılına ilişkin bu yorum, yıla girilirken sahip olunan karamsar beklenmeler, ilk çeyrekte yaşanan deprem felaketi ve Mayıs 2023 seçimine gidilen sürecin şekillendirdiği halet-i ruhiye kapsamında dile getirilmektedir. Belirtilen görece olumlu performansın taşıyıcı kolonu gücü ve dinamik özel sektör'dür; bu kolonun daha da güçlendirilmemesi halinde Türk ekonomisinin mevcut sancılı görünümünün daha da kötüleşmesi kaçınılmazdır.

Diğer yandan, her bir sektörün, iç ve dış talebe hitap eden kesimlerin, rekabet düzeyi ve teknoloji yoğunluğuna göre ürün gruplarının ayrı ayrı değerlendirilmesi makro analizlerden çok daha anlamlıdır. Ekominin üretim ve tüketim tarafını oluşturan farklı grupların gelir-ciro-





**ihracatta teknoloji yoğunluğuna göre ürün grupları bakımından olumlu gelişmeler meydana gelmiş, yüksek ve orta-yüksek teknolojili ürünlerin payında yükselseme yaşamıştır. İthalatta daha düşük oranda da olsa benzer bir eğilim gözlemlenmiştir. Türkiye yüksek teknolojili ürünlerdeki %3,7'lik oranı çok daha yukarılara çıkarma yolunda adımlar atmaya ihtiyaç duymaktadır. Bu yönde kamu kaynaklı destek ve teşvikler sunulurken, sürecin zaman alacağı belirtilmeli. Rekabetin zayıf ve kârlılığın yüksek olduğu orta östü teknolojili ürün ve sektörlerde geçiş, rekabetin yoğun, ancak kâr marjının düşük olduğu orta altı teknolojili ürün ve sektörlerdeki muhtemel kayıpların telafisi ve yüksek katma değer elde edilmesi bakımından önemlidir.**

kârlılık-sermaye dinamikleri öylesine farklılaşmıştır ki makro verilerin ifade ettiği değerlerin geniş kesimleri temsil kabiliyeti giderek zayıflamıştır.

#### Krizin Zaman Dilimi ve Faturanın Ödenmesi

Tüm sektörler için söylemenemese de makro bazda 2021 sonrasında reel sektörün ciro ve kârlılık anlamında rekorlara imza attığı, GSYH büyümesinin potansiyelini aştığı görülmektedir. Üretimin daralmadığı, aksine olumlu bir seyir izlediği bu döneme kriz tarifi içinde ele almalıyız? Millî gelirin büyündüğü ve istihdam göstergelerinin olumlu olduğu bu ortam bir kriz tarifine uymakta mıdır? Bu sorular kitabı anlamda doğru ve yerindedir. Mevcut aşamada, üretim daralmasını esas alan kitabı bir kriz değil, enflasyon, yoksullaşma ve bölüşüm krizi mevcuttur. Diğer yandan üretim tarafında ise yatırım ufkunun zayıfladığı, orta-uzun vadeli kredilerin durma noktasına geldiği, fiyatlamada belirsizliğin hâkim olduğu bir süreç yaşamıştır. Satın alma gücündeki zayıflamanın bir

noktadan itibaren besleyemeyeceği iç talepte muhtemel keskin bir daralmanın ve tüm dengeleri bozan, geçici kazanımları sürdürülemez kılan yüksek enflasyonla mücadelenin finansmanı olanakları üzerinde yaratacağının sıkışmanın üretimi belirgin şekilde baskılaması hâlinde kitabı anlamda bir krize de kapı aralanacaktır.

Peki 2024 yılında ödenecek fatura ile bu kriz penceresi kapatılacak mıdır? Üretim ve ticaret kesiminde henüz tam olarak hissedilmese de derin yoksullaşma üzerinden etkisini gösteren kriz süre ve kapsam olarak 2021-2024 dönemi ile sınırlanılmamalıdır. Geleneksel politikalardan olumsuz anlamda kesin ve keskin şekilde sapıldığı 2021 ile düşük enflasyon, öngörelebilirlik ve gørece istikrar şartlarına dönülmüşenin hedeflendiği 2026 arası dönem (2021-2026) krizin zaman dilimi olarak tanımlanabilir. Bu zaman dilimi aynı zamanda krizin bedelinin ödenmeye devam edildiği/edileceği süredir. Dış talep ve jeopolitik gelişmeler dışında tutulduğunda ve Hükümet'in ilan ettiği orta vadeli program ile TCMB'nin para politikasına dönük öngörü ve hedefler bir arada değerlendirildiğinde, 2024 yılının ve özellikle son çeyreğin oldukça kritik önemde olduğu açıklıktır. TCMB raporlarında enflasyonla mücadelede çıktı açığının negatif değerler alacağı, dolayısıyla üretim düzeyinin potansiyelin altına gerileyeceği görülmektedir.

Diğer yandan, enflasyon görünümü ekonomi politikasının sıkılık derecesinin belirleyicisi olacaktır. Enflasyonun gerilemeye başlayacağı orandan (yılın ilk yarısında ulaşılacağı belirtilen %70) çok daha önemlisi, başlayacak gerilemenin duracağı ya da dirençle karşılaşacağı orandır. 2024 yılının ikinci yarısında baz etkisiyle enflasyonun %40 düzeyine doğru olağan akışında gerilemesi sıkılık dile getirilen olumlu senaryodur. Örneğin, 2022 yılının

ikinci yılında TÜFE %85 düzeyinde iken, seçime gidilen süreçte kuru bir noktada tutmak dışında enflasyonla mücadelenin yapılmamasına karşın Mayıs 2023 döneminde TÜFE %39'a gerilemiştir. Dolayısıyla enflasyonla mücadelede başarının ölçütü enflasyonu %40'a düşürmek değildir; makroekonomik politikalann performans ölçütü %40 düzeyine gerilemiş bir enflasyonu daha aşağılara düşürmede kararlı mücadele sergilenmesidir.

Enflasyonla mücadelenin en zor kısmı enflasyondaki ataleti-direnci kırmak ve beklenitleri yönlendirebilmektir. Mevcut görece sıkı para politikası ve görece gevşek maliye politikasının enflasyonu %40 düzeyinin altına düşürmesi düşük bir ihtimaldir. Çünkü hâlihazırda geçerli olan politika faizi ile kredi-mevduat faiz oranları enflasyon üzerinde sınırlı etki yaratma gücüne sahiptir. Ayrıca döviz kurunda muhtemel bir artış ve yabancı sermaye girişine dönük riskler de mevcuttur. 2024'ün ikinci yılında kısmi olarak gerileyerek enflasyonun direnç ve katılık göstermesi halinde mevcut piyasa faiz oranlarının [kredi-mevduat-tahvil] gerilemediğine, hatta artığına kuvvetle muhtemel tanıklık edeceğiz. Bu durumda sıkılaştırıcı politikaların artarak devam etmesi kaçınılmazdır. Böylece talep daralması üzerinden üretici ve tüketici kesimlerin ilave fatura ödemeye başlayacağı yeni bir döneme geçiş yapılacaktır. Üretim daralması ve reel ciro-kâr kaybıümüzdeki sürecin ana göstergeleri olacaktır.

Bu nedenle ekonomi yönetiminin 2024'ün ikinci yılında gevşek para politikasına dönüleceği yönündeki söylemini, reel sektör, politikacılar ve halk tarafından dile getirilen eleştirileri hafifletmek ve yerel seçime dönük bir vaat olarak değerlendirmek daha doğru olacaktır.

Bu noktada diğer bir sorumuzu dile getirelim. 2021'de başlayan süreçte ciro ve kârlılık artışı yoluyla reel sektör kazançlı mı çıkmıştır ya da mevcut zaman dilimi kazanç ya da kaybı ölçmek için doğru nokta midir? Sektöre ve şirkete göre değişmekte birlikte reel sektörün 'z raporu', yukarıda işaret ettiğimiz üzere, 2026 yılı sonunda alınacak ve o tarihte takriben 5 yıllık bir bilanço çıkarılarak

**Enflasyon görünümü ekonomi politikasının sıkılık derecesinin belirleyicisi olacaktır.**  
**Enflasyonun gerilemeye başlayacağı orandan [yılın ilk yılında ulaşılacağı belirtlen %70] çok daha önemlidir, başlayacak gerillemenin duracağı ya da dirence karşılaşacağı orandır.**  
**2024 yılının ikinci yılında baz etkisiyle enflasyonun %40 düzeyine doğru olağan akışında gerilemesi sıkılık dile getirilen olumlu senaryodur. Örneğin, 2022 yılının ikinci yılında TÜFE %85 düzeyinde iken, seçime gidilen süreçte kuru bir noktada tutmak dışında enflasyonla mücadelenin yapılmamasına karşın Mayıs 2023 döneminde TÜFE %39'a gerilemiştir. Dolayısıyla enflasyonla mücadelede başarının ölçütü enflasyonu %40'a düşürmek değildir; makroekonomik politikalann performans ölçütü %40 düzeyine gerilemiş bir enflasyonu daha aşağılara düşürmede kararlı mücadele sergilenmesidir.**

kazanç veya hasarın tespiti yapılabilecektir. 2021-2026 döneminin 2024'e kadar olan ilk alt döneminde kazanç elde ettiği düşünülen bazı şirketlerin 2024-2026 yıllarına ait ikinci alt dönemde bu kazançlarının bir kısmını, belki de tamamını kaybetmesi mümkündür. Bu nedenle 2026 sonunda krizin kapanış bilançosunun ve reel kazancı içerir gelir tablosunun düzenlenmesi net durumun ve sonucun görülmemesini sağlayacaktır. Benzer durum gayrimenkul, otomobil ve döviz tasarrufu sahipleri için de geçerlidir. Varlıklar elinde bulundurmaya devam edenler için 2021 ve 2026 yılı fiyatları arasındaki fark reel hesaplamalara kaynaklık edecektir.

Yukarıdaki değerlendirmelerimiz iç talep ve iç gelişmelere odaklı olup, dış talebin seyri de elbette makro ve sektörel bazda belirleyicidir.

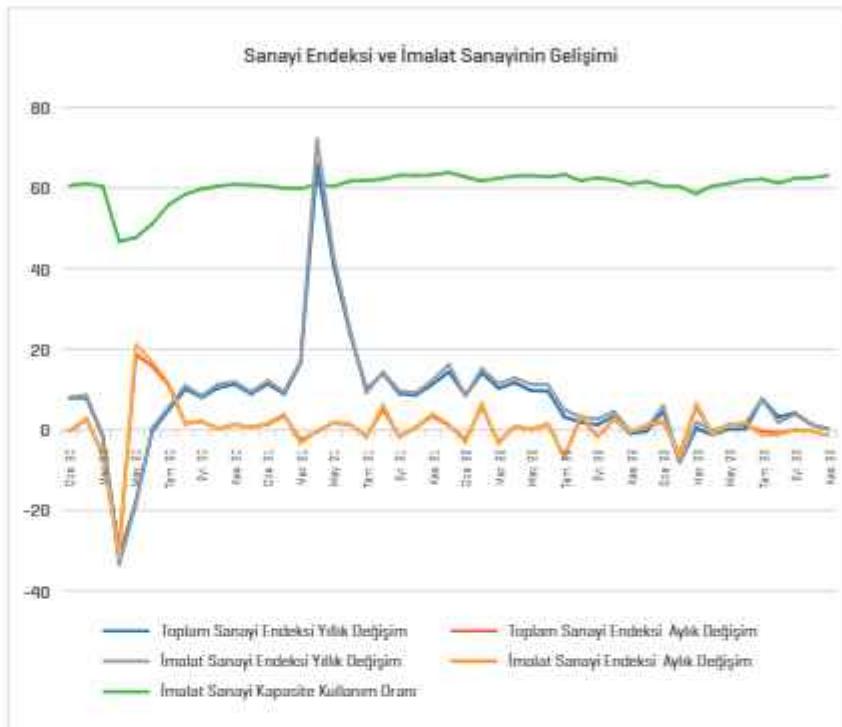


# 2023 Görünümü

## Sanayi Üretimi

Son olarak Kasım 2023 verilerinin paylaşıldığı sanayi üretim endeksinin Ocak 2020 sonrası görünümü aşağıdaki şekilde üzerinde gösterilmektedir. Sol eksen sanayi ve imalat endekslerine, sağ eksen ise imalat sanayi kapasite kullanım oranına aittir.

Pandeminin ilk döneminde sanayi üretiminde yaşanan şiddetli daralma, ekonominin açılmasına paralel olarak 2021 yılında genişlemeye dönüşmüştür. Örneğin, Nisan 2021 döneminde yıllık olarak sanayi endeksi %60, imalat sanayi endeksi %72 büyümüştür. Ağustos 2021-Haziran 2022 döneminde sanayide yıllık büyümelerin ardından %8'i aşarken, sonraki dönemlerde genelde %1-3 arasında bir yıllık büyümeye gözlemlenmiştir. Şubat 2023'de yıllık büyümeye negatif %8,2, Nisan 2023'de negatif %1,3 olurken, sonraki aylarda yıllık büyümelerin pozitif seyretmesiyle birlikte Temmuz 2023 döneminden itibaren son verinin alındığı Kasım 2023 dönemine kadarki 5 ayda sürekli olarak aylık büyümelerin pozitif seyretmesi ve Kasım 2023'de %1,4'lük küçülmeye tanıklık edilmiştir. 2023'ün ilk çeyreğinde %73,5'a gerileyen imalat sanayi kapasite kullanım oranı artmaya başlamış ve Temmuz 2023 sonrasında %77'in üzerinde kalmış, Kasım 2023 döneminde %78 olarak gerçekleşmiştir.



**Kaynak:** İmalat sanayi kapasite kullanım oranı için TCMB (<https://evds2.tcmb.gov.tr/>); mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış toplam sanayi üretim endeksi ve imalat sanayi endeksi verileri için TÜİK (<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Sanayi-Uretim-Endeksi-Kasim-2023-49708>) kaynakları kullanılmıştır.

GSYH ve öne çıkan sektörlerde ait çeyrek dönem büyümeleri aşağıdaki gibidir.

Yıl	Çeyrek	GSYH	Sanayi	İmalat Sanayi	İşsiz	Hazine	Toplam, Dörtlü ve Bulutlu	
							Bir Dördüncü Yıllık Çeyreğine Göre Büyüme	Toplam, Dörtlü ve Bulutlu
2023	1	7,8	7,8	9,8	-6,4	16,0	0,0	0,0
	2	7,6	5,8	8,7	-9,9	18,8	-0,2	-0,2
	3	4,1	-1,1	1,8	-13,6	8,2	3,7	3,7
	4	3,3	-4,4	-1,7	3,9	9,7	-2,3	-2,3
2024	1	4,0	-1,0	1,4	4,5	12,1	-2,4	-2,4
	2	3,9	-2,7	-1,9	6,6	6,8	0,2	0,2
	3	5,9	5,7	6,2	8,1	4,3	0,3	0,3

**Kaynak:** TÜİK

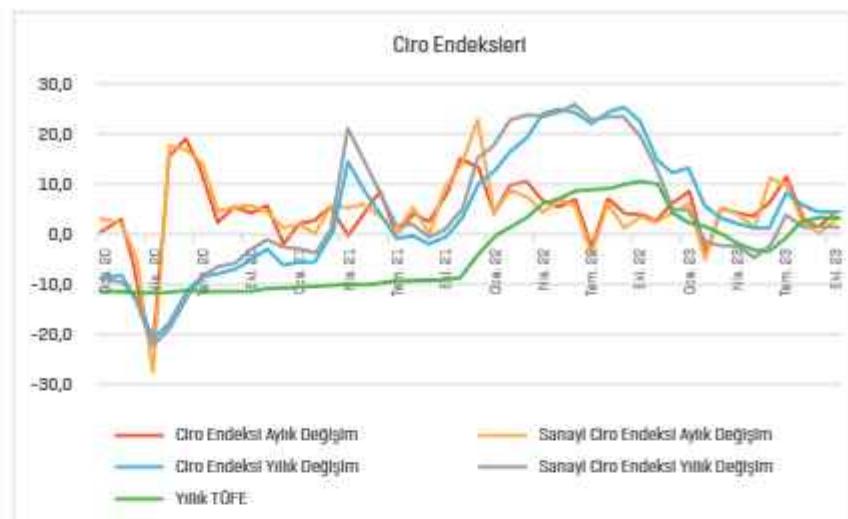
GSYH 2021 yılında %11,4 [sanayi sektörü %17,3, imalat sanayi %18,6], 2022 yılında %5,5 [sanayi sektörü %1,7, imalat sanayi %4,3], 2023 yılı ilk 9 ayında ise %4,7 [sanayi sektörü %0,6, imalat sanayi %1,8] büyümüştür. 2023 yılının tamamına ilişkin büyümeye tahminleri ise genelde %4'ün biraz üstündedir.

2022 yılı ikinci çeyreğinden itibaren küçülen sanayi üretimi 2023'ün üçüncü çeyreğinde yıllık bazda büyümeye geçmiştir. İmalat sanayinde yıllık bazda 2022 yılı son çeyreği ve 2023 yılı ikinci çeyreğinde küçülme yaşamıştır. GSYH içinde sanayi sektörünün payı 2021 yılında %20,7 iken, 2022'de %19,9'a, 2023 yılı 3. çeyreğinde %19,4'e gerilemiştir. Söz konusu dönemde imalat sanayinin sanayi sektörü içindeki ağırlığı %83,1'den %86,2'ye yükselmiştir.

Sanayi sektörüne ilişkin bazı olumsuz sinyaller diğer göstergeler üzerinden de izlenebilmektedir. 2023 yılı 3. çeyrek verilerine göre, toplam istihdam içinde sanayi sektörünün payı bir yıl içinde %21,5'dan %20,8'e gerilemiştir. İstihdam edilenterin toplam sayısı 30,8 milyondan 31,7 milyona çıkarken, sanayideki istihdam 6.631 binden 6.602 bine gerilemiştir. Diğer yandan, BDDK verilerine göre, Kasım 2023 itibarıyla toplam 11,3 trilyon TL'lik nakdi kredinin %22,1'i imalat sanayine ait olup, bu oran bir yıl öncesinde [Kasım 2022] %22,5'dir.

Ekonomi ve sanayi sektörünün görünümüne ilişkin diğer bir kaynak ise ciro endeksleridir. Son olarak Ekim 2023 ayı verileri mevcut olup, "sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet" ciro endekslerinin toplamından oluşan ciro endeksi ile sanayi ciro endeksinin gelişimi üstteki gibidir.

Salgın krizinin başladığı Mart 2020, enflasyonda keskin yükselişe sebebiyet veren geleneksel olmayan para politikasının başlatıldığı Eylül



**Kaynak:** TÜİK

2021 ve kur üzerindeki kontrolün gevşetilmesinde belirleyici olan Mayıs 2023 seçimi sonrasında oluşan keskin kur artışı [USD/TL kurunun 19,5 TL'den 27 TL'ye yükselmesi] doğrudan ciro endekleri üzerinde etkisini göstermiştir. Özellikle 2022'de ciro endeklerinin artışı yıllık TÜFE'yi belirgin şekilde aşmış, 2023'ün ikinci yarısından itibaren denge kurulmuştur. Ağustos 2020-Mart 2022 döneminde sanayi ciro endeksindeki büyümeye toplam ciro endeksinin aşarken, sonraki süreçte ve özellikle 2023 yılında tersi bir gelişim meydana gelmiştir.

Önümüzdeki süreçte ciro endeklerinin enflasyon paralelinde bir seyr izlemesi beklenirken, ekonomi politikalarının daha sıklaştırılması hâlinde ciro endeklerinin enflasyonun gerisinde kalması da muhtemeldir. Ancak para politikasındaki mevcut sıkılık derecesinin talebi ve ciro endeksinin yeterince baskılamasının mümkün olmayacağı düşünmektedir.

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan Türkiye İmalat PMI verisi Aralık 2023 itibarıyla üst üste altıncı ayda da 50 eşik değerin altında kalmış, alınan yeni siparişlerde yavaşlama trendi devam etmiştir.

#### Dış Ticaret

2020 yılından itibaren dış ticaretin görünümü aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

İmalat sektörü 2023 yılı ilk 11 ayında ihracatta %94,4 (2022 aynı döneminde %93,2), ithalatta %80,9'luk (2022 aynı döneminde %81,1) paya sahiptir. İthalatta mineral yakıt ve yağlar, makine, motorlu kara taşıtları ve kıymetli taşlar sektörleri öne çıkarken, ihracatta motorlu kara taşıtları ve makine sektörleri öne çıkmaktadır. 2022 yılı ilk 11 ayında 31,2 milyon ton ham petrol ithal edilirken, 2023'ün aynı döneminde 28,4 milyon ton ham petrol ithal edilmiştir.

Yıllık İthalat Milyon USD	İthalat Milyon USD	Ihracat Milyon USD	Değer Döviz Fiyatı Dolar/Lira	İthalatın İthalat Konj. Br.
2020	219.516.807	169.637.755	49.879.052	71,3%
2021	271.425.553	225.214.458	46.211.095	83,0%
2022	363.710.515	254.169.748	109.540.827	69,9%
Ocak-Kasım 2023	332.736.176	232.810.366	99.925.810	70,0%
Ocak-Kasım 2022	331.000.023	231.270.900	99.828.024	69,8%

**Kaynak:** TÜİK

Dönem	İmalat İhracat İklimi Endeksi	Dönem	İmalat İhracat İklimi Endeksi
Oca.23	49,5	Tem.23	50,3
Şub.23	51,7	Ağu.23	49,1
Mes.23	52,6	Eyl.23	49
Nis.23	53,1	Eki.23	48,5
May.23	52,3	Kas.23	49,5
Haz.23	51,1	Aral.23	49,7

Kaynak: ISO

Toplam ithalat büyüklüğünde 2022 ve 2023 yılı arasında göz ardı edilecek bir fark mevcut iken, ithalatın bileşiminde önemli bir değişim ortaya çıkmıştır. 2023 yılının ilk 11 ayında tüketim malları ithalatı 2022 yılının aynı dönemine göre %60 artmış ve toplam ithalatındaki payı %8,2'den %13'e yükselmiştir. Aynı dönemde ara malı ithalatı %9,8 daralmış ve ithalattaki payı %80,9'dan %72,5'a gerilemiş, sermaye malları ithalatı ise %32,5 büyüterek payını %10,9'dan %14,3'e çıkarmıştır.

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verilerine göre; 2024 yılında yerli kartlar ile yurt dışından yapılan online alışveriş işlemleri tutar olarak %138, işlem adedi olarak ise %36 artmıştır. Bu durum tüketim malı ithalatındaki artışla birlikte değerlendirildiğinde TL'nin değer kazandığı, farklı bir okumayla kur artışıının yurt içi maliyet artışını karşılayamadığı görülmektedir.

Döviz kurunun baskılanmasının ya da TL'nin değer kazanmasının dış ticaret üzerinde negatif bir etkisinin olmadığı, çünkü fiyatın değil, rekabetin, pazarlanmanın, markalaşmanın, yüksek katma değerli ve yüksek teknolojili üretimin önem taşıdığını dönük görüşler doğru ile yanlışın harmanlandığı eksik değerlendirmelerdir. Öncelikle yüksek rekabetin yaşadığı tekstil gibi düşük katma değerli üretimde sahip olunan dış ticaret hacmi fiyataya bağlıdır. Markalaşma ya da inovasyon sağlayamamış ya da sağlamış olsa dahi yabancı rakiplerinin hızını yakalayamamış olan sektör ve firmalann kendi olağan faaliyet akışında kayıp yaşamaları anlaşılabılır; ama izlenen para politikasının 'enflasyon kadar kur artışı' gibi temel ve modern bir yaklaşımı reddetmesinin yükü bu sektör ve firmalara aktarılmamalıdır. Uzun vadede ulaşabilecek olan yüksek teknolojili üretim sanki elimizin altında hazırlıksız gibi istihdam sağlayan düşük teknolojili üretimi dışlamak

doğru değildir. Yapısal dönüşümün gerçekleşmesi önemlidir; ama bu durum günü ve yılı yaşayan sektörleri göz ardı etmeyi gerektirmemektedir. İstenmeyen kur artışlarının meydana geldiği dönemlerde 'fiyat üzerinden ihracatı desteklemek ve ithalatı caydırınmak' amacı öne çıkarılırken, enflasyonla mücadele adına kur baskılanırken ise 'dış ticarette fiyatın önemli olmadığı' tezi ileri sürülmektedir. Fiyatın dış ticarete etki edemediği tezi çok genel bir çıkarsama olup, sektör bazında konunun ele alınması gerekmektedir. Ayrıca enflasyon oranında TL'nin değer kaybına yönelik haklı talep sadece dış ticaret için değil, makro dengenin tesisi ve kriz ortamı yaratan ani kur hareketlerine karşı güvenlik tesisi adına zorunludur. TL'nin değerlendirildiği her ortam kur atağı beklentisini ve ucuz kalan dövize talebi beslemektedir.

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçmektedir. Endeksin 50'nin üzerinde olması ihracat ikliminde iyileşme, 50'nin altında olması ise bozulmaya işaret etmektedir.

İstanbul Sanayi Odası'nın Aralık 2023 ayı ihracat iklimi endeksine ilişkin haber bülteninde, endeksin, üst üste beşinci ay 50'den düşük olduğu, Aralık 2023 dönemindeki kısmi düzelmeye Orta Doğu, Birleşik Krallık ve ABD'de gerçekleşen büyümeyen Euro Bölgesi'ndeki zayıflığı dengelemesinin belirleyici olduğu belirtilmektedir. Önümüzdeki dönemde iç talebin daralacağı beklendiğinden dış pazarların görünümü üretim ve ihracat açısından kritik önemdedir.

Dış ticarette teknoloji yoğunluğuna göre ürünlerin aldığı pay aşağıdaki gibidir.

Ürün-Kategori	İhracat		İthalat	
	2022		2023	
	2022	2023	2022	2023
Yüksek Teknolojili Ürünler	3	3,7	9,7	10,5
Orta Yüksek Teknolojili Ürünler	33,4	36,5	41,5	42,7
Orta Düşük Teknolojili Ürünler	31,2	28,7	36,4	35,6
Düşük Teknolojili Ürünler	32,4	31	12,4	11,2

Kaynak: TÜİK



İhracatta teknoloji yoğunluğuna göre ürün grupları bakımından olumlu gelişmeler meydana gelmiş, yüksek ve orta-yüksek teknolojili ürünlerin payında yükselme yaşanmıştır. İthalatta daha düşük oranda da olsa benzer bir eğilim gözlemlenmiştir. Türkiye yüksek teknolojili ürünlerdeki %3,7'lik oranı çok daha yukarılara çıkarma yolunda adımlar atmaya ihtiyaç duymaktadır. Bu yönde kamu kaynaklı destek ve teşvikler sunulurken, sürecin zaman alacağı belirtilebilir. Rekabetin zayıf ve kârlılığın yüksek olduğu orta üstü teknolojili ürün ve sektörlerde geçiş, rekabetin yoğun, ancak kâr marjininin düşük olduğu orta altı teknolojili ürün ve sektörlerdeki muhtemel kayıpların telafisi ve yüksek katma değer elde edilmesi bakımından önemlidir.

#### **Yabancı Sermaye**

Tüm iktisadi birimlerin her daim tedirgin ve uyanık kalmalarına sebebiyet veren potansiyel gelişmeler; iç talebin gidışatı, döviz kurunda yüksek bir artış ihtimali, yabancı sermaye girişinin sınırlı kalması ve dış politika kaynaklı belirsizlik ve risklerin her an ekonomiye sırayet etmesidir. Yakın geçmişte ekonomide yaşanan acı deneyim ve izlenen politikalardan keskin saptmaların yaşanabilme ihtimali kurumsal zayıflıkla birleştiğinde, işaret edilen tedirgin edici potansiyel gelişmelere karşı anahtar işlevi görebilecek tek faktör yabancı sermaye girişidir. Beklentileri karşılayacak yabancı sermaye girişi bir yandan potansiyel kur atajına dönük bekłentileri zayıflatacak, diğer yandan ekonomide güven tesisine katkı sunacak ve en önemli diş politika kaynaklı bir riskin mevcut olmadığına dönük bir teytit anlamı taşıyacaktır. Ancak portföy yatırımları başta olmak üzere

yabancı sermaye girişlerinin her zaman gelişmeleri doğru okuyamadığı veya kısa vadede çıkmak üzere giriş yapabildiği de hatırlı tutulmalıdır.

Kasım 2023 dönemini ödemeler dengesi istatistikleri TCMB tarafından açıklanmış olup, 2022 yılının ilk 11 ayında 5,6 milyar USD'lık kısmı gayrimenkul yatırımı olmak üzere 8,1 milyar USD'lık net doğrudan yatırım mevcut iken, 2023 yılının aynı döneminde 3,3 milyar USD'lık kısmı gayrimenkul yatırımı olmak üzere 4 milyar USD'lık net doğrudan yatırım bulunmaktadır. Söz konusu azalışın detayına bakıldığında yurt içi yerleşiklerin yurt dışında yaptıkları doğrudan yatırımın miktarı [sermaye çıkış] 850 milyon USD artarak 5,2 milyar USD'ye ulaşırken, yabancı sermayenin yurt içinde yaptığı yatırım miktarı [sermaye giriş] 3,3 milyar USD azalarak 9,2 milyar USD düzeyinde gerçekleşmiştir.

Portföy yatırımlarında ise 2023'un ilk 11 ayında sağlanan 6,7 milyar USD'lık giriş, 2022 yılındaki 14,3 milyar USD'lık çıkışa göre olumlu bir gelişime işaret etmektedir. Mayıs 2023 seçimlerine kadar yılın ilk beş ayında 2,1 milyar USD'lık portföy yatırımı kaynaklı sermaye çıkış meydana gelmiş, sonraki aylarda genelde girişler ve özellikle Kasım 2023 ayında 5,4 milyar USD'lık giriş sonucu pozitifе dönüştürmüştür.

2024 yılında yabancı sermaye girişi sadece ödemeler dengesine katkı sunmak açısından değil, aynı zamanda ülke içinde enflasyon ve döviz kuru hareketleri ile bekłentilerin şekillendirilmesinde kritik önemdedir.



## Döviz Kuru

Mayıs 2023 seçimlerine kadar baskılanan döviz kurunda seçim ertesinde yüksek bir artış meydana gelmiş, dolar kuru ilk etapta 19,5 TL'den 27 TL'ye yükselmiş, bu durum seçim sonrasında ücret artıları ve yönetilen/yönlendirilen fiyatlardaki ayarlamalarla birleşince aylık enflasyon oranları Temmuz ve Ağustos aylarında %9'u geçmiştir.

Hâlihazırda döviz kuru, fiyatlar üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkisinin yanı sıra, fiyatlama davranışları ve geleceğe dönük bekleneler bakımından da en önemli belirleyicidir. Döviz kurunun baskılanması yoluyla enflasyonla mücadelede kısmen kolay, maliyeti yüksek (rezerv erimesi ve sürdürülemezlik) adımlar atılırken, bu durum ekonomide stres birikimine sebebiyet vermektedir. Kurun baskılanması durumunda ihracat ve turizm sektöründe artan maliyetlerin fiyatlara yansıtılması rekabet zayıflığına neden olurken, rekabet edebilmek adına fiyatların muhafaza edilmesi ise kâr marjında kayıplara yol açmaktadır.

Türkiye'de hâlihazırda döviz kurunda bir artış ya da düzeltme beklenisi häkimdir. TCMB seçim sonrasında döviz kurunda daha yüksek bir artışa kapı aralayarak yüksek oranlı kur artış beklenisini ortadan kaldırabilir ve stres birikimini önleyebilirdi. Elbette kur artışının enflasyona yansıması olacaktır; ancak enflasyonla mücadele süreci başlatılırken TCMB'nin üzerindeki tüm yükü atarak hedefe yönelmesi çok daha doğru olabilirdi.

Çünkü bugünden sonra döviz kurunda keskin bir artış para politikasında henüzlaşma aşamasında olan güveni zedeleyebileceği gibi, tedirgin ve kuşkulu bekleyişleri de doğrudan negatif çevirecektir. Muhtemelen TCMB yabancı sermaye girişi ile kurun bir ölçüde kontrollü olarak yükseltilebileceğini ve TL'nin değer kazanmasıyla enflasyonun düşürülebileceğini öngörmüştür. Ancak yabancı sermaye girişinin yeterli düzeyde olmaması riski de mevcuttur. TCMB'nin sınırlı da olsa artan rezervlerinin gelecekte kuru baskılamak için kullanılması ve rezerv erimesine sebebiyet verilmesi de yine beklenileri olumsuz yönde şekillendirecek ve politikalara güveni zedeleyebilecektir.

Yerel seçim sonrasında kadarki süreçte yeterli yabancı sermaye girişinin olmaması hâlinde döviz kurunda %20'leri bulabilecek bir düzeltme mümkündür. TL'nin değer kaybetmesiyle sermaye girişi sağlanmaya çalışılacak ve kur artışının yarattığı kredibilite kaybı bir ölçüde sermaye girişi ile telafi edilebilecektir.

Eğer yeterli sermaye girişi sağlanabilirse TL'nin bir ölçüde değerlenmesi (enflasyondan düşük kur artışı) ve bu suretle enflasyonla mücadeleye katkı sunulması tercih edilecektir. Dolayısıyla önemizdeki dönemde döviz kurlarının seyri yabancı sermaye girişine bağlıdır. Geleneksel politikalara dönüşün tercih edildiği ve bu yönde bağlayıcı sözlerin verildiği bir iklimde TCMB'nin ileebed kuru kontrol etmesi beklenemez.

# 2024: Mevcudu Koru

Son üç yıldır yaşanan ekonomik çalkantı ve belirsizliklerden hareketle geleceğe dönük ekonomi politikasına dair sıradan ama anahtar niteliğindeki bazı önerileri öne çıkarmak gerekmektedir. Öncelikle; makroekonomik politikaların temel amacının öngörülebilirliği ve istikrarı sağlamak olduğu, uygun bir yatırım ortamı yaratılması ve dünyada her geçen gün artan rekabet koşullarına uyum sağlanması adına fiyat, döviz kuru ve finansal istikrarın öncelik taşıdığı bir kez daha anlaşılmıştır. Uygun yatırım-üretim ortamı ve rekabete ayak uydurmanın koşullarından biri olan ama birincisi olmayan finansman maliyetinin gündemi meşgul etmesi makro dengesizliklerin mevcudiyetinden kaynaklanmaktadır. Öngörülebilirlik düşük maliyetli orta-uzun vadeli finansmana da imkân sağlayacaktır, ama öngörülebilirliğin kendisi finansman maliyetinden çok daha önemli, çok daha kapsamlıdır. Mesele finansman maliyeti değil, öngörülebilirlik ve talebin rotasıdır.

Orta ve uzun vadeli kredilerin raftan kaldırıldığı, belirsizliğin hakim olduğu ve sürdürülemeyeceği açık olan ekonomi politikalarına alan açıldığı ortamlarda sürekli diken üstünde olan reel sektör, yüksek enflasyon kaynaklı gelişmelerden bir süreliğine fayda sağlasa da, kazanımların kaybedileceğinin farkındadır. Yaşanan krizin yarattığı etkileri sağlıklı şekilde görmek için sadece 2024 yılına kadarki dönem değil, 2021-2026 dönemi bir bütün olarak ele alınmalıdır. Çünkü bugüne kadarki kazanımların bir kısmı, bazı sektörlerde ise büyük kısmının 2026 yılına kadar kaybedileceği açıklıdır.

## Sanayinin Her Dalı Desteklenmelidir

İkinci anahtar faktör ise, dış dünyanın rekabetine açık olan ve henüz sanayileşmede kritik evreleri aşamamış bir ülkede, ihracat ve yüksek teknolojili üretimin yanında sanayinin her dalının kamu tarafından desteklenmesi gereğidir. Bu yönde kamu kesiminin önemli teşvikler sunduğu bilinmektedir. Teşvik sürecinin etkinlik ve hız kazanması adına reel sektör temsilcilerinin de karar alma süreçlerine dâhil edilmesi yararlı olacaktır. Diğer yandan, kamu sektörünün yükünü artırmamak adına düzenleyici yönde alınacak bazı tedbirlerin de esasında teşvik niteliği taşıyacağı belirtilebilir. Örneğin, bankacılık sektöründe sermaye yeterliliğini etkileyen risk ağırlıkları ve faiz gelirinden alınan vergiler bakımından sanayi ve sanayi dışı kesimlerin keskin şekilde ayırma tabii tutulması suretiyle bankaların sanayi sektörüne kredi vermeye teşvik edilmesi yararlı olacaktır.

İş dünyası ve ekonomi uzmanları genelde 2024 yılını ilk yan ve ikinci yarı ya da yerel seçim öncesi ve sonrası olarak ikiye ayırarak ve ikinci döneme pozitif gelişmeleri yükleyerek analiz ve öngörülerini dile getirmektedir. Yazında vurgulandığı üzere kanaatimizce 2024'ün rotasını ya da finalini belirleyecek iki kritik husus mevcuttur. Takvim bazlı değil, gelişme bazlı bir ayırım yapılmalıdır.

Birinci husus; yerel seçimin hemen sonrasına kadarki dönemde [Mayıs ayına kadar] yabancı sermaye girişinin büyüklüğü ve bu girişin yurt içi aktörlerde yaratacağı izlenim ve algıdır.





İkinci husus ise; yılın ikinci yarısında düşüşü beklenen enflasyonun, olumlu senaryoda, tahminimizce %40'lar dolayında karşılaşacağı direncin TCMB tarafından nasıl yönetileceğidir. Baz etkisiyle de olsa yılın ikinci yarısına geçişle birlikte enflasyondaki düşüşün başlaması dönemler arası geçişin belirleyicisi olmayıp, asıl mesele enflasyondaki düşüşün mevcut politika sıkılığına karşı direnç göstereceği noktadır. Bu nedenle yılın son çeyreği çok daha belirleyicidir. Ancak kurda ani sıçrayış veya enflasyondaki katlık gibi nedenlerle son çeyreğe geçiş öncesinde de enflasyondaki direncin kendini göstermesi göz ardi edilemeyecek olumsuz senaryodur.

Faiz artışlarının ateşlediği tepkileri yattırtmak gayesiyle TCMB ve ekonomi yönetiminin ekonomide sıkışmanın bittiği ve yılın ikinci yarısında gevşeme yönünde adımlar atılacağına dönük öngörülerini çok aceleci ve gerçekleşmesi oldukça zor bir durum olarak değerlendirmektedir. Enflasyonda öngörülen düşüşün başlamasıyla birlikte yıllık enflasyon oranına değil, aylık enflasyon oranlarına odaklanmak çok daha doğru olacaktır. Eğer olumlu senaryoda beklediğimiz üzere %40'lar düzeyindeki bir enflasyon ortamında direnç oluşur ve bu dirence karşı ekonomi yönetimi sıkılık düzeyini artırmazsa enflasyonla mücadele rafa kalkmış olacaktır. Bu dirence karşı mücadele edilmesi ve enflasyonun ilk etapta %30, akabinde %20'nin altına indirilmesinde kararlı davranışlsa (ki doğru olsun budur), bu durumda iç talepte daralma ve finansman maliyetlerinde gerçek anlamda artış 1-2 yıl daha devam edecektir. Türkiye ekonomisi için 2024 yılında genelde %3 gibi bir büyümeye oranı ifade edilirken, eğer enflasyonla mücadelede kararlılık sergilenirse %2'nin biraz altına sarkacak bir büyümeye oranı baz senaryomuzdur.

Reel sektör 2021 yılında başlayan krizin faturasını gerçek anlamda ödemeye 2024 yılının ikinci yarısında başlayacaktır. Unutulmamalıdır ki 2021'de geleneksel olmayan politikalar yoluyla sebebiyet verilen yüksek enflasyon ve derin yokşullaşma krizinin bedeli henüz ödenmemiştir; bu bedel ödenmeden krizin kapanış perdesini çekmek veya faturayı ödemeden masadan kalkmak mümkün değildir.

Dünya ve Türkiye ekonomisi hakkında yapılan tahmin ve öngörüler sıkılıkla revize edilmekte olup, çok sayıda yeni değişken, değişkenlerdeki artan oynaklık ve ölçülemeyen tüketici-üretici psikolojisi gibi faktörler nedeniyle sahilaltı ve isabetli beklenmelerin oluşturulması zorlaşmaktadır. 2024 yılı dış dünya için dezenflasyonist sürecin devam edeceğini ve büyümeyen baskılanacağı, Türkiye adına ise dış talepteki belirsizliğin ve iç talepteki daralmanın ulaşacağı boyuta ilişkin soru işaretlerinin yanıtlanması, dezenflasyonist aşamaya zemin hazırlanacağı ve üretim-istihdam bakımından mevcudu koruma gayretinin öne çıkacağı bir yıl olacaktır.

### Kısaltmalar

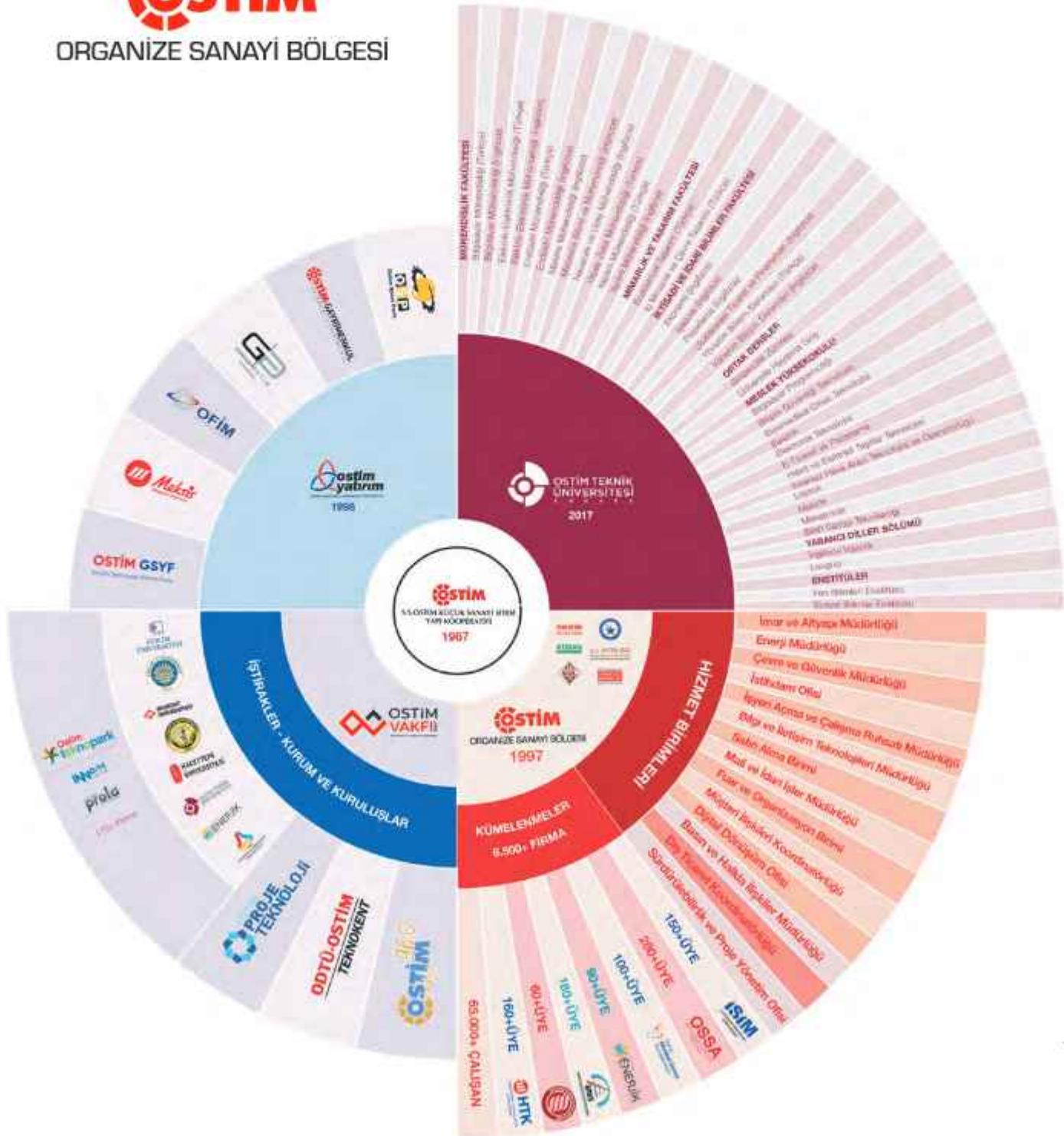
- GSYH: Gayrisafi Yurt İçi Hasila
- İSO: İstanbul Sanayi Odası
- PMI: Satın Alma Yöneticileri Endeksi
- TCMB: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- TL: Türk Lirası
- TÜFE: Tüketici Fiyat Endeksi
- TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
- USD: Amerikan Doları



OSTİM EKOSİSTEMİ



## **ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ**





## KİLOMETRE TAŞLARI



**6500**'den fazla işletme

**%55'i**  
OSTİM'deki firmaların imalat, mühendislik ve montaj alanında çalışıyor.

**65.000**'den fazla çalışan

**7 adet**  
OSTİM'de sektörel kümelenme bulunuyor.

**%49'u**  
OSTİM'deki firmaların **10** yıldan fazla süredir faaliyet gösteriyor.



Kuruluşundan bu yana dayanışma ve iş birliği ruhuyla hep birlikte üreten OSTİM, sadece fiziki bir sanayi bölgesini değil rekabetçi bir millî sanayi ve teknoloji için çalışma ve başarma azmini ifade eder.



**Cevat DÜNDAR**

(Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı)

Bir ömür boyunca bir meslek hayatını yaşamış, meslek aşkıyla bu yolda her türlü kahır ve çilelere göğüs gererek hayatını harcamiş bulunan bizler, bizlerden sonra gelecek meslektaşlarımıza çilelerimizden çekitmemek, izdiraplarımızdan onlara bir miras bırakmak için ilahi bir inanış ve imanla Ankara'mızda şimdiden kadar düşünülmemiş bir sanayi sitesi kurduk.



**Turan ÇİĞDEM**

(Yönetim Kurulu Eski Başkanı)

OSTİM'in mensupları olarak, teknik eğitimde, istihdamda, kalkınmada 'Önce Sanayi' ilkesine inanarak memleketimize istihdam, imalat ve ihracat yönünden hizmet vermenin gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz.



**Orhan AYDIN**

(Yönetim Kurulu Başkanı)

Kuruluşundan bu yana dayanışma ve iş birliği ruhuyla hep birlikte üreten OSTİM, yanım asın geride bırakan sadece fiziki bir sanayi bölgesini değil, bu ruhun temsil ettiği yerler ve millî sanayi için çalışma ve başarma azmini ifade eder. OSTİM sizin fabrikانız. Bu fabrika, bölgesi, ülkesi ve tüm insanlık için, hep birlikte, ihtiyaçlarınızı üretmeye devam ediyor.



## PROTA AÇILIŞ

Kacır: "OSTİM, Türkiye'nin üretim ve yenilik çevresini kuşatıyor"

# PROTA

Ostim Teknopark'ın Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Avrupa Birliği Mali Yardım Programları kapsamında desteklenen PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katıldığı törenle açıldı. Açılış törenin de 14 eksenli robot performans gösterisi yaptı ve Bakan Kacır'a hediye takdim etti. Kacır, "Bugün gururla söyleyebilirim ki OSTİM sanayi ve teknoloji ekosistemi kökleri ve dalları hızla büyüyen genç bir ağaç gibi sadece Ankara'nın değil Türkiye'nin üretim ve yenilik çevresini kuşatıyor." dedi.



PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nde robotlardan Bakan hediye takdimi

OSTİM Teknopark Turuncu Bina yerleşkesinde kurulan, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Avrupa Birliği Mali Yardım Programları kapsamında desteklenen PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi, teknoloji üreticilerinin hizmetine açıldı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla gerçekleştirilen açılış töreninde PROTA'da bulunan 14 eksenli robotun performans, katılımcılardan tam not aldı. Atölyedeki metal 3 boyutlu yazıcıda üretilen blok, robot tarafından Bakan Kacır'a takdim edildi.

PROTA referans olacak Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Ostim Teknopark'ın, PROTA ile OSTİM ekosisteminde daha da önemli bir konuma erişmiş olacağına işaret etti. Kacır, "PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi, modern makine ve ekipman parkı ve proaktif danışmanlık destekleriyle hem Türkiye'de hem de

Avrupa'da benzer gelişim hikayeleri gösteren alt yapılar için referans konuma yükselecek." görüşünü aktardı.

Teknoparklarda girişimcilere sunulan hizmetleri hazırlayan Kacır, "Nihai amacımız ülkem için katma değer sağlayacak ürünlerin ticarileşmesi. Bu yapılarından biri de açlığını gerçekleştirdiğimiz PROTA. Yaklaşık 5 milyon Euro'luk bu yatırının OSTİM sanayi ve teknoloji ekosistemine tasarım, prototipleme ve ticarileştirme alanlarında katma değer sunacağımı inanıyorum." değerlendirmesini yaptı.

### "Girişimcilik ve İnovasyonu desteklemek için çalışıyoruz"

Ostim Teknopark Genel Müdürü Dr. Derya Çağlar, Ankara ve ülke genelindeki girişimcilik ve inovasyon ortamını desteklemek ve geliştirmek için durmaksızın çalışmalarını



dile getirdi. Çağlar, "PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi tam da bu misyondan hareketle gerekli makine ve ekipmanları sağlayarak, KOBİ'lerin ve girişimcilerin; gereksiz makine alımının önlenmesi, finansal kaynaklarının sürdürülebilir kılınmasının yanı sıra eğitim, mentorluk gibi hizmetlerle kapasitelerini geliştirecek pazardaki rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir," dedi.

#### "Projeler, hayaller burada hayatı geçirilecek"

DSTİM ve Ostim Teknopark A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydin, Ostim Teknopark'ı, DSTİM ekosisteminin tamamlayıcısı olarak düşündüklerini ve Türkiye'deki diğer teknoparklardan daha farklı bir konsept geliştirdiklerini kaydetti. Aydin, "Sadece ofislerin olduğu, tasarımların yapıldığı bir teknopark değil; bunların hayatı geçirilmesi için belli ortamların oluşturabileceği bir ekosistemle beraber yaptık. PROTA da bunun tamamlayıcı bir parçası oldu. Bölgemiz, ülkemiz ve insanlık için de burada hazırlı ve merhametli teknolojileri üreteceğiz ve insanların hizmetine sunacağız," mesajını verdi.

**PROTA makine parkı 5-eksenli CNC dök işlem merkezi, çok eksenli turn-milli İşlem merkezi, metal katmanlı İmalat, plastik katmanlı İmalat, çok işlevli endüstriyel robotlar, tel erezyon, delik delme erezyon, fiber lazer, abkant, NC silindir bükme, ısıt İşlem firmi, düşük ısıt firmi, çok ucu CMM, CNC router, profil ve yüzey taşlama, kumrama kabini, 220 litre tambur.**





DÜNYA BANKASI LED İMZA

## OSTİM sokakları led armatürle aydınlanacak, yıllık 280 ton karbon salımı önlenecek



Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında OSTİM OSB'nin yatırım programına alınan 4 projesinden ilki Sokak Aydınlatmalarının LED Teknolojisine Dönüşümü Projesi'nin sözleşmesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Abdurrahman Aydın, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, Sanayi Bakanlığı Proje Direktörü Haşim Cihan Demirkörpülü ve ihaleyi kazanan firma yetkilisinin katılımıyla imzalandı.

Proje kapsamında OSTİM OSB sınırları içinde yer alan sodyum buharlı geleneksel sokak armatürleri led teknolojili armatürlerle değiştirilecek.

Çevreci ve verimli elektrik aydınlatma sistemiğinin oluşturulması hedeflenen proje sayesinde, OSTİM sokaklarında daha verimli, tasarruflu ve kaliteli aydınlatma ortamı sağlanacak. Yıllık, 560 mwh enerji tasarrufu ile yaklaşık 1.7 milyon TL kazanım bekleniyor. Aynı zamanda 444.000 m<sup>2</sup> yıllık karbon tutacak orman alanına karşılık geliyor. Bu şekilde de yıllık 280 ton karbon salımı önlenmiş olacak. Gerçekleştirilecek led

**280 ton Karbon Salımı**

**Yıllık 560 Kwh Enerji Tasarrufu**

**1.7 milyon TL**

dönüşümüyle OSTİM'in karbon sıfır hedeflerine bir adım daha yaklaşması sağlanacak.

Bir sokak aydınlatması başına elde edilecek fazladan kullanım ömrü ise 60.000 saat olarak hesaplanıyor.

OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Abdurrahman Aydın'a yeni görevinin hayırlı olmasını diledi.



# OSTİM Dijital Mağaza'da ihracatlar başladı

**OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü tarafından firmaların ihracatını geliştirme projeleri kapsamında OSTİM Dijital Mağaza kapılarını açtı. Dış Ticaret Koordinatörüğü'nün yönetiminde faaliyet gösteren mağazaya Üye olan firmalar sıparış almaya başladı; ilk ihracat Afrika Ülkesi Mozambik'e yapıldı.**

OSTİM Dijital Mağaza bilgilendirme toplantısı, firmaların katılımıyla OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nde gerçekleştirildi. OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, e-ticaret ve ihracatın önemine vurgu yaparak firmalar OSTİM Dijital Mağaza fırsatlarından yaralanmaya davet etti.

### "OSTİM'deki bütün firmaların mağazada olmasını istiyoruz"

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, ihracatı artırmaya yönelik çeşitli projeleri hayata geçirdiklerini belirterek, Dijital Mağaza ile firmaların ürünlerini e-ticaret platformlarında satmaları ve böylelikle dünyanın her noktasına ulaştırmaları amacıyla çalışma başlattıklarını söyledi.

Ancı, "OSTİM'deki bütün firmaların mağazada olmasını istiyoruz. Çünkü firmalar, bu mağazada ürünlerini son kullanıcı da dahil olmak üzere dünyanın tüm ülkelerine satabilecek ve ihracatlarını artırabilecekler." mesajını verdi.

**Geleneksel ve e-ihracat Dijital Mağaza'da birleşti**  
OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörü Esma Akyüz, yeni dünyada e-ticaret ve e-ihracatın önemli başlıklar arasında yer aldığı vurguladı. Akyüz, proje kapsamında sanayicilerin ihracat süreçlerine öncülük etmeyi hedeflediklerini dile getirdi.

Mağazanın ilk üyelerinden Alimar Jeneratör'ün mağazadan ilk ihracatını Mozambik'e yaptığına aktaran Esma Akyüz, "Bu gelişmeler bizi gururlandırıyor. Bunun gibi örnekleri yakında daha fazla göreceğiz. Daha fazla firmamızın katılımıyla mağazamız büyüp güçlenecek ve belki dünyanın en büyük pazar yerlerinden birini de OSTİM olarak oluşturabileceğiz." dedi.



### "Son kullanıcıya ulaşma fırsatı yakaladık"

Proje kapsamında ilk ihracatı Mozambik'e yapan Alimar Jeneratör firmasının Yurt Dışı Satış ve Pazarlama Direktörü Onur Arık, projeye en başta dahil olduklarına işaret ederek, "Bu daha önce temasımız olmayan son kullanıcılarla dünyanın neresinde olursa olsun rahatlıkla ulaşmamızı sağlıyor. OSTİM Dijital Mağaza sayesinde Mozambik'in bir köyündeki son kullanıcıya ulaşma fırsatı yakaladık." dedi.



# Üretim için son düzlige girildi Ohangaron üretime hazır



Özbekistan'da OSTİM modeli ile planlanan sanayi bölgesi Ohangaron Tech Industrial'de 2024'te üretim başlıyor.



OSTİM OSB Başkanvekili Sıtkı Öztuna, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Avcı, OSTİM Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş. Genel Müdürü Abdullah Çörtü, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te OSTİM tarafından planlanan Ohangaron Tech Industrial'i ziyaret etti.

Genel Müdür Jamshid Khidoyatov'dan çalışmalar ve inşaat süreçleri hakkında bilgi alan, bölgede incelemelerde bulunan OSTİM heyeti, Ohangaron Tech Industrial'in yeni genişleme bölgesi ile ilgili yapılacak çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulundu.

Mayıs ayında inşaatına başlayan bir fabrikanın inşaat sürecini tamamladığını ve yeni yıla birlikte üretime geçeceğini aktaran Genel Müdür Jamshid Khidoyatov, bakır boru üretmek üzere tesis inşası suren başka bir firmadan da kısa süre içerisinde üretime geçeceğini ifade etti.

Ohangaron Tech Industrial'de üretim alanlarının yüzde 90'ı yatırımcılara tahsis edilmiş durumda. Bölgenin genişleme alanıyla ilgili yeni çalışmalar yakın zamanda başlayacak.

### Bakır raporu sunuldu

Özbekistan temasları kapsamında Madencilik Endüstrisi ve Jeoloji Bakanlığı'ni ziyaret eden OSTİM Heyeti, Stratejik Kalkınma ve Yatırım Genel Müdürü Bekhzod Mamatov ile bir araya geldi.



**OSTİM OSB ve Ohangaron Tech Industrial arasında 2022 yılında imzalanan sözleşme çerçevesinde; Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te, ölkeden sosyo-ekonomik yapısına uygun olarak bir iş modeli oluşturulması, bu çalışmanın neticesinde orta vadede Taşkent için doğru bir kalkınma modeli önerisi sunulması, katma değerli bakır ürünlerinin üretilmesine yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması, bu modelle göre sanayi bölgesinin imar planları ve altyapı projelerinin hazırlanması ve OSB mevzuat çalışmasının yürütülmesi işleri çalışmaları yapılmıyor.**



Genel Müdür Bekhzod Mamatov'a Ohangaron Tech Industrial arasında imzalanan anlaşma kapsamında hazırlanan Bakır Sektörü Raporunu sunan heyet, yeni çalışma başlıklarını hakkında bilgi verdi.



## OSB HİZMET BİRİMLERİ

- » İmar ve Altyapı Müdürlüğü
- » Enerji Müdürlüğü
  - Elektrik İşletme
  - Doğal Gaz İşletme
  - Enerji Yönetimi Birimi
- » Çevre ve Güvenlik Müdürlüğü
- » İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Müdürlüğü
- » Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü
- » Mall ve İdari İşler Müdürlüğü
- » İnsan Kaynakları ve Kalite Yönetimi Birimi
- » Satın Alma Birimi
- » İstihdam Ofisi
- » Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
- » Müşteri İlişkileri Koordinatörlüğü
- » Dış Ticaret Koordinatörlüğü
- » Dijital Dönüşüm Ofisi
- » Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi



## İMAR ve ALTYAPI MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin sürekli değişen yapısının daha da modern bir yüze kavuşması için çalışan İmar ve Altyapı Müdürlüğü; çap, yol kotu, tevhit, İmar planları, İnşaat ruhsatları, yapı kullanma izin belgeleri, yapı denetim işlemleri ve uygunsuz yapılara müdahale faaliyetlerinin yanı sıra, çevre düzenleme, kaldırım ve tretuvat, yol yapım, yağmur suyu hatları, pls su hatları ve içme suyu hatlarının yapılması ve onarılması faaliyetlerini ilgili idarelerle birlikte yürütmektedir.

## 2023 Faaliyetleri

- ◆ 152 adet çap ve yol kotu düzenlenmiştir.
- ◆ 4 adet GES uygunluk yazısı verilmiştir.
- ◆ 42783 ada 1 parseli içeren parselasyon plan değişikliği yapılmıştır.
- ◆ 16993 ada 1 parsel, 42783 ada 2 ve 3 parsel ve trafo ve baz istasyonlarını içeren İmar plan değişikliği yapılmıştır.
- ◆ Trafo alanları ve baz istasyonlarının parselasyon planları onaylanmıştır.
- ◆ 7 adet Yıkım Ruhsatı düzenlenmiştir.
- ◆ 5 adet Yanan ve Yıkılan Yapılar Formu düzenlenmiştir.
- ◆ 84 adet Yapı Ruhsatı düzenlenmiştir.
- ◆ 33 adet Yapı Kullanma İzin Belgesi düzenlenmiştir.
- ◆ 101 adet kazı izni verilmiştir.
- ◆ Ruhsata aykırı yapılaşan 59 adet yapıya Durum Tespit Tutanlığı düzenlenmiş ve Yenimahalle Belediyesi'ne bildirilmiştir.
- ◆ 934 adet yazışma yapılmıştır.
- ◆ 680 adet ekspertiz dosya inceleme başvurusuna hizmet verilmiştir.
- ◆ 181 adet numaraj belgesi düzenlenmiştir.
- ◆ 1159. Sokak devamı, 1165. Cadde devamı, 1162. Sokak, 1163. Sokak, 1164. Sokak, 1166. Cadde, 1168. Cadde ve 1154/1. Cadde'nin bir kısmında asfalt yenileme çalışması ve bordür çalışması yapılmıştır.



- ◆ 1237. Cadde, Cevat Dündar Caddesi [1193. Cadde ile 100. Yıl Bulvarı arası tek yön], Ahi Evran Caddesi [Uzayçağı Caddesi ile Enerji Caddesi arası çift yönlü] asfalt yenilemesi yapılmıştır.
- ◆ Giriş Han İş Merkezi'nin arka tarafındaki mevcut otopark yenilenmiş ve devamında bordür çalışması yapılmıştır.
- ◆ 100.Yıl Bulvarı ile Bağdat Caddesi kesişiminde kanalizasyon hattı deplase edilmiştir.
- ◆ 1242. Sokakta bordür kilit taşı yapılmıştır.
- ◆ Alinteri Bulvarı üzerinde BP benzinliğin yan tarafındaki park alanının etrafına bordür kilit taşı yapılmıştır.
- ◆ 1165. Cadde'de bordür çalışması yapılmıştır.
- ◆ 1580. Cadde ile Ulvi Cemal Erkin Caddesi kesişiminde bordür ve kilit taş yenilenmiş, çevre düzenlemesi yapılmıştır.
- ◆ Vergi Dairesi'nin etrafındaki bordür ve kilit taşı yenilenmiştir.
- ◆ Turan Çığdem Caddesi orta refüj boyanmıştır.
- ◆ 1159. Sokak'ta bordür ve kilit taşı yapılmış, 1207. Sokak'ta bordür ve kilit taşı yenilenmiştir.
- ◆ Abdulkadir Geylani Caddesi üzerinde park alanının çevresinde bordür ve kilit taşı yapıldı.
- ◆ 1205. Sokak'taki yol açılmıştır.

# 2024 Çalışma Programı

**152**



Çap ve Yol Kolu  
düzenlenmiştir.

**101**



Kazı İzni  
verilmiştir.

**84**



Yapı Ruhsatı  
düzenlenmiştir.

**33**



Yapı Kullanma  
İzin Belgesi  
düzenlenmiştir.

**5**



Yanan ve Yıkılan  
Yapılar Formu  
düzenlenmiştir.

**7**



Yıkım Ruhsatı  
düzenlenmiştir.

## Planlanan İçme Suyu Şebeke Hattı Çalışmaları

- 16985 Ada ile 64545 Ada arasındaki yolda içme suyu şebeke hattı yapılacaktır. [Yaklaşık 80 metre]
- 1263. Cadde içme suyu şebeke hattı yenilenecektir.

## Planlanan Yağmursuyu Şebeke Hattı Çalışmaları

- Alinteri Bulvarı yağmursuyu şebeke hattı yapılacaktır. [Uzayçağı Caddesi ile Batıkent İtfaiyesi arasında kalan kısmı]
- Ayyıldız Sanayi Sitesi içinde bulunan yağmur suyu izgaraları temizlenerek çalışır hale getirilecektir.
- 1180, 1181, 1182, 1183, 1187, 1189. Caddelerde yağmur suyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 1249, 1250, 1251, 1252, 1253, 1254, 1255, 1256. Caddelerde ve Örnek Sanayi bölgesinde yağmur suyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 1232, 1233, 1234, 1235. Caddelerde [Turan Çiğdem Caddesi ile 100.Yıl Bulvarı Arası] yağmur suyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 1164. Sokak'ta yağmur suyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 100. Yıl Bulvarı ile Abdulkadir Geylani Caddesi kesimine, Uzayçağı Caddesi ile Bağdat Caddesi kesimine, Uzayçağı Caddesi ile Bağdat Caddesi kesimine, 1425. Cadde ile 1426. Cadde kesimine ve Üniversite Caddesi'ne su alma yapısı konulacaktır.
- GÜL 86 Sanayi Sitesi içindeki yağmur suyu izgaraları yenilenecektir.

## Planlanan Kanalizasyon Şebeke Hattı Çalışmaları

- OSTİM OSB sınırları içindeki eskiyen kanalizasyon hatları yenilenecektir.
- Alinteri Bulvarı'na kanalizasyon şebeke hattı yapılacaktır. [Uzayçağı Caddesi ile Batıkent İtfaiyesi arasında kalan kısmı]

## Planlanan Yol Çalışmaları

- 42738 Ada ile 43319 Ada arasındaki yol açılacaktır.
- Cevat Dündar Caddesi'nde asfalt yenileme çalışması yapılacaktır. [Turan Çiğdem Caddesi ile Uzayçağı Caddesi arası]
- Ayyıldız Sanayi Sitesi içindeki beton yollar asfaltlanacaktır.
- OSTİM OSB içindeki bozuk yollara asfalt yamaları yapılacaktır.

## Kaldırım Çalışması

- 1265. Cadde'de kaldırırm yenileme çalışması yapılacaktır.

## Otopark Düzenlemesi

- 1208. Cadde ile 42777 Ada arasına [Alan:1911 M2] 76 araçlık otopark yapılacaktır.



### Kapama/Sundurma Çalışması

Sokak siluetini sağlamak amacıyla mevcut binaların ön tarafına yapılacak kapamalar ile ilgili hazırlanacak tip projeye uygun yapı ve cepheler yaptırılacaktır. Bu çerçevede şu adımlar atılacaktır:

- ◆ OSTİM OSB siluet değişimi kapsamında mevcut tesislerin ön tarafına yapılan veya yapılmak istenen kapamalara yönelik hazırlık çalışması yapılacaktır.
  - » Kapama/Sundurma yapılmış tesisler için öncelikle yapı ruhsatı alırmak ve OSTİM Tip Mimari Projesi'ndeki cephelerin yerinde uygulanmasını sağlamak için yazılar yazılacak, gerekirse davet edilip, durum anlatılacaktır.
  - » Kapama/Sundurma yapılmamış, mevcut tesisini büyütmek isteyen iş yerleri için ise yapı ruhsatı olması sağlanacaktır.
  - » 2018 yılı Yapı Kayıt Belgesi almış tesisler için OSTİM Tip Mimari Projesi'ne uygun cephenin yerinde yapılması sağlanacaktır.
- ◆ Yönetimce karar verilecek hususlar
  - » Mevcut imar planına göre yapılara aykırı hususları bildirilip, yapı yaklaşma sınırına çekilecek mi?
  - » Genel Kurulu kararı alıp mevcut tesisleri yerinde koruyup, cephe çalışması mı yapılması sağlanacaktır?



### Diğer Çalışmalar

- ◆ 2023 yılında 286 boş parsel ve 452 hissedara yazılan yazıların geri dönüşleri takip edilecek, herhangi bir harekette bulunulmayan parsel sahibi ve hissedarların parselleri kamulaştırma ile OSB bünnesine katılacaktır.
- ◆ Kiralık büfelerde yazılan uyarı yazılarının takibi yapılacak; sözleşmeleri fesih edilip, yeşil alan olarak kullanımı sağlanacaktır.
- ◆ 100 adet trafo binasının bina tadilat ve bakımı için metraj çıkartılacak ve yıl içinde yaptırmak için ihtiyaç duyulursa hizmet alınacaktır.
- ◆ Trafo alanlarında yer alan kiralık büfelerin sözleşmeleri feshedilip çıkartılacak, mevcut alanların depolama yapılması engellenenek ve aktif şekilde kullanılan otopark haline getirilecektir.
- ◆ OSTİM OSB iş merkezlerinin yönetimleri davet edip bilgilendirilecek; cephelerine ve tabela kırılığine müdahale edilecektir.
- ◆ Mart veya Nisan ayında OSTİM Camii'nin açılması sağlanacaktır.
- ◆ Ankara Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile çalışmaları ilerleyen Sanayi Müzesi hayatı geçirilecektir.





# Elektrik İşletme

Elektrik enerjisinin serbest piyasadan en uygun fiyatla tedarik edilerek ucuz, kesintisiz ve kaliteli olarak tüketiciye sunulması, aynı zamanda elektrik şebekesinin illeştirilmesi, işletilmesi, bakımlarının yapılarak müşterilerimize satış ve tahsilatının yapılması görevlerini yürütmektir.



# 6.500

**Otomatik Sayaç Okuma Sistemi:** Bölgemizde yer alan 6.500 adet elektrik sayaç, Türkiye'de tek seferde yapılmış en yüksek mikardaki uzaktan okuma sistemi olarak tamamlanmıştır.

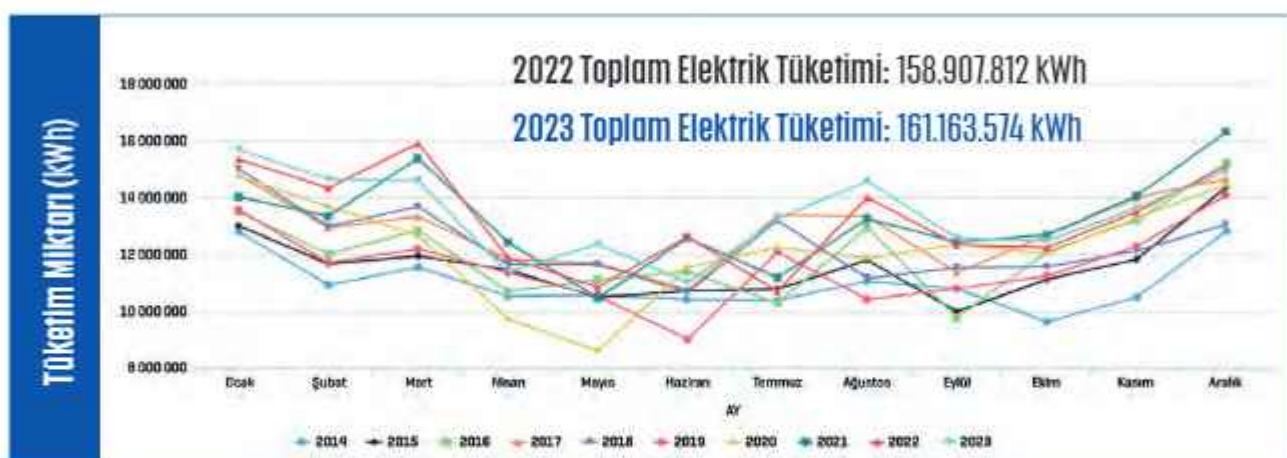


## 2023 Faaliyetleri

- **İndirimli elektrik enerjisi tedarik edilmesi:** Tedarikçi elektrik firmaları ile anlaşma sağlanarak yıl ortalaması olarak Sanayi Tarifesi kullanan üyelerimize %20, Sanayi Harici Tarifesi kullanan üyelerimize ise %25 civarında BEDAŞ tarifelerine göre indirimli elektrik enerjisi tedarik edilmesi hedefine ulaşmak için çalışmalar yapılmıştır.
- **Trafolara çevre düzenlemesi ve boyama yaptırılması:** Çevre düzenlemesi konusunda önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yeşil alanlar oluşturularak çevre estetiği artırılmıştır. Bu kapsamında 10 adet (TR-31, TR-54, TR-55, TR-60, TR-88, TR-50, TR-57, TR-62, TR-76, TR-90) trafonun çevre düzenlemesi yapılmış ve dış cepheleri boyanmıştır.
- **Dünya Bankası projesi kapsamında tüm aydınlatmaların LED ile değiştirilmesi:** Proje kapsamında 900 adet sodyum buharlı aydınlatma armatürlerinin daha verimli LED armatürler ile değiştirilmesi işinin proje çalışmaları tamamlanmış yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır.
- **Dünya Bankası projesi kapsamında trafolar arası fiber optik kablo çekilmesi:** Proje kapsamında bölgede fiber altyapı bulunmayan trafolar arasında fiber optik kablo çekilmesi işinin projeleri tamamlanmış Bakanlığa sunulmuştur.
- **Trafo ve dağıtım merkezleri bakım çalışmaları:** 6 adet ana dağıtım merkezi ve bunlara bağlı 102 adet trafo merkezinin rutin bakımları ve gerekli onarımları yapılmıştır.
- **Gelişen bölgelere yeni altyapı ve aydınlatma tesisi:** OSTİM OSB üyelerinden gelen ilave güç talepleri doğrultusunda yeni elektrik altyapı ve aydınlatma tesisi yapılmıştır. 26'sı Kuruçayırı, 6'sı Keresteciler bölgesinde olmak üzere toplam 32 adet sokak aydınlatma direği tesis çalışmaları tamamlanmıştır.



- Müşteri memmuniyetini %100 sağlamak: Alçak Gerilim [AG] ve Orta Gerilim [OG] arızalarla zamanında müdahale edilmiştir. İlave güç taleplerine vaktinde ve yerinde cevap verilmiştir. Toplam 225 adet projenin onay ve kabul işlemi vaktinde yapılmıştır. Müşteri ilişkileri Koordinatörlüğü verilerine göre 2023 yılı ortama memmuniyet oranı %97'dir.
- OSB altyapı projelerinin güncellenmesi: Elektrik dağıtım şebekesi tüm alçak gerilim, aydınlatma ve orta gerilim projeler As-Built olarak güncellenmiş ve onaylanmıştır.



Yıl	Ocak	Şubat	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Agosto	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
2014	12.794.230	10.938.420	11.550.660	10.542.930	10.576.670	10.426.010	10.395.710	11.068.820	10.797.750	9.639.520	10.502.740	12.827.470
2015	13.015.270	11.677.300	11.947.970	11.463.900	10.499.000	10.722.690	10.786.690	11.806.540	9.998.590	11.129.560	11.833.870	14.376.159
2016	13.505.806	12.015.361	12.857.490	10.703.631	11.119.367	11.397.556	10.296.288	12.946.411	9.779.810	12.109.935	13.213.257	15.228.017
2017	14.809.598	12.944.087	13.341.368	11.846.419	11.698.895	10.363.709	13.374.064	13.342.183	11.369.762	12.671.783	14.002.505	14.653.396
2018	15.012.828	12.987.419	13.680.728	11.658.461	11.659.769	10.672.667	13.200.015	11.167.917	11.539.394	11.574.080	12.124.788	13.064.959
2019	13.577.335	11.709.879	12.191.091	11.365.563	10.539.575	9.025.294	12.088.582	10.423.642	10.805.761	11.246.313	12.287.466	14.094.765
2020	14.756.730	13.689.243	12.676.118	9.732.542	8.616.082	11.556.920	12.252.172	11.866.386	12.363.991	12.033.194	13.296.203	14.453.067
2021	14.031.572	13.350.119	15.383.426	12.434.583	10.468.846	12.585.986	11.185.938	13.262.097	12.434.309	12.690.749	14.069.651	16.311.601
2022	15.349.068	14.342.422	15.910.141	11.379.649	12.367.095	11.017.695	13.265.024	14.581.201	12.570.962	12.480.627	13.507.500	15.110.382
2023	15.693.574	14.643.922	14.599.043	11.379.649	12.367.095	11.017.695	13.265.024	14.581.201	12.570.962	12.480.627	13.631.124	14.933.658

## 2024 Çalışma Programı

- İlave güç talepleri nedeniyle trafo kapasitesi artırılacaktır.
- Gelişen bölgelere yeni altyapı tesisi kurulacaktır.
- Gelişen bölgelere sokak aydınlatma tesisi yapılacaktır.
- Orta gerilim trafo tesisleri modernize edilerek modüler hücreler ile donatılacaktır.
- Trafolara çevre düzenlemesi ve boyta yaptırılacaktır.
- Dünya Bankası projesi kapsamında trafolar arasında fiber optik kablo çekilecektir.
- Dünya Bankası projesi kapsamında tüm aydınlatmalar LED ile değiştirilecektir.
- İndirimli elektrik enerjisi tedarik edilecektir.

Doğal gaz enerjisinin en uygun fiyatla tedarik edilerek; ucuz, kesintisiz ve kaliteli olarak tüketiciye sunulması, aynı zamanda doğal gaz şebekesinin iyileştirilmesi, işletilmesi, bakımlarının yapılarak müşterilere satış ve tahsilatının yapılması görevlerini yürütmektedir.

8.496.000 m<sup>3</sup> 

2023 yılı toplamında 8.496.000 m<sup>3</sup> (yıl/metre küp) doğal gaz tüketilmiştir. 2024 yılı doğal gaz tüketimi için BOTAS'a 9.775.000 m<sup>3</sup> lük olım talebi bildirilmiştir.

## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Bölge Müdürlüğü onaylı sınırları içinde yer alan ve işletmesi tarafımızdan yapılan doğal gaz ana hatlarının ilgili mevzuat gereği kaçak taraması yapılmıştır. Bu tarama sayesinde, tespit edilen kaçakların tamiri derhal yapılmakta, maddi kayıplar azaltılmakta ayrıca olası kazaların önüne geçilmektedir.
- ◆ Toplam 1.613 doğal gaz sayacının tamamının günlük ve aylık tüketim verileri Otomatik Sayaç Okuma Sistemi üzerinden BOTAS'a aktarılmıştır.
- ◆ İlk defa doğal gaz talebinde bulunan 76 adet firmaya servis hattı çekilerek hatta gaz verilmiştir.
- ◆ Rutin denetimler ve yapılan ihbarlarla tespit edilen 397 adet ariza ve çalışmalara zamanında müdahale edilerek sorunlar giderilmiştir.
- ◆ 317 adet doğal gaz abonelerinin mevcut projelerine göre yerinde kontrolü yapılmıştır.
- ◆ Otomatik Sayaç Okuma Sistemi sonrasında Bölge yer alan tüm parsellerinin servis hattı ve abonelik durumlarının yerinde kontrolü yapılmış, herhangi bir olumsuzluk ile karşılaşılmamıştır.
- ◆ İmal tarihi 10 yılını doldurmuş 37 adet doğal gaz sayacının kalibrasyon işlemi tamamlanmıştır.
- ◆ Bölgede bulunan doğal gaz ana hat vanalarının bakım ve kontrolü yapılmıştır.
- ◆ Arızalara zamanında müdahale edilmiştir. Yeni servis hattı taleplerine vaktinde ve yerinde cevap verilmiştir. Müşteri ilişkileri Koordinatörlüğü verilerine göre 2023 yılı ortalaması memnuniyet oranı %98'dir.

## 2024 Çalışma Programı

- ◆ Altyapı kaçak kontrolünün düzenli olarak yapılması için akredite firmalardan hizmet alınacaktır.
- ◆ Doğal gaz ana hat ve servis hattı olmayan bögelerin doğal gaz alt yapıları en kısa sürede tamamlanacaktır.
- ◆ Doğal gaz abonelerinin mevcut projelerine göre yerinde kontrolü yapılacaktır.
- ◆ Yeni gelişen bögelerin doğal gaz alt yapıları [ana ve servis hatları] tamamlanacaktır.
- ◆ Tespit edilen, 10 yılını doldurmuş sayaçların kalibrasyonu yapılacak veya yenileri ile değiştirilecektir.
- ◆ Müşteri memnuniyetinin %100 olması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.



# Enerji Yönetimi Birimi

5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu İle İlgili yönetmelik ve mevzuatlarda belirtilen; OSTİM OSB sınırları İçindeki, yıllık enerji tüketimi 1000 TEP’In altında olan endüstriyel işletmelerde enerji maliyetlerinin düşürülmesine katkıda bulunmak İçin gerekli çalışmaları yürütülmektedir.



**82 firma**

Enerji tüketimi en yüksek firmalardan başlamak üzere 82 firmada enerji verimliliği ölçümü yapılmıştır.



## 2023 Faaliyetleri

- Bölgedeki Güneş Enerji Santrali (GES) uygulamalarının artırılmasına yönelik bilgilendirme yapılmış, enerji verimliliği ve temiz enerji hakkında toplantı düzenlenmiştir.
- OSTİMOSB yönetim binası için TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi denetimi gerçekleştirılmıştır.
- Elektrik araçlara hizmet vermek üzere en çok ihtiyaç olabilecek 6 merkezde, toplam 12 adet AC şarj istasyonu ve 3 adet DC şarj istasyonu yüklenici firma ile kurulmuştur.
- Bölgede yer alan 14 firmanın GES yapmaları için başvuru süreçleri yürütülmüştür. Yıl içinde 9 firmanın GES kabul işlemleri yapılmıştır. Halihazırda bölgede toplam 26 aktif GES bulunmaktadır.

## 2024 Çalışma Programı

- Daha önce Yıllık Enerji Tüketim (TEP) değeri yüksek firmalara yapılan enerji verimliliği ve etüt çalışmalarının firmalara faydasının araştırılması kapsamında 50 firma ziyaret edilecektir.
- GES sahibi olan firmaların üretim ve tüketimlerinin Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) üzerinden takip edilmesi sağlanacaktır.
- Prestij İş Merkezi ve OSTİM OSB Bölge Müdürlüğünde bulunan şarj istasyonlarının üzerlerine GES santrali kurulacaktır.
- Dünya Bankası projesi kapsamında bölgede yer alan açık otoparklara GES yapımı tamamlanacaktır.
- Bölgedeki enerji santrali üretim verilerinin Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ile entegrasyonu sağlanacaktır.



## ÇEVRE ve GÜVENLİK MÜDÜRLÜĞÜ

Çevre konuları ile ilgili yasal mevzuatlar kapsamında; gerekli bilgilendirmelerin yapılması, çevre temizlik çalışmaları kapsamında cadde, bulvar ve sokak temizliklerinin yapılması, çevre ana başlığında firmalara danışmanlık hizmeti verilmesi, karla mücadele çalışmaları, ambalaj atıkları ve atık pli toplanması çalışmaları, asfaltlama çalışmaları, bordür ve kaldırım yapım/tamirat çalışmaları, çevresel denetimlerin yapılması, İşgale neden olan araç/malzemelerin kaldırılması, fiziki güvenlik hizmeti verilmesi, güvenlik açıklarıyla ilgili firmaların bilgilendirilmesi, hizmet araçlarının yönetimi ve takibi, yeşil alanların bakımı ve takibi işleri yürütülmektedir.

 **120 ton**

Bölgede, lisanslı firma aracılığıyla yaklaşık 120 ton ambalaj atığı (ahk köğüt, ahk plastik, ahk naylon, ahk metal kulu vb.) toplanarak geri dönüşümne gönderilmiştir. Bu sayede yaklaşık 1450 yetişkin oğac kesilmekten kurtarılmış, 17,8 ton sera gazı salınımına engel olunmuş, 432.000 kWh enerji tasarrufu yapılmış, 280 m<sup>3</sup> depolama alanı kazanç elde edilmiştir ve 130 varil petrol tasarrufu sağlanmıştır.

 **17,8 ton Sera Gazi**

 **432.000 Kwh Enerji Tasarrufu**

 **1.450 adet Kurtalan Ağaç**

 **280 m<sup>3</sup> Depolama Alanı Kazanç**

 **130 varil Petrol Tasarrufu**

 **15 kg Hammadde Tasarrufu**

## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Çevre denetim faaliyetleri kapsamında 6.086 denetim gerçekleştirilmiştir. Uygunluk gösteren firmalara 785 adet işlem yapılmıştır. Kaçak ve imara aykırı yapılaşmadan dolayı 40 işletmeye tutanak tutularak imar birimine yönlendirilmiştir. Çevreye verdiği zarar ve uygunluklardan dolayı 111 firmaya cezai işlem uygulanmıştır.
- ◆ Güvenlik açıkları hakkında 210 firma ziyaret edilerek bilgilendirme yapılmıştır. Gece açık olan işletmeler yıl boyu 6.850 defa güvenlik ekiplerimiz tarafından kontrol edilmiştir.
- ◆ Yıl içerisinde 4 işyerinden hırsızlık, 8 açıktan hırsızlık, 11 araçtan hırsızlık gerçekleşmiştir. Güvenlik ekiplerimiz tarafından 259 adet önleyici faaliyet gerçekleştirilmiştir. (Şüpheli araç/şahıs, yangın, su kaçağı, açık kapı vs.)
- ◆ Güvenlik ile ilgili yeni sisteme geçilerek, tüm işletmelere alarm sistemi takririlmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamında 2023 yılında 312 adet cihaz dağıtımları yapılmış, 292 abone artışı gerçekleşmiştir. Projenin başlangıcından beri 1.006 cihaz dağıtılmış, 1.139 abone artışı ile birlikte toplamda 2.553 abone sayısına ulaşılmıştır.
- ◆ Bölge genelinde ekiplerimiz tarafından 4.100 metre bordür, 2.680 m<sup>2</sup> kilit taşı döşenmiştir. (Giriş Han ve Özçelik İş Merkezi çevresi, Adana Ekspress çevresi, trafo çevreleri, OSTİM Teknik Koleji çevresi, 1180. Cadde vb.)
- ◆ OSTİM İlkokulu çevresi, Teknopark alanı, TSE çevresi, Uzayçağı-Alinteri kesişimi alan ve Göcmaksan karşısı boş alanlarda Ankara Büyükşehir Belediyesi desteğiyle tesviye çalışması yapılmıştır.

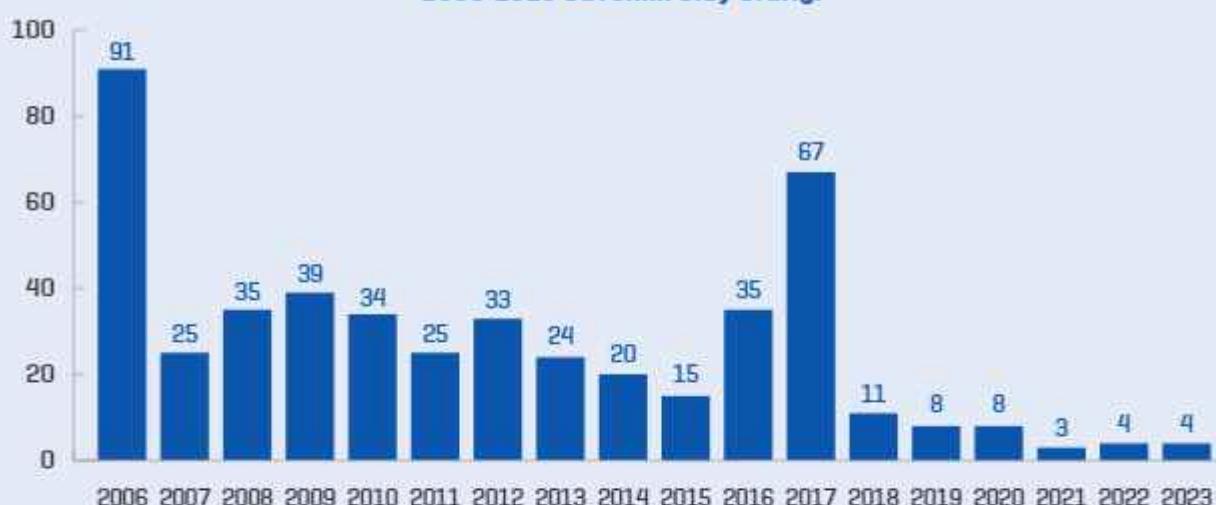


- ◆ OSTİM Teknik Koleji çevresinde bulunan ve kazaların gerçekleştiği şevli alana Yenimahalle Belediyesi tarafından beton bariyerler konulmuş ve boyanmıştır.
- ◆ Turan Çıgdem Caddesi, 1236. Cadde ve 1154/1. Cadde üzerinde yaklaşık 1.500 metre bordür boyanmıştır.
- ◆ 10 adet trafo bahçesinde çevre düzenlemesi ve trafo binası boyama işlemi gerçekleştirilmiştir. [Çemisgezek İş Merkezi yanı, Muhtarlık yanı, Dizayn arkası, Alimar İş Merkezi yanı, Başkent Balata karşısında, Alkan Makine yanı, Dora Makine yanı, Keresteciler girişi, Ortana yanı, Sofu Durucan parkı içi]
- ◆ Yeşil alan çalışmaları: Alinteri Bulvarı Gül-86 Sanayi Sitesi karşısı, 1179. Cadde Üzeri yan bant, Uzayçağı Caddesi Setkay önü, 1580. Cadde Üzeri Yıldız Sanayi, Teknopark alanı, 1183. Cadde Üzeri yan bant, Uzayçağı Caddesi Setkay karşısı, 100. Yıl Bulvarı Efendi Konağı karşısı, OSTİM Teknik Koleji karşısı, Atisan Nakliyeciler Durağı arkası ve diğer muhtelif alanlarda [Teknopark alanı, Mustafa Korkmaz Parkı, Batıkent Dürümçüsü arkası vb.] olmak üzere belirtilen yerlerde 3.450 çalı, 1.236 adet ağaç dikilmiştir. Diğer yandan Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 1193. Cadde Üzeri Ekerlarındaki yeşil alan (110 adet), Cevat Dündar Caddesi (35 adet) ve 100. Yıl Bulvarı (25 adet) orta refüje toplamda 170 yetişkin ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.



Yıl içerisinde bölge genelinde toplam  
1.406 ağaç ve 3.450 çalı türü dikilmiştir.

## 2006-2023 Güvenlik Olay Grafiği



## 2024 Çalışma Programı



- OSTİM DSB Bölge Müdürlüğü Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi, Bakanlığın kriterleri yayımlamasıyla ivedi olarak nitelikli belgeye yükseltilecektir.
- 2023 yılında tamamlanamayan geri dönüşüm projeleri gerçekleştirilecektir.
- Çevre Kılavuzu, yeni bir içerik ve tasarımla yayımlanacaktır.
- Bölge geneli yeşil alanlarla ilgili yapılacak işler planlanacak ve uygulanacaktır.
- En az 200 araçlık otopark çizgi uygulaması yapılacaktır.
- Yaklaşık 3.000 m<sup>2</sup> tretuvar yapılacaktır.
- Çöp konteyner alanları boyanacak ve yeniden düzenlenecektir.
- Her işletmeye alarm sistemi çalışmasına devam edilecektir.
- Isınma kaynaklı hava kirliliği ile ilgili en az 300 işletmeye denetim yapılacaktır.
- Bölgedeki işletmelere yönelik 2 adet Sıfır Atık eğitimi düzenlenecektir.
- Bölge genelinde işgaliyelerle ilgili çalışmalara devam edilecek, işgaliyeler sonlandırılacaktır.
- Bölge genelinde yol süpürme aracı ile cadde ve sokak temizliğine başlanacaktır.



## İŞYERİ AÇMA ve ÇALIŞMA RUHSAT MÜDÜRLÜĞÜ

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İllşkin Yönetmeliğ'te belirtilen usul ve esaslara uygun olarak İşyerlerinin ruhsatlandırma işlemini yürütmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsat başvurusunda bulunulan İşyerine alt başvuru evrakları incelendikten sonra kullanılan entegre sisteme kayıtları girilerek, başvurulara ilişkin takipler elektronik ortam üzerinden yapılmaktadır. Ardından iş sağlığı ve güvenliği, çevre, gıda vb. mevzuatlar gereğince denetim yapılarak İşyerlerine eksiklikleri tebliğ edilmekte, İtfaiye ile ilişkin gerekli yazışmalar gerçekleştirilmektedir. Denetimler neticesinde, firmalara tebliğ edilen eksikliklere ilişkin ek süre verilmekte ve bu süre sonunda uygunlukları tekrar kontrol edilerek ruhsatlandırma yapılmaktadır.



## 2023 Faaliyetleri

- 1.523 genel, 1.081 ruhsat denetimi olmak üzere toplam 2.604 İşyeri denetimi yapılmıştır.
- Denetimlerde 823 adet ruhsatsız işyeri tespit edilmiştir.
- 636 adet İtfaiye, 74 adet resmi kurum ve firma yazışması yapılmıştır.
- 72 firmağa ruhsatla ilgili eksikliklerinden dolayı Yönetim Kurulu kararı tebliğ edilmiş, eksikliklerini gidererek ruhsat almaları sağlanmıştır.
- 7 ihbar ve şikayet denetimi yapılarak sonuçlandırılmıştır.
- Tüm uyarılarla rağmen yasal şartları yerine getirmeyen 5 firma mühürlenerek faaliyetten men edilmiştir.



## 2024 Çalışma Programı

- Sağlık ve güvenlik tedbirleri alınarak bölge sınırları içinde denetimler yapılacak, ruhsatsız ve faaliyet dışı çalışmalar önlenecektir.
- Ruhsatlandırma ve denetimler esnasında mevzuatlara uygun, çevreye duyarlı çalışmayı kendine prensip edinmiş firmalar tespit edilerek teşekkür belgesiyle onore edilecek ve diğer firmaları bu konuda teşvik etmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- Ruhsat dosyaları dijital arşive aktarılacaktır.
- Online ruhsat başvuru sayısı artırılacaktır.
- İş makinesi ve ağır vasıta tamiri yapan firmaların bir bölge içinde toplanmasına yönelik yapılan çalışmalar Genel Kurula sunulacak, alınacak karara göre uygulama yapılacaktır.



## BİLGİ ve İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM OSB genelinde daha ucuz ve daha kaliteli iletişim hizmeti alınması amacıyla iletişim ve Internet altyapılarının en son teknolojile geliştirilmesini sağlayan faaliyetler gerçekleştirilmektedir. OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün hizmet sunumu esnasında kullandığı tüm bilgisayar ve ağ sistemlerini ve bunların üzerinde çalışan yazılımları sürekli çalışır durumda bulundurmak ve bu alanlardaki yenilikleri takip ederek Bölge Müdürlüğü'ne uyarlamak da görevleri arasındadır.

## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Yeni güvenlik önlemleri alınarak bilişim sistemi daha güvenli hale getirilmiştir.
- ◆ Otomatik Sayaç Okuma Sistemi [OSOS] ve SCADA sistemlerinin altyapı incelemeleri yapılmıştır.
- ◆ Oracle BI raporları hazırlanmıştır.
- ◆ [www.ostimonline.com](http://www.ostimonline.com) ve OSTİM Mobil uygulamalarında yeni geliştirmeler yapılmıştır.
- ◆ Uyumsoft geliştirmeleri yapılmıştır.
- ◆ Elektronik Belge Yönetim Sistemi [EBYS] kurulmuştur.
- ◆ ISO 27001 denetimi TSE tarafından yapılmıştır.
- ◆ Uyumsoft yönetimsel raporları geliştirilmiştir.
- ◆ Uyumsoft adres düzeltmeleri yapılmıştır.
- ◆ [www.ostim.org.tr](http://www.ostim.org.tr) SEO çalışmaları yapılmıştır.





## 2024 Çalışma Programı

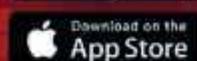
- ◆ Elektrik SCADA ve OSOS sisteminde eski OSOS programı kaldırılacaktır.
- ◆ SCADA ve OSOS sistemlerine yeni yedekleme sistemi kurulacaktır.
- ◆ [www.ostimonline.com](http://www.ostimonline.com), OSTİM Mobil uygulaması ve Uyumsoft'ta geliştirmeler yapılacaktır.
- ◆ Uyumsoft yazılım geliştirme modülü satın alınacaktır.
- ◆ Kullanıcı yedekleme programı ve sistemi değiştirilecektir.
- ◆ Uyumsoft ERP Versiyon 4'e geçilecektir.
- ◆ ISO 27001 tetkikçi eğitimi alınacaktır.
- ◆ [www.ostim.org.tr](http://www.ostim.org.tr) için SEO çalışmaları yapılacaktır.
- ◆ İmar ve Altyapı Müdürlüğü'nün Uyumsoft kullanımı için gerekli geliştirmeler yapılacaktır.
- ◆ Yeni yönetimsel raporlar geliştirilecektir.
- ◆ Uyumsoft üzerinde muhasebede ödeme sistemi ve tahsilat kolaylıklar geliştirilecektir.
- ◆ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve OSTİM Online arasında web servis geliştirilecektir.
- ◆ OSTİM Online sisteminde yeni geliştirmeler yapılacaktır.
- ◆ OSTİM OSB, kümelenmeler, Dış Ticaret, İstihdam Ofisi web sayfaları yenilenecektir.
- ◆ Afet Acil Durum Müdahale Ekibi kurulacaktır.

## OSB HİZMETLERİ WEB'DE VE CEBİNİZDE

Fatura ödeme, abonelik başvurusu ve iptali, şikayet, öneri, talepler ve tüm OSB hizmetleri

KOLAY ADRES

[www.ostimonline.com](http://www.ostimonline.com)



Soru ve görüşleriniz için  
+90 530 950 69 89



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ





## MALİ ve İDARI İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün, yürürlükte olan yasa ve mevzuatlara uygun olarak defter ve belgelerinin tutulması, İşlenmesi dosyalanması, arşivlenmesi ve yönetim aidatlarının tebliğ edilip tahsil edilmesi ile benzeri İşlemleri yapmaktadır.

- Elektrik ve doğal gaz bütçeleri haricindeki konsolide bütçe oranları

**% 75**  
Gelir-Hedef  
Gerçekleşme  
Oranı

**% 76**  
Gider-Hedef  
Gerçekleşme  
Oranı

- 2023 yılında elektrik ve doğal gaz abonelerinin tomanına yakını faturalı aboneliğe geçrilmiştir.
- Tahsilat oranları

**% 98,55**  
Elektrik tahsilat oranı

**% 99,63**  
Doğal gaz tahsilat oranı

**% 93**  
Aidat  
tahsilat  
orani

10 aylık tahsilatlar, belirtilen oranlarda  
gerçekleşmiştir.

## 2023 Faaliyetleri

- Mali mevzuat hükümleri çerçevesinde, muhasebe, finans, insan kaynakları ve idari işlerin süreç takipleri yürütülmüştür.
- Planlı ödeme sistemi ile tedarikçilere vadelerine göre ödeme yapılmıştır.
- Aidat ve katılım bedeli borcu bulunan abonelere ulaşarak borç tahsilatları hızlandırılmıştır.
- Personel yemek hizmetinde yerinde üretime geçilmiş ve personel memnuniyeti artırılmıştır.



## 2024 Çalışma Programı

- ERP programı B2C olacak şekilde geliştirilecektir.
- 2024 yılı bütçesini %100 gerçekleştirecek şekilde yönetilecek ve uygulanacaktır.
- Finansal disiplin ilkesine titizlikle devam edilecektir.



## İNSAN KAYNAKLARI ve KALİTE YÖNETİMİ BİRİMİ

TSE 9001 kalite standartlarına uyumunu, sisteme kullanılan dokümanların, proseslerin güncelliliğini takip edip kalite performansını, ölçüp tıtleştirici fırsatlar bulmamaktedir. OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü çalışanları için gerekli eğitim ve gelişim programlarını tasarlamakta ve uygulamasını sağlamaktadır. Çalışan performans değerlendirmelerini yönetmekte; çalışan memnuniyeti ve yetkinleri tıtleştirici önlemler almak için çalışmalar yapmaktadır.



## 2023 Faaliyetleri

- ◆ 13 birim için kaliteli hizmet ve sürekli iyileştirme amaçlı iç tetkik yapılmıştır.
- ◆ Kalite yönetim sisteminin tüm personel tarafından anlaşılıp uygulanabilmesi için 9001 Standart Sistemi Eğitimi verilmiştir.
- ◆ AS9100 Temel ve İç Tetkik Eğitimi, kalite yönetim sistemi yöneticilerinin katılımı sağlanarak temel kalite ve risk yönetimi hakkında bilgilendirme sağlanmıştır.
- ◆ Tüm personel için kurum kültürünün güçlendirilmesi, kurum aidiyeti, bireysel motivasyon teknikleri konularını kapsayan kişisel gelişim eğitimi düzenlenmiştir.
- ◆ Tüm personel için İş Sağlığı ve Güvenliği birimi tarafından Temel İlk Yardım eğitimi düzenlenmiştir.
- ◆ Teknik ve saha personeli için hizmet odaklılık, müşteri memnuniyeti, etkili iletişim teknikleri ile stres yönetimi ve öfke kontrolü konularını kapsayan kişisel gelişim eğitimi düzenlenmiştir.
- ◆ Çevre Yönetim Sistemi'nin daha etkin tetkik ve sürekli iyileştirilebilmesi için kurum içinden 2 personel için Çevre Yönetim Sistemi İçi Tetkikçi eğitimi alınması sağlanmıştır.





## 2024 Çalışma Programı

### İnsan Kaynakları

- ♦ Çalışan memnuiyetinin %100 olması ve personelin mutlu ve huzurlu ortamda çalışmasını sağlama yönünde faaliyetler yapılacaktır.
- ♦ İnsan kaynakları süreçlerinin tamamının dijitalleştirilmesi, Uyumsoft modülünde kayıtlı ve takip edilebilir olması için çalışmalar yapılacaktır.
- ♦ Çalışan memnuniyet düzeyinin belirlenmesi için yılda en az 2 kez çalışan memnuniyeti anketi yapılacaktır.
- ♦ 2024 yılında gerçekleştirilecek eğitimler, bir önceki yıla göre en az %50 artırılacaktır.
- ♦ Yıl sonuna kadar çalışanların kişi başı en az 25 saat eğitim alması sağlanacaktır.

### Kalite

- ♦ Uygun olmayan dokümantasyon ve süreç uygunsuzluk sayısı bir önceki tettikte göre %50 oranında azaltılacaktır.
- ♦ Organizasyon şeması yeniden düzenlenenecek, birimlerde yetki ve sorumluluğu belirlenmemiş personel kalmayacaktır.
- ♦ Kalite yönetim sistemlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla tüm birimler, yılda en az 4 kez iç tettik ve denetimler ile izlenecektir.





## SATIN ALMA BİRİMİ

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün belirlediği prensipler çerçevesinde rekabette adililik, doğruluk ve şeffaflığın sağlanması, bütçenin etkin ve verimli kullanılarak kalitenin ucuza alınması hususların dikkate alınarak ihtiyac duyulan tedariklerin zamanında gerçekleştirilemesi için faaliyet göstermektedir.



## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Uyumsoft ERP Sistemi satın alma modülü üzerinden 01.01.2023 - 20.12.2023 tarihleri arasında girilen 704 adet talebin tedarik işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- ◆ Satın alma prosesinde belirlenen yetkiler çerçevesinde 01.01.2023-20.12.2023 tarihleri arasında yönetim kurulu kararına gerek duyulan alımlar için teklifler toplanmış, fiyat mukayese tabloları hazırlanarak, Satın Alma Komisyonu'nda sonuçlandırılarak Yönetim Kurulu'na sunuş yazıları hazırlanmıştır.
- ◆ Bölge Müdürlüğü'ne 01.01.2023 - 20.12.2023 arasında 122 adet yeni tedarikçi eklenmiştir.

## 2024 Çalışma Programı

- ◆ Mukayese gerektiren işlerin mukayese tablosu Uyumsoft üzerinden gerçekleştirilecek ve tekliflerin Uyumsoft'a yüklenerek teklif modülünün etkin kullanılması sağlanacaktır.
- ◆ Birimlerin talep ettiği mal ve hizmet alımı prosese uygun gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
- ◆ Bölge Müdürlüğü sınırlarında faaliyet gösteren firmaların da faydalanaileceği, ortak satın alma organizasyonları gerçekleştirilecektir.
- ◆ Meslek ile ilgili eğitimler alınacaktır.
- ◆ Tedarikçi havuzunun genişletilecektir.



İş arayanların doğru İşle buluşturulmasını, İşverenlerin nitelikli İş gücünü temin edebilmesini amaçlamaktadır. [www.ostimistihdamofisi.com](http://www.ostimistihdamofisi.com)'da tüm hizmetler ücretsizdir ve portal, firmalara nitelikli İş gücüne ulaşabilmeleri amacıyla sınırsız İlan hakkı sunmaktadır.



## 2023 Faaliyetleri

- ◆ [www.ostimistihdam.com](http://www.ostimistihdam.com) adresinin Google Analytics verilerine göre 2023 yılı sonu itibarıyle 338.000 sayfa görüntülemesi yapılmıştır.
- ◆ 2023 yılı itibarıyle 2.730 yeni aday kaydı yapılmıştır. Bir önceki yıla göre aday kaydında %329 artış sağlanmıştır.
- ◆ 86 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde firmaların ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiş, OSTİM İstihdam Ofisi ve Mesleki Eğitim Merkezi Programı (MEMP) programı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- ◆ İstihdam Ofisi'ne başvuru yapan tüm adaylara meslek bilgilendirmesi ve kariyer planlaması yapılmıştır. Meslek edindirme kurslarına başvurusu bulunan 187 adaya kurs hakkında bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.
- ◆ Deprem Bölgesinden Ankara'ya gelen vatandaşlarımız için istihdam seferberliği başlatılmıştır. Deprem bölgesindeki başvuruya gelen tüm adaylara öncelik verilerek firmalara yönlendirilmiştir.
- ◆ Bölgemize ziyarette bulunan İğdır Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Kars Haydar Aliyev Mesleki ve Teknik Eğitim Anadolu Lisesi öğretmen ve öğrencilerine bölge ekosistemi tanıtılmıştır. Program kapsamında OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM Teknopark ve OSTİM firmaları ziyaret edilmiştir.



- ◆ 27 Aralık 2022'de CNC Operatörlüğü, 9 Ocak 2023'te Kaynakçılık ve Elektrik-Elektronik kursları açılmıştır. Her iki kursa 33 kursiyer ile başlanmıştır.
- ◆ İkincisi düzenlenen CNC Operatörü kursundan 18 kursiyer mezun edilmiştir. Diğer yandan Elektrik-Elektronik kursundan 5, Kaynakçılık kursundan 4 kursiyer mezun edilmiş ve Eylül ayında mezuniyet töreni düzenlenmiştir.
- ◆ 11 Aralık 2023'te CNC Operatörlüğü kursu başvuruları açılmıştır.
- ◆ OSTİM firmalarının insan kaynakları uzmanlarına İnsan Kaynakları eğitimi verilmeye başlanmıştır.
- ◆ OSTİM Radyo canlı yayınında; İstihdam Ofisi'nin ve meslek edindirme kursları tanıtılmış, iş arayan adaylar için 'CV nasıl hazırlanır?' ve 'İş verenler işe alımıarda nelere dikkat eder?' konuları hakkında bilgiler verilmiştir.



## Ocak - Aralık 2023 İstihdam Verileri

**445**

Kayıt Yapan  
İşveren Sayısı

**1.481**

Toplam İş İlanı  
Sayısı

**2.730**

Kayıt Yapan  
Aday Sayısı

**168**

İşe Yerleştirilen  
Aday Sayısı

## 2024 Çalışma Programı

- İstihdam Ofisi firma ziyaretleri bir önceki yıla göre %100 artırılacak, firmaların ihtiyaç analizleri yapılarak OSTİM İstihdam Ofisi çalışmalarına yansıtılacaktır.
- [www.ostimistihdam.com](http://www.ostimistihdam.com) internet sitesindeki başvuru havuzunun yıllık ortalaması %30 artırılacaktır.
- Kariyer planı olmayan adaylara kariyer planlaması ve CV hazırlama konularında eğitim verilecektir.
- OSTİM Teknopark ve OSTİM Teknik Üniversitesi ile iş birliğine devam edilecektir.
- Firmalann insan kaynakları departmanlarına eğitim programları düzenlenecektir.

- İş başvurusu yapacak adaylar için OSTİM OSB YouTube kanalında, Mülakat Teknikleri ve CV Hazırlama Teknikleri başlıklarında yayınlar yapılacaktır.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi Kariyer Merkezi ve belediyelerin istihdam ofisleri ile iş birliği yapılacaktır.
- Staj yapmak isteyen öğrenciler için [www.ostimistihdam.com](http://www.ostimistihdam.com) sayfasında stajyer ilanı sekmesi açılacaktır.
- [www.ostimistihdam.com](http://www.ostimistihdam.com) internet sayfası yenilenecektir.
- İŞKUR ve Ankara Kalkınma Ajansı'na proje sunularak meslek edindirme kursları düzenlenecektir.



# OSTİM OSB'de Üretim



**6.500**  
'den fazla  
**İşletme**

## OSTİM SİZİN FABRİKANIZ

inovasyon ve Ar-Ge sonuçlarının ürünü dönüşeceği binlerce nitelikli girişimci ve üretici firması, zengin makine parkı, stratejik sektörlerde uzmanlaşmış kümelenmeleri ve 50 yılı aşan üretim tecrübesiyle

yenilikçi bir  
Üretim ekosistemi.



**65.000**  
'den fazla  
**Çalışan**



**17**  
sektör

**50** yılı  
aşan  
Üretim tecrübesi



**139**  
işkolu



inovasyon  
ve Ar-Ge



uzmanlaşmış  
kümelenme



zengin  
makine parkı



## BASIN ve HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

Kurum İçinde yapılan faaliyetlerin medyaya ve dolayısıyla tüm kamuoyuna ve paydaşlara ulaşmasını sağlamaktadır. Kurumsal yayınların, sosyal medya içeriklerinin ve mesajlarının hazırlanması, basın bültenleri, basın toplantıları, kurumların ilgili departmanlarıyla ve basınılla ilişkilerin düzenlenmesi, özel haber çalışmaları, baskılı işlerin kurumsal kimliğe uygunluğunun denetlenmesi, fotoğraf ve video çekimleri, kurum içi iletişim süreçlerinin uygulanması, görsel hafızanın oluşturulması ve kurumsal iletişim yönetimini gerçekleştirmektedir. OSTİM OSB'nın yanı sıra OSTİM İştiraklerine de; basın bülteni organizasyonları, fotoğraf çekimi, video kaydı, basın toplantısı, özel haber çalışmaları ve röportajlar ile destek vermektedir.



**1.206** haber



1.12.2023 itibarıyla; gazete ve dergilerde 'OSTİM' içerikli 1.206 haber yayınlanmıştır. (445 Ulusal, 134 Bölgesel ve 622 Yerel, 3 KKTC, 2 Yurt Dışı yayın).

**24.829.856**

Yayımlanan haberlerin  
toplam tiraj karşılığı



**14.859.827** ₺

Yayımlanan haberlerin  
reklam eş değeri



## 2023 Faaliyetleri

- ♦ OSB etkinlikleri ve bölgede yapılan çalışmalar takip edilmiş; fotoğraf, video kamera hizmetleri ile haber çalışmaları yapılmıştır.
  - ♦ OSTİM OSB'nin, İştiraklerinin ve kümelenmelerin proje ve etkinlikleri yazılı ve görsel medyada yayınlanmıştır.
  - ♦ Günlük haber taramaları yapılarak düzenli olarak servis edilmiştir.
  - ♦ Kurumsal fotoğraf ve video çekim hizmetleri gerçekleştirilek, görsel hafızaya eklenmiştir.
  - ♦ [www.ostim.org.tr](http://www.ostim.org.tr) ve [www.ostimgazetesi.com](http://www.ostimgazetesi.com) internet siteleri haber ve içerik olarak güncellenmiştir.
  - ♦ Sosyal medya hesapları yönetilmiştir.
  - ♦ YouTube kanalının [OSTİM TV] yayınları hizmet alımı çerçevesinde yeni içeriklerle devam ettirilmiştir.
  - ♦ Kümelenmeler, OSTİM Teknik Üniversitesi, Ostim Teknopark A.Ş. ve OSTİM'in diğer kurumlarına; basın toplantısı, fotoğraf, video kamera ve haber desteği sağlanmıştır.
  - ♦ LED ekranlara ve sosyal medya kanallarına içerik üretilerek paylaşımı yapılmıştır.
  - ♦ OSTİM Teknik Üniversitesi tanıtım ve tercih danışmanlığı günlerine destek verilmiştir.
  - ♦ [Nasıl bir Ekonomi Gazetesi OSTİM Sayfası ağırlıklı olarak üniversite haberleri ve tanıtımına ayrılmıştır. Tercih Günleri, mezuniyet töreni vb. fotoğraf ve kamera çekimleri yapılmıştır. OSTİM TV YouTube kanalında öğretim üyelerinin yer aldığı bölüm tanıtımları çekimleri yapılarak yayınlanmıştır.]
  - ♦ Basın mensupları ağırlanarak ve basın kuruluşları ziyaret edilerek bölgemiz ve yürütülen çalışmalar hakkında bilgiler aktarılmış ve haber yapmaları sağlanmıştır.



## OSTİM'DE FİRMALARIN VERİMLİLİKİ ARTIYOR

**Haber 7** / 12.01.2023

**Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi** başkanı Hakan Güldoğan, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

**ÖZEL HABER**

**İSTANBUL** - Hakan Güldoğan, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

**İSTANBUL** - Hakan Güldoğan, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

- ◆ Özel haber çalışması çerçevesinde; gazete, televizyon, dergi, ajans vb. 28 nitelikli haber ulusal basında yayımlanmıştır.
- ◆ Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldoğan, Nasıl Bir Ekonomi Genel Koordinatörü Vahap Munyar'ın OSTİM ziyaret programı planlanarak, firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- ◆ OSTİM'deki işletmelerin çalışmaları ve başarıları, video röportaj yapılarak YouTube platformu üzerindeki OSTİM TV ekranlarında ve tüm sosyal medya mecralarında yayınlanmıştır.
- ◆ Dünya ve ülke gündemi takip edilerek, OSTİM yöneticilerinin konuya ilgili açıklamaları basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmıştır.
- ◆ Broşür, tanıtım kitapçıkları, sunum vb. kurumsal yayınlar düzenli olarak güncellenmiş, talep durumunda yenileri hazırlanmıştır.
- ◆ Kurumsal e-posta ve SMS sistemleri yönetilmiş, duyuru ve bilgilendirmelerde sistemler etkin olarak kullanılmıştır.
- ◆ Kurumsal organizasyon ve etkinliklerde süreçlerin yönetimi, ilgili birimlerle koordineli bir şekilde yürütülmüşdür.
- ◆ Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlamaları çerçevesinde OSTİM'de halka açık etkinlik organize edilmiş, OSTİM kurumlarının cepheleri Türk bayrakları ile donatılmış, 100. Yıl Bulvarı metro önünde kavşakta Türk bayraklarıyla süsleme çalışmaları yapılmış ve 100. Yıl'a ilişkin OSTİM tema filmi hazırlanarak yayınlanmıştır.
- ◆ Ankara'daki iletişim fakültelerinin dekanlıklarını ziyaret edilmiştir. (Ankara Üniversitesi, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Başkent Üniversitesi). Bu kapsamında ilk iş birliği Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi ile yapılmış; 6 öğrenci OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü, OSTİM kurumları ve firmalarda 2 ay boyunca iş yeri deneyimi kapsamında görev almıştır.



## Haberleşme Teknoloji Kümelenmesi, 5G ile yurtdışına açılıyor

HTK, **5G** teknolojisiyle Türkiye'de 2017 yılında 73 firmayı kattığıyla kırıldı. Şimdilik ise 156 yeni firmayı, 8 binden fazla istihdamına ve 5 binden fazla mühendislik ve teknisyenlik yapanın. Devlet desteği, operatörlerin talepleri ile yerli ve milli üretim çalışmalarını hızlandırmak **5G** teknolojisini geliştirmesini ve daha hızlı bir şekilde uygulamayı hedefliyor. **5G** alt yapısında istihdam duyulan tüm üreticilerin gelişmesi için 156 firmayı kattığıyla kırıldı. Sanayi-Üniversite-Kamu İşbirlikleri ile yepyeni ortak çalışmalar başlatıldı.

2019'dan itibaren üyelerinin katılmalarıyla uluslararası forumlarda tanıtım yaptıklarını belirten HTK yetkilileri, açıldıkları yorum: "Geliştirilen ürünlerimiz altre geliştiriciler çok kısa bir sürede mobil sebekelerimizde yerini almasına emindiz. Bu

stratejimizi da güçlendirmek ve ülkemizde uzun zamandır arı verilmiş olan uluslararası forumların tekrar canlanmasını için 2021 yılında başlayan MOBILEFEST organizasyonuna desteklerimizi sürdürmek, Ticaret Bakanlığıma yeni destekleri ile bu yıl orta ve büyük operatörlerin ve sistem sağlayıcılarının karar verici alın ekiperim MOBILEFEST forumu da davet ederek yapacağız. J2B girişimcilerin organizasyon yok da da verilen bu işte biri regresiye ve ülkemizin telekomünikasyon üreticisi ülkeler seviyesine yükseltmeye ve bu tür organizasyonların amplifikasyonu her seviyeden yerli milli firmalarımızın yurt dışı pazarlara açılmasına kolaylaştıracağına inanıyoruz. **5G** teknolojinin sektördeki bilgi teknolojileri, son 4 yılda ise Avrupa ülkelerine davet edilen firmaların seviyesine yükseldi."



**OSTİM Digital Magaza** üzerinden ilk ihracat Mozambik'e yapıldı

Bölüm Üzerindeki 2021 yılından beri 156 yeni firmayı, 8 binden fazla istihdamına ve 5 binden fazla mühendislik ve teknisyenlik yapanın. Devlet desteği, operatörlerin talepleri ile yerli ve milli üretim çalışmalarını hızlandırmak **5G** teknolojisini geliştirmesini ve daha hızlı bir şekilde uygulamayı hedefliyor. **5G** alt yapısında istihdam duyulan tüm üreticilerin gelişmesi için 156 firmayı kattığıyla kırıldı. Sanayi-Üniversite-Kamu İşbirlikleri ile yepyeni ortak çalışmalar başlatıldı.

**Haber 7** / 12.01.2023

**Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi** başkanı Hakan Güldoğan, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

**ÖZEL HABER**

**İSTANBUL** - Hakan Güldoğan, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

**Haber 7** / 12.01.2023

**Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi** başkanı Hakan Güldoğan, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

**ÖZEL HABER**

**İSTANBUL** - Hakan Güldoğan, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı, "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor. "Düzenlenen" etkinliklerde firmaların verimliliğini artırmaya odaklanıyor.

- ◆ Brosür, tanıtım kitapçıkları, sunum, afiş vb. kurumsal yayınlar düzenli olarak güncellenmiş, talep durumunda yenileri hazırlanmıştır.
- ◆ Promosyon ürünlerinin tespiti ve tedariği süreci yürütülmüştür.



## 2024 Çalışma Programı

- Ankara'daki iletişim fakülteleriyle iş birlikleri devam ettirilecektir. Bu öğrenciler arasında sosyal medya içerik yarışması, belgesel, fotoğraf başlıklarından birinde yarışma düzenlenecektir.
- Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi OSTİM Sayfa çalışması devam ettirilecektir. [En az 3 sayı]
- YouTube platformu üzerinde yer alan OSTİM TV yayınları devam ettirilecektir.
- OSTİM'in kurumsal misyonunun doğru ve sağlıklı bir şekilde kamuoyunda yer alması amacıyla yıllık en az 30 özel haber çalışması yapılacaktır.
- OSTİM ekosisteminin gücünün ve kurumsal yapısının genç kuşaklara ulaştırılması ve OSTİM markasının etkin bir şekilde anlatılması amacıyla içerik üreticileriyle dijital mecralarda iş birliği yapılacaktır.
- Broşür, tanıtım kitapçıkları, sunum vb. kurumsal yayınların düzenli olarak güncellenmesi, talep durumunda yenilerinin hazırlanmasına devam edilecektir.
- Basınla ortak programlar yapılacaktır.
- OSTİM Gazetesi'nde yayınlanan OSTİM'e Emek Verenler röportajları kitabı olarak yayımlanacaktır.
- Yeni kurumsal kimlik uygulamalarına geçilecektir.
- 18-21 Eylül 2024 tarihleri arasında İstanbul İFM fuar alanında gerçekleşecek olan Promosyon Show 36. Kurumsal Hediye ve Promosyon Ürünleri Fuarı ziyaret edilecektir.
- Yönetim Kurulunca uygun görülen promosyon hediyeliklerinin temini 2024 Aralık ayında tamamlanacaktır.





## MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

OSTİM üyelerinden gelen şikayet, talep ve önerileri yüz yüze iletişimle, telefonla, şikayet/öneri kutusuya, WhatsApp, e-posta, kısa mesaj ve dilekçe ile, yerinde ziyaretle ve biremlerden alınan hizmet verillerinin kontrolü ile toplayıp web tabanlı sisteme kayıt altına almaktadır. İlgili birimle ulaşan her türlü soru, şikayet ve öneride cevap vererek, ilgili birimle iletişimde ve sonuçlandırılmasını takip etmektedir. Sonuçla ilgili müşteriye geri bildirimde bulunmaktadır.



## 2023 Faaliyetleri

- Genel müşteri memnuniyet oranları için toplam 1.940 adet firma ve müşteri aranmış, şikayet, öneriler ve müşteri memnuniyeti konularında görüşülmüştür. Genel müşteri memnuniyet oranı %96'dır.
- SMS ile Müşteri Memnuniyeti Ölçüm Anketi, OSTİM OSB'den hizmet alan tüm firma/kısilere günlük olarak uygulanmaktadır. Toplam 8.681 kişiye SMS ile Müşteri Memnuniyeti Ölçüm Anketi gönderilmiştir. SMS Anketine toplam 150 kişi katılım sağlanmıştır. SMS Anketi sonucuna göre müşteri memnuniyeti %85'tir.
- Toplam 208 adet şikayet, talep ve öneri alınmıştır. Toplam 198 adet şikayet sonuçlandırılmıştır. 10 adet şikayet takip edilmektedir.
- Kurum içi personelin kullanımına yönelik kütüphane oluşturulmuştur. Toplam 173 adet kitap alınmıştır.
- Toplam 144 adet firma ziyaret edilmiştir.

**1.940**

Firma ve müşteri aranı.

**%96** Genel müşteri memnuniyet oranı

**8.681**

Müşteri memnuniyeti ölçüm anketi gönderildi.

**%85** SMS anketi müşteri memnuniyet oranı

**208**

Şikayet, talep ve öneri alındı.

**198** şikayet sonuçlandı **10** şikayet takiple

**144**

Firma ziyaret edildi.



## 2024 Çalışma Programı

- OSTİM Organize Sanayi Bölgesi genelinde, Müşteri Memnuniyet Anket çalışması yapılacaktır.
- Firma ziyaret takvimi oluşturularak 200 firma ziyareti gerçekleştirilecektir.
- Müşteri Memnuniyet aramaları haftalık olarak yapılacak ve aylık olarak raporlanacaktır.
- Hizmet alan kişilere otomatik olarak yapılan SMS ile Müşteri Memnuniyet Anketi uygulamasına devam edilecek ve geliştirilecektir.
- Müşteri İlişkileri Koordinatörlüğü birim faaliyetleri ve ISO 10002 konusunda bilgilendirme amaçlı Youtube videosu ile tanıtıcı video ve görsel hazırlanacaktır.
- Kurum içi personelin kullanımına yönelik kütüphane geliştirilecektir.
- Müşteri memnuniyeti ve şikayetleri konusunda Yönetim Kurulu'na 2 ayda bir rapor hazırlanarak sunum yapılacaktır.
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı Eğitimi alınacaktır.
- [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) internet sitesinde "OSTİM" adı geçen şikayetler, filtrelenerek ilgili kurumlara iletilecektir. OSTİM OSB ile ilgili şikayetlerin kapatılması yönünde çalışmalar yapılacak ve şikayetler düzenli olarak takip edilecektir.
- Şikayet konuları ile ilgili firmaların görüş, öneri ve tavsiyelerinin alınacağı toplantı düzenlenecektir.



## DIŞ TİCARET KOORDİNATÖRLÜĞÜ

OSTİM bölgesinde ve kümelenmelerde yer alan İşletmelerin İhracatlarını geliştirmek ve artırmak amacıyla firmalara yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunmak, İş birliği programları gerçekleştirmek, yurt dışı heyetleri organize etmek amacıyla kurulmuştur. Dış Ticaret İstihbarat Merkez'ının de hayatı geçmesyle firmaların İhracat konusunda yeni pazarlara erişimli ve potansiyel müşterilere ulaşımı ile ilgili hizmetler sunmaya başlamıştır. E-İhracat ve E-Ticaret konusunda da gelişmeleri takip ederek firmaların en yüksek fayda sağlayacağı hizmetlere erişimlerine öncülük etmektedir.



OSTİM OSB'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Türkiye - Azerbaycan İş Dünyası 100 Yılın Zirvesi" programı

## 2023 Faaliyetleri

- Ankara Kalkınma Ajansı iş birliği ile OSTİM Teknik Üniversitesi yabancı öğrencilerine yönelik 5 günlük sertifikalı Dış Ticaret Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime 148 öğrenci katılmıştır.
- OSTİM ve kume firmalarının da katılımıyla 70 kişiye sertifikalı Dış Ticaret İstihbarat eğitimi verilmiştir.
- ATO, ASO, Başkent OSB, İvedik OSB ve OSTİM OSB ticari istihbarat uzmanlarına da 5 günlük derinlemesine Dış Ticaret İstihbarat eğitimi verilmiştir.
- OSTİM Dijital Mağaza açılmıştır. 17 firmanın ürünlerini ortak sergileyebildiği mağazadan ilk ihracat Mozambik'e yapılmıştır.
- OSTİM Dış Ticaret İstihbarat Merkezi toplam 20 firmaya Hedef Pazar Araştırması ve Müşteri İstihbaratı raporları hazırlamış ve teslim etmiştir.

 **40 Ticari Heyet**

Yıl boyunca 15 ülkeyden 40 adet ticari heyet ve ayrıca 21 ülkenin büyükelçisi ağırlandı. Bu ziyaretler kapsamında OSTİM ekosistemi anlaşılmış, OSTİM üyeleriyle ikili iş görüşmeleri ve fabrika ziyaretleri organize edilmiştir.

- ◆ 6 ülkenin ticaret müşavirlerinin katıldığı Dış Ticaret Buluşmaları programı ile çevrimiçi pazar bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ◆ Özbekistan, İtalya, Rusya, Sudan, Kosova, Umman vb. ülkelere yurt dışı heyet ziyaretleri için çalışmalar yapılmıştır. Özbekistan'ın 3 şehrine yapılan 55 kişilik Ticari Heyet ziyaretinde; 3 şehirde yaklaşık 300 ikili görüşmesi ile 9 fabrika ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir. Heyet sonrası OSTİM firmaları tarafından Özbekistan'a ihracat yapılmıştır.
- ◆ 10 ülkenin büyükelçiliğinin düzenlediği resepsiyonlara katılım sağlanmış ve iş birliği fırsatları görüşülmüştür.
- ◆ E-ihracat Zirvesi organizasyonu için yoğun çalışmalar yapılmış ve T.C. Ticaret Bakanlığı, Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri (OAİB) ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) himayelerinde program gerçekleştirilmiştir. Programda başan hikayelerinde OSTİM firmaları da konuşmacı olarak yer almıştır.
- ◆ Yıl boyunca OSTİM üyelerine dış ticaret konusunda destek verilmiş ve Dış Ticaret Günüluğu sayfasında dünyadaki gelişmelerle ilgili bilgi paylaşımı yapılmıştır.



## 2024 Çalışma Programı

- ◆ OSTİM Dış Ticaret Koordinatörlüğü'nün kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve hedeflerini belirlemek için sanayicilerin ve paydaşların katılacağı bir Dış Ticaret Çalıştayı düzenlenecektir.
- ◆ Yıl boyunca dış ticaret geliştirme odaklı 3 eğitim ve dış ticaret alanında uzman konuşmacıların yer alacağı 3 seminer yapılacaktır.
- ◆ Ankara Kalkınma Ajansı iş birliği ile istihdama kazandırmak üzere OSTİM Teknik Üniversitesi'nden 150 öğrenciye Ticari İstihbarat Uzmanı Yetiştirme eğitimi verilecektir.
- ◆ Üniversitelerin uluslararası ticaret bölümü son sınıf öğrencileri ile firmalar eşleştirilerek firmaların dış ticaret birimi çalışmalarına destek olunacaktır.
- ◆ OSTİM Teknik Üniversitesi'nden 10 ülkeden öğrencinin yer alacağı, tüm sanayicilerimize hizmet verecek OSTİM İhracat Evi kurulacaktır.
- ◆ Yıl boyunca her ay 4 firmaya ziyaret planlanacaktır.
- ◆ Yıl boyunca 6 ülkeden ticaret müşavirliği ile pazar bilgilendirme toplantısı yapılacaktır.
- ◆ Dış Ticaret Koordinatörlüğü tarafından tüm üyelere açık 2 yurt dışı heyeti düzenlenecek ve fuarlar ziyaret edilecektir.
- ◆ Yıl boyunca 6 ülkeden OSTİM'e ikili iş görüşmeleri programı yapmak üzere alım heyetleri getirilecektir.
- ◆ OSTİM Dış Ticaret İstihbarat Merkezi üzerinden en az 25 firmaya danışmanlık verilecektir.





## DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ

OSTİM firmalarının dijital gelişimini teşvik etmek, dijital üretim modeline geçişini kolaylaştırmak ve firmaların dijital dönüşüm süreçlerinde kamu desteğine yönlendirme modeline destek sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

### 2023 Faaliyetleri

- ♦ 82 firmaya saha ziyareti yapılarak, dijital dönüşüm farkındalık çalışması faaliyetleri yürütülmüştür. 82 firmada dijitalleşme ekseninde mevcut durum analizi yapılmıştır. Talep eden 24 firma ile dijital dönüşüm uygulamış fabrikalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir. OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'ne, Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0 başlıklarında ulaşan teknoloji sağlayıcılarla görüşmeler yapılmıştır.
- ♦ Dijital dönüşüm uygulamaları için fon, teşvik ve destekler araştırılmıştır. Bu amaçla KOSGEB, Ankara Kalkınma Ajansı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile görüşmeler yapılmıştır. Yayınlanan KOSGEB Kobi-Gel Dijital Dönüşüm Desteği kapsamında; OSTİM ekosisteminde yer alan tüm firmalar bilgilendirilmiştir. İyi niyet mektubu alınan firmalara birebir ziyaretler planlanarak proje başvuru modeliyle ilgili bilgi, başvuru yapacak firmalara proje yazım desteği verilmiştir.
- ♦ Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı [UNDP] ve Ankara Kalkınma Ajansı ile yürütülen Dijital Yol programının dijital dönüşüm hizmet sağlayıcıları platformuna yerli teknoloji sağlayıcılar teşvik edilmiştir.
- ♦ Sanayide 5G uygulama çalışmalarının OSTİM'de



yürütlmesi başlığında çalışılmıştır. İki firmasının oluşturduğu 5G alanında üretimde dijitalizasyon uygulama örneği başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- ♦ MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü yönetiminde davet edilen fabrikalara 'Dijital Dönüşüm ve Uygulama Modelleri' başlığında yol haritası sunumu yapılmıştır.
- ♦ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü Sanayi Kaynaklarını Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü yönetiminde, OSTİM İstihdam Ofisi ve OSTİM Teknik Üniversitesi'nin katılımıyla dijital ekonominin ihtiyacını karşılayacak nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine yönelik iş birliği çalışmaları yürütülmüştür.





## 2024 Çalışma Programı

- ◆ OSTİM ekosisteminde yer alan 41 firmanın dijital dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirecektir.
- ◆ Firmaların dijital ihtiyaç analizi yaparak, yetkinliğine göre yerli teknoloji sağlayıcıları ile bir araya getirilecektir.
- ◆ Firmaların dijital yetkinliklerine göre eğitimler düzenlenecek, uygulama modellerine geçişleri kolaylaştırılacaktır.
- ◆ Ankara Kalkınma Ajansı ile ortak çalışmalar yürütülecektir. Ajansa, yeni açılabilecek çağrılar için görüş ve öneriler bildirilecek, proje içeriklerine katkılar sunulacaktır. OSTİM ekosisteminde yer alan 15 firmanın dijital dönüşüm olgunluk analiz raporu hazırlanacak ve Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmesini sağlayıcı yönde çalışılacaktır.
- ◆ OSTİM Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarına destek verilecek, sanayi kaynaklı fonlar konusunda ortak girişimlerde bulunulacaktır.
- ◆ Dijital dönüşümün uygulanabilirliğinin farkındalığını oluşturmak amacıyla Üretim sektöründeki firmalar için ASO Model Fabrika ziyaretleri planlanacaktır.
- ◆ Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi'nin üye firmaları ile 5G uygulama çalışmalarına destek verilecektir.
- ◆ Dijital ve Yeşil Dönüşüm - İkiz Dönüşüm başlığında öncü sektör'lere bilgilendirmeler sağlayacak platformlar oluşturulacaktır.
- ◆ STİM Teknopark PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nin, dijital dönüşüm uygulama faaliyetlerine destek verilecektir.
- ◆ OSTİM küme firmalarının dijital dönüşüm stratejilerinin belirlenmesinde destek faaliyetleri yürütülecektir.
- ◆ T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından oluşturulan ve tüm OSB'lerde yer alan eğitmenler ile Yeşil Dönüşüm Yardım Masaları kapsamında OSTİM firmaları bilgilendirilecektir.





## YEŞİL DÖNÜŞÜM ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK OFİSİ

Bölgemiz İçin doğaya, doğadaki tüm kaynaklara ve çevresel düzene uygun bıçımde gelişmek, enerji verimliliğini artırmak ve doğal kaynakların sürdürülebilmesine olan ihtiyacın farkındalığı, bir sanayi felsefesi niteliği taşımaktadır. Bu başlıklar altında, profesyonel stratejiler belirlemek, bu stratejileri uygulamak, ülkemiz kalkınmasına ve gelecek misyonuna katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 2023 Faaliyetleri



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

- Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında yürütülen 4 projedeki gelişmeler:



Sokak Aydınlatmalarının LED Teknolojisine Dönüşümü Projesi'nin ihalesi gerçekleştirilmiş, imzalar atılmıştır. İlgili firma 900 adet armatürün üretime devam etmektedir.



OSTİM Dijital Dönüşüm Merkezi Projesi'nin [Tek Fabrika] bütçesi ve iş planı üzerinde yapılan çalışmalar neticesinde mutabakata varılmıştır. Teknik şartname çalışmalarında sona gelinmiştir.



Güneş Enerji Santrali Projesi'nde bakanlığın hizmet alacağı müşavirlik firması belirlenmiş, hazırlanacak olan rapor için tüm paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, keşif çalışması yapılmıştır. Rapor, Dünya Bankası'na sunulmuştur. Proje alanlarında zemin etüdü çalışmaları tamamlanmıştır.



Trafo ve Dağıtım Merkezleri Arası Fiber Haberleşme Alt Yapısı Projesi'nde, Bakanlığın hizmet alacağı müşavirlik firması belirlenmiş, hazırlanacak rapor için tüm paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, keşif çalışması yapılmıştır. Rapor, Dünya Bankası'na sunulmuştur.





- ◆ Sanayi kuruluşlarının karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması için, kamu kuruluşları, iş dünyası temsilcileri, sivil toplum örgütleri ve akademisyenler gibi çeşitli paydaşlar bir araya getirerek iklim değişikliği ile mücadele konusunda iş birliği yapmayı teşvik etmek amacıyla Sanayide Karbon Zirvesi düzenlenmiştir.
- ◆ Temel amacı; ülkemizde yer alan sanayi bölgelerinin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sürekli gelişim prensibi benimsenerek uluslararası standartlara ulaşılması olan Yeşil OSB Sertifikasyon Sistemi Projesi'ne ön başvuruda onay alınmıştır. Tam başvuru için verilen 40 kriterde uygun çalışmalar devam etmektedir.
- ◆ OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, OSBÜK tarafından kurulan Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik İhtisas Kurulu'na üye seçilmiştir. Her ay düzenli şekilde bir araya gelen kurulda; OSB'lerin yeşil dönüşümü, enerji verimliliği ve yeşil dönüşümün finansmanı konusunda tüm stratejlere katkı sağlanmaktadır.
- ◆ Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında sanayiciler Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi'nin yaptığı çalışmalar hakkında bilgi vermek için Yeşil Dönüşüm Nedir?, Avrupa Yeşil Mutabakat Nedir?, Sürdürülebilirlik Nedir? ve OSTİM OSB bu konularda hangi çalışmaları yapmaktadır? başlıklarında YouTube kanalı için 4 bölümlük bir seri çekilmiştir.
- ◆ Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi'nin yetkinliğini artırmak için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi İç Tetkikçi eğitimi alınmıştır.



## 2024 Çalışma Programı

- ◆ Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamındaki 4 projenin 2024 çalışma programı:
  - » Sokak Aydınlatmalarının LED Teknolojisine Dönüşümü Projesi'nde ürün teslimi gerçekleştirilecek ve montajın ardından OSTİM sokakları enerji tasarruflu LED'ler ile aydınlanacaktır.
  - » OSTİM Dijital Dönüşüm Merkezi Projesi'nin (Tek Fabrika) ihalesinin gerçekleştirilmesi ve en geç ikinci 6 ayda projenin çalışmalarına başlanacaktır.
  - » Güneş Enerji Santrali Projesi'nin ilk altı ay içinde tüm teknik ve idari şartlarının sağlanması ve ardından ihaleye çıkılması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
  - » Trafo ve Dağıtım Merkezleri Arası Fiber Haberleşme Alt Yapısı Projesi'nde ilk altı ay içinde tüm teknik ve idari şartlarının sağlanması ve ardından ihaleye çıkılması planlanmaktadır.
- ◆ OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'ne ait güncel bir sürdürülebilirlik raporu oluşturulması için farklı başlıklarda tüm paydaşlarla çevre çalışmaları düzenlenecektir.
- ◆ Yeşil OSB kriterlerinde de yer alan yönetim binasının TS EN ISO 14064'e göre bir sera gazı raporlaması yapılacak ve raporun TSE tarafından doğrulanması için çalışılacaktır.
- ◆ Sınırda karbon düzenleme mekanizmasından öncelikli etkilenecek olan 5 ana sektörde faaliyet gösteren firmaların %25'ine sera gazı emisyonları ve sera gazı azaltımı, enerji yönetimi ve enerji verimliliği, su yönetimi, su verimliliği konularında eğitim verilecektir.
- ◆ Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi'nin yetkinliğini artırmak için Sürdürülebilirlik Uzman eğitimi alınacaktır.
- ◆ Yeşil OSB performans göstergeleri doğrultusunda amaçları ve hedefleri içeren bir uygulama planı hazırlanacaktır.
- ◆ TS EN ISO 50001, 14001, 14064, 14067 standartlarına ilişkin çalışma yapan firmalar belge almaları için teşvik edilecektir.
- ◆ OSB'de en az temel seviye Sıfır Atık Belgesi alma yeterliğine sahip firmalar belge almaya teşvik edilecektir.
- ◆ Satın alma süreçlerine iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konuları dahil edilecek ve personelde bu bilincin oluşması sağlanacaktır.

# 7farklı kümelenmede

Bölge işletmelerinin rekabetçiliğinin artırılması amacıyla stratejik sektörler çeşitli modellerle desteklenmiş, bölgede üretim ve tasarım yeteneklerinin gelişmesini ve özellikle savunma, havacılık, raylı sistemler, medikal, iş ve inşaat makineleri, haberleşme teknolojileri, enerji, kauçuk teknolojileri alanlarında uzmanlaşma sağlanmıştır.



uzmanlaşma sağlanan  
sektörler

**78.000**'den fazla  
çalışan      **11.000**'den fazla  
mühendis      **1.000**'den fazla  
Üye



AB Bronz Etiket

Ostim  
Medikal Sanayi  
Kümelenmesi

AB Bronz Etiket



AB Gümüş Etiket

Haberleşme Teknolojileri  
Kümelenmesi

2



3



4



5



6



7

**OSSA**  
ÖSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK  
KÜMELENMESİ

AB Bronz Etiket

**ÖSTİM ENERJİK**  
ÖSTİM ENERJİ KÜMELENMESİ

AB Bronz Etiket



Küme Yönetimi Mükemmelliği  
— - Kalite Etiketleri — -





## BÖLGESEL VE SEKTÖREL KALKINMA PROJELERİMİZ

- » İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi
- » Savunma ve Havacılık Kümelenmesi
- » Medikal Sanayi Kümelenmesi
- » Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi
- » Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi
- » Küçük Teknolojileri Kümelenmesi
- » Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi



## İŞ ve İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ

Çankaya Üniversitesi ile OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün iş birliği sonucunda OSTİM'de kurulan İlk kümelenmedir. Avrupa Komisyonu Bronz markalı İŞİM, faaliyetlerini geliştirmek üzere sektördeki farklı alanlarda işbirliği yapmak amacıyla kurulmuştur. OSTİM ve Ankara'da yer alan ve ağırlıklı olarak KOBİ'lerden oluşan üyeleri, sektörün ulusal ve uluslararası işbirliğini karşılayabilecek bir potansiyele sahiptir.



## 2023 Faaliyetleri

- ASO, AFAD, TKİ, MAKFED, TPAO, Türk Traktör vb. kurumların yöneticileri ve ilgili birimleri olmak üzere toplam 12 kurum ve kuruluş ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- AFAD Arama Kurtarma Dairesi ile ASO Başkanının da katılımıyla OSTİM OSB'de bir program organize edildi. Tüm OSTİM firmalarının davet edildiği programda firmalar, AFAD ürünlerinin yerleştirilmesi konusunda görüşmeler yapmıştır.
- OSİAD ile iş birliğinde Geometrik Boyutlandırma, Tasarım Süreçlerinde Malzeme Seçimi ve Isıl İşlemin Önemi, Kalite Kontrol ve Ölçme Teknikleri vb. olmak üzere toplam 10 eğitim düzenlenmiştir. Toplam 22 firmadan 48 kişi eğitim almıştır.
- Türkiye Madencilik Kongresi ve Fuarı'na standlı katılım sağlanmıştır. İzmir MINEX Fuarı'na da ziyaretçi olarak katılım sağlanmış, potansiyel üyeleri ile görüşülmüştür.



Kümelenmeye yeni 14 üye katondırılmıştır.  
Konya ve İzmir'e hem mevcut üye  
ziyareti hem de potansiyel firma ziyareti  
düzenlenmiştir.



- İtalya'da düzenlenen SAMOTER Fuarı'na kümelenme standı ile katılım sağlanmıştır.
- Rusya'da düzenlenen CTT Fuarı'na 12 üye firma ile ortak standlı katılım sağlanmıştır. 20 kişilik bir ekiple fuar ziyareti organizasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Dubai'de gerçekleşen BIG 5 GLOBAL Fuarına KDSGEB desteğiyle 14 kişilik bir heyet organize edilerek, fuar ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Üstün Dökmen'in konuşmacı olarak yer aldığı Üye Buluşmaları programı gerçekleştirilmiştir.
- İŞİM Kümelenmesi Yılısonu Bilgilendirme ve Sektörel Arama Konferansı gerçekleştirilmiştir. Konuk konuşmacı olarak Serdar Tütek davet edilmiştir. Programda yeni üyelere plaketleri verilmiştir.



## 2024 Çalışma Programı

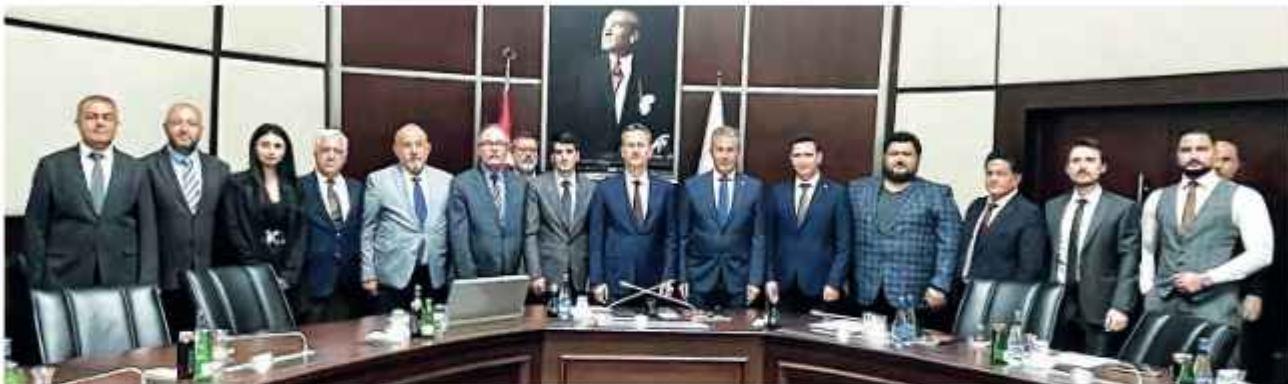
- Kümeye yıl içerisinde en az 30 yeni üye kaydi gerçekleştirilecektir.
- Küme firmalarının ihtiyaçlarına yönelik en az 8 eğitim düzenlenecektir.
- 5. UR-GE Projesi kapsamında ihtiyaç analizi yapılacaktır.
- UR-GE Projesi kapsamında yıl içinde en az 4 yurt dışı programı organize edilecektir. (Bir kısmı standlı fuar katılımı şeklinde planlanacaktır.)
- Yıl içinde en az 10 kurum ziyaret edilerek kamudaki ürünlerin yerlileştirilmesi için faaliyetler organize edilecektir.
- Yurt içinde en az iki kurumun tesisleri üye firmalarda ziyaret edilerek kamunun ihtiyaçları ile ilgili yerlileştirme çalışmaları yürütülecektir.
- Üye firmalar ve ilgili kurumlar arasında en az 3 ikili iş birliği görüşme programı organize edilecektir.
- Küme üyeleri arasındaki iş birliğini artırmak amacıyla yılda en az iki üye buluşmaları programı organize edilecektir.
- İSİM 6. Olağan Genel Kurulu yapılacaktır.
- AFETTEK Projesi'nin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanması durumunda paydaşı olarak yerlileştirme kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.





## SAVUNMA ve HAVACILIK KÜMELENMESİ

Misyonu; savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasıında yerli üretimin payını artırmak, vizyonu; küme üyesi KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek olan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümeleme (OSSA), OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi'nin, bölgedeki ana sektörler için yaptığı rekabet analizi sonucunda; yüksek rekabet gücü ile ön plana çıkan, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturdukları ortak hareket sayesinde kurulmuştur.



# OSSA

OSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK  
KÜMELENMESİ

## 2023 Faaliyetleri

- Üye firmalara 30'dan fazla ziyaret yapılmıştır. Görüşmelerde küme firmalarının talepleri, sorunları, OSSA faaliyetleri ve ICDDA 2024 konuları görüşülmüştür.
- Savunma ana grup başlıklarına göre 6 komite oluşturulmuştur. Komiteler; sanayi, teknoloji ve sektörlerle ilgili karşılaşılan sorun, çözüm ve önerileri raporlamıştır.
- Yıl içerisinde 15 eğitim, 10 özel çalışma, 30 sektörel toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 25 yeni üye, 50 üye ve aday üye ziyareti yapılmıştır.
- Küme tanıtımına yönelik olarak 1 röportaj ve 3 canlı yayın gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Havacılık Kümeleme Birliği (EACP) ile Küresel Havacılık ve Uzay Küme Ortaklısı (GACP) oluşumlarının aylık düzenli olarak toplantılarına katılım sağlanmıştır.

 100  
görüşme

Yurt içinde 13 fuar standlı katılım sağlanmış, öncü savunma ve havacılık firmaları ile 100'den fazla B2B görüşme gerçekleştirilmiştir.

- T.C. Ticaret Bakanlığı UR-GE projeleri kapsamında; UR-GE 4 ve UR-Ge 5 faaliyetleri raporlanarak kapatılmış, UR-GE 6 ve UR-GE 7 faaliyetleri raporlanarak açılmış, ihtiyaç analizi firmalarından teklif alınmıştır.
- Black Cobra Military Supply (BCMS) ve Supreme Technocrafts Aviation Services'le; KOBİ'lerle karşılıklı iş geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, teknoloji transferi ve stratejik ortaklıklar kurulması amacıyla iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve T.C. Ticaret Bakanlığı destekleri ile 2024 yılında 6.si düzenlenecek Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) etkinliğinin çalışmalarına başlanmıştır.



 **15** eğitim |  **10** işbirliği |  **30** sektör toplantı



## 2024 Çalışma Programı



- Sektörün öncü fuarlarından Farnborough International Airshow, Dubai Air Show'a katılım sağlanacaktır.
- UR-GE projesi kapsamında, 2 yurt dışı pazarlama faaliyeti, 1 yurt dışı fuar ziyareti, 1 alım heyeti faaliyeti, 6 eğitim yapılacaktır.
- 6. ve 7. UR-GE projeleri için firmaların talepleri doğrultusunda ihtiyaç analizi tamamlanacaktır.
- Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri [ICODDA] düzenlenecek ve en az 10.000 B2B gerçekleştirilecektir.
- Avrupa Havacılık Kümelenme Birliği [EACP] kapsamında yürütülen grup faaliyetlerinde yer alınacaktır.
- Tanıtım faaliyetleri kapsamında; sosyal medya takipçi sayılan en az %35 oranında artırılacaktır.
- Paydaş faaliyetleri kapsamında 50 üye firma ziyareti yapılacaktır. Üye olmayan 50 firma ziyaret edilecektir. 15 yeni üye kaydı yapılacaktır.
- 8 adet üye istişare toplantısı yapılacaktır.
- 8 temel konuda eğitim düzenlenecektir.
- 4 adet yurt içi fuara fiziki, çok sayıda B2b etkinliğine online katılım sağlanacaktır.
- 5 adet webinar ve seminer düzenlenecektir.



## MEDİKAL SANAYİ KÜMELENMESİ

Temel amacı; yerli üretim yapan firmaların sorunlarına çözüm üretmek, sektörü geliştirmek ve dünyadaki pazar payını artırmak adına çalışmalar yürütmemek, firmaların uluslararası pazarlarda rekabet edilebilirliğini sağlamak ve güçlendirmek, yurt içi ve yurt dışı projelerde küme üyeleri ile birlikte yer almaktır.



## 2023 Faaliyetleri

- Dubai World Trade Center'da her yıl düzenlenen ve sektörün en büyük ikinci fuarı konumunda olan Arab Health 2023 Fuarı'na küme üyelerinden 32 firma ile standlı katılım sağlanmıştır. OSTİM OSB Youtube kanalında fuardan canlı yayın gerçekleştirilmiştir.
- Expomed 2023 Fuarı'na standlı katılımın sağlanmıştır. Fuarda, kümelenmenin iş birliği protokolü olan Rusya Müftüler Konseyi ve Sağlık Komitesi ile yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda ithalat, ihracat, yatırımlar, sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi, bilimsel iş birlikleri, hastane iş birlikleri gibi alanlarda değerlendirmelerde bulunulmuş, 2 hastane ziyareti gerçekleştirilmiştir. Komiteyle birlikte fuarda standı bulunan küme üyelerinin standları ziyaret edilmiştir.
- T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Proje Desteğine İlişkin Genelge kapsamında desteklenen; Medikal Sanayi Kümelenmesi 4. UR-GE Projesi kapsamında 21 çalışma gerçekleştirilmiştir. Projenin ilk eğitim faaliyeti olarak Uluslararası Ticarette Rekabetçi İstihbarat ve ikinci eğitim olarak ise Dış Ticaret Kuralları ve Fiyatlandırma eğitimleri yapılmıştır.
- 6. Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.
- KOSGEB desteği ile OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi tarafından organize edilen Rusya Federasyonu heyeti; Ankara, Samsun ve Gaziantep'ten 23 firmadan 24 katılımcı, T.C. Sağlık Bakanlığı Daire Başkanı ile gerçekleştirilmiştir.



## küme ve iş geliştirme faaliyeti

47 küme ve iş geliştirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler ile kümelenme yönetimi, paydaşları ve üyelerinin faydalayacağı görüşmeler ve çalışmalar sağlanmıştır.

- Devlet destekleri ile ilgili 5 toplantı organize edilmiştir. Küme üyelerinin faydalanaileceği tüm desteklere yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmaları yapılmıştır.
- 26 fuar ve organizasyon çalışması yapılmış, önemli fuarlara katılım sağlanmış ve heyet organizasyonları yapılmıştır. Fuarlarda 60 küme üyesi stantlarında ziyaret edilmiştir.
- 18 eğitim ve seminer organize edilmiş veya üyelerle birlikte katılım sağlanmıştır.
- 28 akademik iş birliği çalışması yapılmıştır.
- 10 kume tanıtım çalışması yapılmıştır. Kümelenme çalışmaları, kume üyelerinin faaliyet alanları, başarılar, ürünler vb. konular tüm basın mecralarından yararlanılarak tanıtılmıştır.
- Kamu ile 32 iş birliği çalışması yürütülmüştür.
- 54 OSTİM çalışmasına katılım sağlanmıştır.
- 28 proje çalışması yapılmıştır.
- Uluslararasılaşma ile ilgili 49 faaliyet gerçekleştirilmiştir.
- Küme üyeleriyle 21 birebir faaliyet gerçekleştirilmiştir.
- Paydaş sivil toplum kuruluşları ile 39 ortak faaliyet gerçekleştirilmiştir.



## 2024 Çalışma Programı

- Ülkemizde yer alan diğer sağlık sektörü kümelenmeleri ile 2018 yılında oluşturulan platform kapsamında çalışmalar yürütülecek ve faaliyetler artırılarak devam ettirilecektir.
- Çalışmalarına başlanan Medikal İhtisas OSB ile ilgili faaliyetlerin sürdürülecek ve somut adımlar atılacaktır.
- Afet ve Acil Durum Teknolojileri Kümelenmesi'nin kurucu üyeleri kapsamında tüm çalışmalarda destek verilecek ve proje iş planındaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.
- Rusya Federasyonu ile yapılan heyet ve görüşmeler kapsamında iş yapma kolaylığını sağlamak adına imzalanan protokoller genişletilerek kurumlara yayılacak ve iki tarafın Sağlık Bakanlıklarını ile çalışma grubunun sürdürülecektir.
- KOSGEB desteği ile en az bir yurt dışı heyet organizasyonu yapılacaktır. UR-GE Projesi kapsamında planlanan Endonezya, Malezya, Tayland heyeti ve Brezilya'da düzenlenen Hospitalar Fuarı'na standlı katılım organize edilecektir. Diğer yandan alım heyeti çalışmalarına başlanacak, UR-GE Projesi iş planında yer alan en az 2 eğitim programı yapılacaktır.
- Her ay 8 küme üyesi ziyareti/online görüşme ve her ay en az 2 üye adayı ziyareti/online görüşme yapılacaktır.
- Sektör STK'ları ve paydaş üniversitelerle ortak toplantılara devam edilecektir.
- Başta Sağlık Bakanlığı ve T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCİK) gibi kurumlar olmak üzere ilgili tüm kamu kurumları ile iletişim artırılacaktır.
- Sağlık sektörü alımlarında yerli ürünün tercih edilirliğini artırmak için çalışmalar yapılacak ve sektör sorunları ilgili tüm kurumlara aktarılacaktır.
- Küme üyesi firmaların ihtiyaçlarına yönelik eğitimler ve bilgilendirme seminerlerine devam edilecektir.
- Kümeye en az 15 yeni üye alınacaktır.
- 5 adet webinar ve seminer düzenlenecektir.



## YENİLENEBİLİR ENERJİ ve ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde 2007 yılında yapılan rekabet analizi sonucunda ortaya çıkan dört stratejik alandan, destekleyici sektörlerle birlikte geleceğin sektörü olarak belirlenmiş ve 2009 yılından itibaren alt yapı kurma çalışmalarıyla birlikte faaliyetlerine başlamıştır.



Ana hedefi; yerli üreticilerin yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileri sektöründeki üretim yetenekleri ve ulusal/uluslararası rekabet gücü ve Pazar paylarını artırmak amacıyla sektörün tüm paydaşları arasında İş ve güç birliğini pekiştiren kolaylaştırıcı ve yönlendirici bir platform oluşturmaktır.



## 2023 Faaliyetleri

- 10'dan fazla eğitime, 136 sektörel toplantıya katılım sağlanmıştır. 35'den fazla heyete kume sunumu yapılmıştır. 23 üye firma, 35 üye olmayan firma ziyaret edilmiş ve 22 yeni üye kümeye katılmıştır.
- 3. UR-GE Projesi, 17 firmanın katılımı ile başlatılmıştır. İhtiyaç analizi faaliyeti kapsamında Hedef Pazar Çalıştayı ve Strateji Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.



Uluslararası Ticarette Rekabetçi İstihbarat Eğitimi yapılmış ve Endonezya ile Malezya'ya ticari heyet düzenlenmiştir.

- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından desteklenen, Sıfır-Karbon Okuryazarlığı: Dijital İçerik Geliştirme Kampı ve Araştırma Projesi, Yaratıcılık Kampı Ödül Töreni sonrası başarı ile

sonlandırılmıştır. Küresel Çevre Fonu [GEF] Küçük Destekler Programı Yılık Buluşması'na standlı katılım sağlanmıştır.

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı 4. Çağrı Dönemi'nde; Temiz Enerji ve Tarım Teknolojilerinde İnovatif Sistemler Kümelenmesi Projesi başlıklı proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- 17. EIF Dünya Enerji Kongresi ve Fuarı ve Solarex İstanbul Fuarı'na standlı katılım sağlanmıştır. Prosumer Temiz Enerji Kongresi ve Fuarı'na, Sürdürülebilirlik Zirvesi 2023'e, Sanayide Karbon Zirvesi'ne, Teknofest 2023'e ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.
- 6. Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Almanya'nın Münih şehrinde düzenlenen Intersolar Europe Fuarı'na 6 üye firma ve toplamda 42 kişinin katılımı ile ticari heyet düzenlenerek ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi'de Karbon Zirvesi, OSTİM OSB ve Ankara Bilgi Teknolojileri firmasının iş birliği ile yapılmıştır.
- Sektörel Ölçekte Kurumsal Karbon Ayak İzi Yaklaşımı ve Karbon Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir.
- Temiz Enerji Teknolojileri Ulusal Çalıştayı, Elektrik Mühendisleri Odası Ankara Şubesi iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.



## 2024 Çalışma Programı

- 3. UR-GE Projesi kapsamında 2 adet yurt dışı pazarlama faaliyeti, 1 adet yurt dışı fuar ziyareti, 1 adet alım heyeti faaliyeti, 3 adet eğitim düzenlenecektir.
- T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı 4. Çağrı Dönemi'nde başvuru yapılan; Temiz Enerji ve Tarım Teknolojilerinde İnovatif Sistemler Kümelenmesi Projesi desteklendiği takdirde iş planı faaliyetleri yürütülecektir.
- Concept notu hazırlanan, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı - AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü'ne sunulan Eco-Factory: Green Transformation Factory Project adını taşıyan projenin ön başvurusu, Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu [EFSD+] kapsamında yapılacaktır.
- 18. EIF Dünya Enerji Kongresi ve Fuarı, Solarex İstanbul Fuarı'na standlı katılım, ICCI Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanacaktır. 27. Genera ve Intersolar Europe Fuarı'na ticari heyet düzenlenecektir.
- Sosyal medya takipçi sayısı %25 oranında artırılacaktır.



## ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

'Raylı sistemler mili davamızdır' ilkesiyle yola çıkan ARUS, Türkiye'nin ilk bölgesel olmayan ve tüm Anadolu'yu kapsayan ülkemizin iller kümelenmesidir. Ülkemizde tasarımından nihai ürüne kadar yerli ve mili marka raylı ulaşım sistemlerini üreterek, birer dünya markası haline getirmeyi kendisine ana hedef olarak belirleyen ARUS, üyeleri ile sektörün önde gelen kuruluşlarını bir araya getirerek mili markalar üretmektedir.



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

## 2023 Faaliyetleri

- Eurasiarail 2023 ve Rail Industry Show 2023 fuarlarına stantlı, Polonya TRAKO Fuarı'na UR-GE kapsamında heyet ile katılım sağlanmıştır. KOSGEB desteği ile Bulgaristan'a Raylı Sistemler ticari heyet programı düzenlenmiştir.
- ARUS'un ikinci COSME projesi STARS başarıyla tamamlanmış, HORIZON Europe's Rail projesi olan LEADER 2030 devam etmektedir.
- T.C. Ticaret Bakanlığı 3.URGE projesi devam etmektedir.

8  
üye



8 adet sektörel webinar  
ve 7 adet eğitim organizé  
edilmiştir.

27  
firma



27 firma ziyareti, 13  
kurum kuruluş ziyareti  
gerçekleştirilip, 22 etkinlige  
katılım sağlanmıştır.

17  
üye



Kümelenmeye 9 yeni üye  
firma dahil edilmiştir.

SILVER



Küme Yönetimi  
Mükemmeliği  
kalite etiketi





- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Küme Destek Programı için başvuru gerçekleştirilmiştir.
- Geniş bir katılımla T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı - ARUS Paylaşım Artırımı ve G2B etkinliği düzenlenmiştir.
- 12. Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları sürecinde; 'Raylı Sistemlerde Yerlilik, Kentçi Ulaşım ve Demiryolu Ulaşımı başlıklarını altında üç çalışma grubunda yer alınarak sektörün görüş ve önerileri sunulmuştur.
- Türkiye-İngiltere demiryolu sektörü Ar-Ge ve inovasyon iş birliği çalışmaları kapsamında İngiltere'ye üniversiteler ve firmalarla heyet düzenlenmiştir.
- 4 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı RAYTEK, 9 adet Avrupa Demiryolu Kümelenmeleri Birliği (ERCI) Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sektörel dergilerde toplam 20 yazı yayınlanmıştır.
- Özbekistan'a Raylı sistem sektörü heyeti olarak katılım sağlanmıştır.
- ARUS Üyeleri TCDD-TÜBİTAK RUTE işbirliğinde 4. Avrupa İnovasyon ödülü kazanmıştır.
- Sofya ve Özbekistan Büyükelçiliği ziyaret edilmiştir.
- Türkiye'nin ilk sürücüsüz metro araçları teslim törenine katılım sağlanmıştır.
- Demiryollarında Araştırma & İnovasyon Kapsamında Uluslararası İşbirliği oturumu düzenlenmiştir.
- 5 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı RAYTEK, 12 adet Avrupa Demiryolu Kümelenmeleri Birliği (ERCI) Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.



- 12 adet Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Politikaları Kurulu "Yeni Nesil Ray ötesi Sistemler Çalışma Grubu" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sektörel dergilerde 22 başlıkta yazı yayınlanmıştır.



## 2024 Çalışma Programı

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümə Destek Programı çalışmalarına başlanacaktır.
- Horizon Europe's Rail çağrıları kapsamında ERCI ile birlikte ortak proje başvurusu yapılacaktır.
- Avrupa Birliği projesi LEADER 2023 çalışmalarına devam edilecektir.
- 1 adet yurt içi 2 adet yurt dışı fuarına katılım sağlanacaktır.
- ARUS Raylı Sistemler Zirvesi düzenlenecektir.
- Mütahhit firmalar ve raylı sistem işletmeci belediyeler ile B2B programı düzenlenecektir.
- UR-GE projesi kapsamında yurt dışı ve yurt içi alım heyetleri düzenlenecektir.
- Ulusal ve uluslararası alanda ARUS'un tanıtımı artırlacaktır.
- Avrupa Kümə Yönetimi Mükemmeliyeti kapsamında Altın Sertifika için hazırlıklara devam edilecektir.
- Sektörel eğitimler ve konferans programları düzenlenecektir.
- 2024 Sektör Raporu hazırlanacaktır.
- Sosyal medya hesapları için %20 takipçi artışı hedeflenmektedir.





ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

# iş mi? çalışan mı? arıyorsunuz

cözümünüz

**www.ostimistihdam.com**

Tüm hizmetlerimiz ücretsizdir.

adresinde



**istihdam ofisi**

(0312) 385 50 90 dahili 1385

(+90) 536 028 99 67

info@ostimistihdam.com

ostimistihdamofisi

ostimistihdam



iŞKUR





## KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

Kauçuk sektörünün değer zincirindeki firmalardan oluşmaktadır. Hammadde konusunda %100 dışa bağımlı olan sektörün ihracat ve ithalat oranındaki yakınılık, rekabetçi bir sektör olduğunu ortaya koymaktadır.



**4 proje**  
OSTİM Teknik Üniversitesi Meslek Yüksekokulu  
ile 4 ayrı proje oluşturulmuştur.

## 2023 Faaliyetleri

- Siber Güvenlik Paneli düzenlenmiştir.
- 20'den fazla ülkenin dış temsilciliği ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Deprem bölgesi için düzenlenen Konteyner Kent Projesi'ne 10 konteyner ile destek verilmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Meslek Yüksekokulu ile 4 ayrı proje oluşturulmuştur.
  - » Üretimde Kalite Yönetim Sistemleri Danışmanlığı Projesi [14 firmanın katılımıyla]
  - » Marka Yönetimi ve Marka Geliştirme Danışmanlık Projesi
  - » Satış ve Pazarlama Danışmanlık Projesi
  - » İnsan Kaynakları Yetkinliklerinin Geliştirilmesi Danışmanlık Projesi





- Macaristan, Sırbistan, Makedonya, Arnavutluk ülkelerine 15 firma ile ticari heyet gerçekleştirilmiştir. 6 firma ziyaret edilen ülkelere ihracat gerçekleştirmiştir.
- Azerbaycan firmaları ile B2B görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Görüşmelerin ardından 1 firma ihracat gerçekleştirmiştir.
- Arnavutluk Türkiye Ticaret ve Sanayi Odası [ATTSO] ve Makedonya Türkiye Ticaret Odası [MATTO] ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- Tiran New York Üniversitesi ve Balkan Üniversitesi ile iş birliği yapılmıştır.
- 6. Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri ile 6 farklı çalışma komitesi oluşturulmuştur.



## 2024 Çalışma Programı

- Nitelikli personel istihdamına yönelik meslek yüksekokullarıyla iş birlikleri gerçekleştirilecektir.
- UR-GE veya KOSGEB kapsamında 4 hedef pazar ziyareti [Orta Asya, Rusya, Afrika, Kuzey Avrupa ülkelerine ziyaret] düzenlenecektir.
- Üyelerin kapasitesini artırmak için 3 ayda 1 teknik ve dış ticaret eğitimleri organize edilecektir.
- 4 ayda 1 teknik gezi organize edilecektir.
- Akredite laboratuvar kurulumu ile ilgili çalışmaları yapılacaktır.
- Avrupa Birliği projesine başlanacaktır.
- En az 2 adet sosyal sorumluluk projesine başlanacaktır.
- Kümelenme üyelerine özel dijital pazarlama çalışmaları yapılacaktır.
- En az 10 yeni üye katılımı sağlanacak ve nitelikli üye sayısı artırılacaktır.

- Devlet kurumlarıyla yerleştirme çalışmalarına yönelik iş birlikleri geliştirilecektir.
- Yurt içi ve yurt dışı en az 3 sektörel faaliyete katılım sağlanacaktır.
- Kümeye içinde iş birliği programı düzenlenecek ve talepler toplanacaktır.
- Ortak satın alma anlaşmaları yapılacaktır.
- Yurt dışındaki kümelenmelerle iş birlikleri geliştirilecektir.
- Üye aidatlarının tamamının toplanması ve ödenmemesi durumunda üyeliğinin pasife alınması sağlanacaktır.
- Sektörel çalıştayı organize edilecektir.
- Üyelerin tamamı ile yıl sonuna kadar görüşülererek ziyaret edilecektir.
- Sosyal medya hesaplarındaki takipçi sayları %20 oranında artırılacaktır.



## HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

Haberleşme teknolojileri sektöründeki paydaşları bir araya getirerek; ortak hareket etmek, ekonomi ve endüstri alanında yerli ve millî kalkınmayı takviye etmek, geliştirmek, sektörün İhtiyaçlarının karşılanması ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilmelerini sağlamak, Üniversitelerin bu konuda geliştirdikleri bilgili ticarileştirmek, sektörde donanım, yazılım ve malzeme üreticileriyle hizmet sağlayan İşletmecilerin İhtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuştur.



## 2023 Faaliyetleri

- Türkiye'nin en büyük ve etkili 5G temalı organizasyonu olan 5G Summit'e, etkinlik partneri olarak katılım sağlanmıştır.
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi'nin [UDHAM] 5G Lansmanı
- Anadolu Bilişim Buluşmaları:
  - Çorum: Partner ve standlı katılım
  - Sivas: Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir ve standlı katılım sağlanmıştır.
  - Mardin: Partner ve standlı katılım
- Mobilefest'e standlı katılım sağlanmıştır.
- Teknofest'e OSTİM ekosistemi ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Azerbaycan heyeti ile kume üyeleri arasında B2B görüşmeler organize edilmiştir.



- Yurt dışı alım heyeti organizasyonu ve B2B görüşmeler yapılmıştır. Alım heyeti faaliyetine katılan 25 kume üyesi firma ile 10 farklı ülkeden 14 farklı operatör ve global teknoloji üreticisi firma bir araya getirilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı Yurtdışı Alım Heyeti desteği ile gerçekleştirilen etkinlikle, sektörde ihracat kapısı aralanmıştır.
- Dünyanın en büyük dijital dönüşüm ve yetkinlik gelişim merkezi olan MEXT Teknoloji Merkezi, kume üyeleri ile ziyaret edilmiştir.
- Kume üyeleriyle birlikte Turkcell Veri Merkezi ziyaret edilmiştir.
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu, kume yönetimi olarak ziyaret edilmiştir.





## 2024 Çalışma Programı

- Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (HİSER) Projesi başlatılacaktır. Proje kapsamında özellikle Türk Cumhuriyetleri ve Orta Doğu ülkelerine ticari heyetler düzenlenecektir.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanlığı başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına, üniversitelere iş birliği ziyaretlerinde bulunulacaktır.
- Türkiye'deki 3 işletmeci ile küme üyeleri 2 programda bir araya getirilecektir.
- Küme üyeleri ile kamu kurum ve kuruluşlarını, operatörlerini ve potansiyel müşterileri bir araya getirilecektir.
- Global teknoloji üreticileri tarafından üyelerne yönelik teknik eğitimler organize edilecektir.
- Dış Ticaret İstihbarat ve Ürün Yönetimi eğitimleri düzenlenecektir.
- Mobilefest'e katılım sağlanacak ve üyeleri için yurt dışı alım heyeti ile programı organize edilecektir.
- Tüm küme üyeleri ziyaret edilecektir. Bu kapsamında üye ihtiyaçlarını ve üyelerin kümeye durumunu gözden geçirecektir.



# OSTİM OSB'de eğitim

Kuruluşundan itibaren eğitim ve istihdama yönelik yatırım ve çalışmalara büyük önem veren OSTİM OSB, bölgede bulunan eğitim merkezlerinin tamamına alt yapı ve yatırım desteği veriyor.

Okul ve sanayi iş birliğinin etkin bir şekilde yürütüldüğü bölgede, mesleki ve teknik alanda binlerce öğrenci eğitim görüyor, çalışma hayatı hazırlayan mezunlar OSTİM İstihdam Ofisi aracılığıyla işe yerleştiriliyor.

**İstihdam ofisi**[www.ostimistihdam.com](http://www.ostimistihdam.com)

# 12600 'den fazla öğrenci

Alt yapı ve  
yatırım desteğiOkul ve sanayi  
iş birliği

## Eğitim kurumları

OSTİM Kemal Baytaş  
Kreş ve Gündüz  
BakımeviOSTİM  
İlkokuluOSTİM  
OrtaokuluOSTİM Şehit Alper Zor  
Mesleki ve Teknik  
Anadolu LisesiOSTİM  
Mesleki Eğitim  
MerkeziGazi Üniversitesi  
Teknik Bilimler  
OSTİM MYOOSTİM Teknik  
ÜniversitesiOSTİM OSB  
Teknik Koleji



## İŞTIRAK VE PROJELERİMİZ

- » OSTİM Teknopark A.Ş.
- » OSTİM Teknik Üniversitesi
- » OSTİM DSB Teknik Koleji



Ankara'da sanayi ve üretimin merkezinde yer alarak, girişimcilere, işletmeliere, araştırmacı ve akademisyenlere, Ar-Ge faaliyetleri ve teknolojik öğretimlerine yönelik alt yapı hizmetleri ve İnovasyon ortamı sunan OstİM Teknopark, OSTİM Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı, 7 Üniversite, OSTİM yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi ortaklıği ve OSTİM OSB İş birliği ile kuruldu.



## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Aralık 2023 itibarıyle 182 Ar-Ge, tasarım ve yazılım firması, 228 devam eden Ar-Ge projesi ve 1.265 Ar-Ge personeli ile faaliyetine devam etmektedir. Faaliyete geçtiği günden bugüne kadar, OstİM Teknopark'ta 346 tamamlanmış Ar-Ge projesi ile 388 ürün çıktıları sağlanmıştır.
- ◆ INNO:14 Hızlandırma Merkezi'nin teras alanına etkinlik ve sosyal alan yapılmıştır. Bu alanda firmalara ve OstİM Teknopark personeline yönelik 10 eğitim ve etkinlik düzenlenmiştir. INNO:14 Hızlandırma Merkezi'nde yer alan girişimciler, 30 milyon TL Ar-Ge geliri elde etmiş ve 1,5 milyon dolardan fazla ihracat gerçekleştirmiştir. 2023'ün son ayı ile birlikte merkezde 48 devam eden proje, 12 tamamlanan proje ve 82 girişimci üye ile 25 girişimci firma vardır.
- ◆ 2022 Şubat ayında yayınlanan Teknoloji Geliştirme Bölgesi Uygulama Yönetmeliği'ne göre teknopark yönetici şirketlerinin bölge dışında kuluçka merkezi açmalarına imkan tanınmıştır. Bu imkân dahilinde OstİM Yatırım A.Ş. ile birlikte çalışmalar başlatılmış ve 22 Kasım 2022 tarihinde 1.090 metrekareye sahip OstİM Teknopark OFİM Bölge Dışı Kuluçka Merkezi olarak onaylanmıştır. 2023 yılında alt yapı ve üst yapı çalışmaları tamamlanmış ve faaliyete geçmiştir. 17 bağımsız ofis alanı bulunan OFİM Bölge Dışı Kuluçka Merkezi şu anda 12 kuluçka firması ve %60 doluluk ile faaliyetlerine devam etmektedir.
- ◆ 1601 - TÜBİTAK Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında açılan BİGG+ KOBİ Mentor Arayüzü olarak INNOMENTOR Projesi yürütülmektedir. Projenin ilk dönem raporu TÜBİTAK'a ilettilmiştir. Firmalar ve



**388**  
ürün çıktıları



Faaliyete geçtiği  
günden bugüne  
kadar, OstİM  
Teknopark'ta 346  
tamamlanmış Ar-Ge  
projesi ile 388 ürün  
çıktısı sağlanmıştır.

**1,5 \$**  
milyon



INNO:14 Hızlandırma  
Merkezi'nde yer  
alan girişimciler,  
30 milyon TL Ar-Ge  
geliri elde etmiş ve  
1,5 milyon dolar'dan  
faizli ihracat  
gerçekleştirmiştir.

mentorların mentorluk seansları devam etmektedir. Mentorluk analizleri ve faaliyet çıktıları takip edilmektedir. Program bitiş tarihi 30.03.2025 olarak TÜBİTAK tarafından güncellenmiş olup yeni takvime göre faaliyet takibi yapılmaktadır. Mevcut 27 KOBİ'ye eklemeler yapılarak mentorluk seansları 2024 son çeyreğine kadar devam edecektir.

- ◆ OstİM Teknopark'ın büyüyen yapısına uygun olacak şekilde; bünyesinde bulunan hizmetlerin ve programlarının tek bir çatı altında takip edilmesi ve tanıtımının yapılması, bunların kendilerine özel içerik kısımları, tanıtım başlıklarları ve hizmetlerinin yer alacağı şekilde web sitesi güncellenmiştir.
- ◆ OstİM Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren firmalar, Firma Buluşmaları etkinliklerinde bir araya getirilmiş, ekosistemin beraber çalışma ve iş birliği olanaklarını artırılmıştır.
- ◆ Teknopark firmalarına yönelik 13 eğitim gerçekleştirilmiştir. Sektörü yakından ilgilendiren 91 adet etkinliğe katılım sağlanarak hem OSTİM

bölgесinin hem de teknoparkin tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.

- ◆ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği [TGBD] koordinasyonunda yürütülen Mentor-Mentee Eşleştirme Programı kapsamında OstİM Teknopark olarak mentoru olunan Çankırı TGB, Antalya OSB TGB ve Afyon-Uşak Zafer TGB ile bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Diğer yandan Bakanlık tarafından 18 Ekim 2023 tarihinde yeni dönem eşleştirmeleri yapılmıştır. Bu dönemde Antalya OSB TGB, Gaziantep OSB TGB, Osmaniye TGB'ye mentörlük hizmetlerine başlanmıştır.
- ◆ 2023 başından Aralık ayına deðin 220 firma yerinde ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında firmaların faaliyetlerinin kanun ve yönetmelik uyumluluðu ve teknopark süreçleriyle ilgili görüşme sağlanmıştır. Yapılan görüşmelerde proje çalışmaları, portal veri girişleri, mevcut durumlar hakkında bilgi alışverişi sağlanmıştır.



Turuncu Bina

**110 firma**

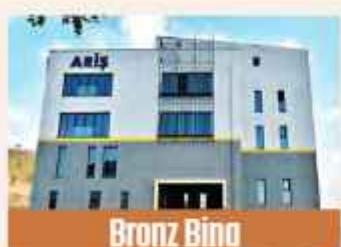
34 Kuluçka Firması  
76 TGB Firması



Turkuaz Bina

**59 firma**

17 Kuluçka Firması  
42 TGB Firması



Bronz Bina

**2 firma**



Ofim Kuluçka Merkezi

**11 firma**

**6.236/6.236** Metrekare

**%100** Doluluk **510** Ar-Ge Personeli

**10.980/11.224** Metrekare

**%98** Doluluk **698** Ar-Ge Personeli

**1.550/1.550** Metrekare

**%100** Doluluk **28** Ar-Ge Personeli

**763/1.090** Metrekare

**%70** Doluluk **29** Ar-Ge Personeli

# PROTA

## Teknoloji Üretim Atölyesi



PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmiş Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan IPA II 2014-2020 Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı, Faaliyet 2.2.1: Teknoloji Transferi ve Ticarileştirme İçin Yetkinlik Geliştirme Desteği Projesi ile gerçekleştirılmıştır. Toplam 5 milyon euro ile desteklenen PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nin açılışı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



### Rakamlarla PROTA

- ◆ 25 firmaya ve Ostim Teknopark personeline yetkinlik artırma ve ekip kapasitesini geliştirmeye yönelik teknik ticari eğitimlerden ve mentorluk süreçlerinde, ticarileştirme başlığı altında sağlanan eğitimlerden toplamda 400'den fazla kişinin yararlandığı 13 eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- ◆ PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi personeline yönelik olarak 2023 yılında 14 teknik eğitim, 57 günde tamamlanmıştır.
- ◆ 1 Ocak- 31 Mart tarihleri arasında programdan yararlanan firmalara 150 saat mentorluk desteği sağlanmıştır.
- ◆ Ocak ayında alınan İSG eğitimi ile beraber, her bir makine için İSG talimatları, Ostim Teknopark yönetici şirket ISO doküman standartlarına göre hazırlanmış, atölyenin tamamında uyarı ve ikaz levhaları gereklili yerlere yerleştirilmiş, atık ve geri dönüşüm çözümleri için çalışmalara başlanmıştır. İSG önlemlerini içeren İSG videosu ve makine talimatları tamamlanmıştır.
- ◆ 30 Kasım tarihinde Robotik İmalat Sisteminin kesin kabulu için onay süreci başlatılmıştır.
- ◆ Görev alan danışman kadromuzla beraber 12 Ocak 2023 tarihinde Arçelik Garage Innovation Hub ve MEXT Teknoloji Merkezi'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen ziyaretlerde merkezlerin çalışma alanları ve sistemleri incelenerek olası iş birlükleri, projeler ve çalışmalarla ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- ◆ 2023 ilk çeyreğinde planlamasına başlayan Birleşik Krallık Uluslararası Çalışma Ziyareti için ziyaret edilecek merkezlerden gerekli davet mektupları temin edilmiş, Ekim ayında vize başvurusu tamamlanmış ve 22-28 Ekim tarihlerinde Birleşik Krallık'ta bulunan 5 farklı sanayi ve teknoloji merkezine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- ◆ Proje kapsamında ikinci bir Uluslararası Çalışma Ziyareti 5-9 Kasım tarihleri arasında Karadag'a ve Sırbistan'a yapılmıştır. Hedef ülkelerdeki Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ziyaret edilmiştir.



## 2024 Çalışma Programı

- ◆ Benzer alanda faaliyet gösteren firmaları bir araya getirerek ulusal ve/veya uluslararası ortak projelerde çalışmaları teşvik edilecektir.
- ◆ PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nde makine tedarik süreci tamamlanarak, mevcutta bulunan bütün makinelerin kesin kabulleri yapılacaktır.
- ◆ PROTA'da sergilenebilir numune ürünler üreterek Turuncu Bina'da açılacak sergi alanında sergilenecektir.
- ◆ PROTA'da makine kullanımıyla ortaya çıkan know-how için işleme ve arşiv sistemi kurulacaktır.
- ◆ PROTA'da makinelerin üretim prosesleri esnasında ilgili veriler toplanarak enerji ve kaynak verimliliği analizi yapılacaktır. Analiz sonucunda enerji ve kaynak verimliliğini artırıcı adımlar belirlenecektir. Bu çalışmalar esnasında yeşil enerji kullanım olanakları tespit edilecek ve uygulamak için fizibilite çalışmalarını yürütülecektir.
- ◆ OSTİM INP kapsamında 2023 yılında lisanslanan Bireysel Katılım Yatırımcısı [BKY] sayısı 13'tür; bu sayı 40'a çıkarılacaktır. En az 27 lisanslama işlemi yapılacaktır, 40 üye yatırımcıdan en az 20 tanesine 2024 yılında yatırım yapılması hedeflenmektedir.
- ◆ INNOMentor Projesi kapsamında 2024 yılı ilk 3 çeyreğinde mentorlukların tamamlanacak ve son durum analizi yılın son çeyreğinde yapılarak projenin tamamlanacaktır. [Proje sürelerinin 24 aydan 30 aya çıkarılması söz konusu olup proje 31.03.2025 tarihinde tamamlanacaktır. Toplam 45 firma mentorluk desteği alarak ticari olgunlaşma seviyesi, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerinin artırılması hedefleriyle birçok alanda yetkinliğini geliştirecektir.]
- ◆ İdari ve Mali İşler Koordinatörüğü'nde kullanılan dijital muhasebe araçlarının oranı artırılacaktır.
- ◆ OFİM Bölge Dışı Kuluçka Merkezi'nde doluluk oranını artırmaya yönelik çalışmalara devam edilecektir.
- ◆ INNO:14 Hızlandırma Merkezi'nde 2024 yılında, girişimcilerin uluslararasılaştırılması için iş



ağları kurulması hızlandırma programının 2024 yıl sonunda ilk mezununu vermesi, 2024 Yılında Türkiye'deki hızlandırma merkezleri listesine girilmesi hedeflenmektedir.



**DÜNYA SENİ BEKLİYOR!**



+90 (312) 386 10 92



[www.ostimteknik.edu.tr](http://www.ostimteknik.edu.tr)



Ostim, 100. Yıl Blv 55/F, 06374 Ostim Osb/Yenimahalle/Ankara



**ostimteknikuniv**



'Sanayi Dünyasının Üniversitesi' olma vizyonu ile kurulan Öğrenci nesil, yenilikçi, girişimci bir yükseköğretim kurumudur. OSTİM Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı tarafından OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin merkezinde kurulan OSTİM Teknik Üniversitesi, 'Deneyimli Mezun' anlayışına uygun olarak şekillendirdiği 'Yetkinlik Temelli Eğitim Modeli' ile sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli, donanımlı, tecrübe sahibi, tasarlayan, üreten, soru soran girişimci mezunları yetiştirmeyi hedeflemektedir.

## 2023 Faaliyetleri



### 2023 YKS ile Yerleşen Öğrenci Sayıları ve Doluluk Oranı

**1.756** 2023 YKS Kontenjan

**1.720** 2023 YKS Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

**%97,95** 2023 YKS Doluluk Oranı

**4.395** Mevcut Devam Eden Öğrenci Sayısı (Türk)

**3.113** Mevcut Devam Eden Öğrenci Sayısı (Yabancı Uyruklu)

**7.508** Mevcut Devam Eden Öğrenci Sayısı (Toplam)



### 2023 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

**2.121** 2023 Yabancı Uyruklu Kontenjan

**917** 2023 Yabancı Uyruklu Kayıt Yaptıran Öğrenci

**23** On Lisans Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

**82** Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülke Sayısı

**810** Lisans Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

**84** Enstitü Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı



### Sayıları OSTİMTECH TTO

**40** Patent/Faydalı Model Sayısı

**12** Tasarım Teskil Sayısı

**3** Lisanslanan Patent Sayısı

**72** İş birlikleri/Protokol Sayısı





#### 2023 SAYI SIRUÇLAMASI GORE YERLESEN ÖĞRENCİ SAYILARI

Fakülte/Yüksekokul Adı	Program Adı	Öğrenci Sayısı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Ekonomi	35
	İşletme	37
	Pazarlama	39
	Uluslararası Ticaret ve Finansman	41
	Yönetim Bilişim Sistemleri (TR)	41
	Yönetim Bilişim Sistemleri (ING)	41
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Endüstriyel Tasarım	42
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	69
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği (TR)	67
	Bilgisayar Mühendisliği (ING)	68
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (TR)	51
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (ING)	51
	Endüstri Mühendisliği (TR)	41
	Endüstri Mühendisliği (ING)	61
	Havacılık ve Uzay Mühendisliği	42
	Makine Mühendisliği	49
	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	11
	Yapay Zeka Mühendisliği	69
	Yazılım Mühendisliği (TR)	86
	Yazılım Mühendisliği (ING)	71
Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	81
	Bilişim Güvenliği Teknolojisi	51
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	51
	Elektrik	61
	Elektronik Teknolojisi	50
	E-Ticaret ve Pazarlama	48
	Hibrit ve Elektrikli Taşıtlar Teknolojisi	75
	İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörüğü	81
	Lojistik	52
	Makine	50
	Mekatronik	51
	Sağlık Sosyal Teknikerliği	48
<b>TOPLAM</b>		<b>1770</b>
<b>DOLULUK ORANI</b>		<b>97,85%</b>



OSTİM OSB Bölge Müdürü, OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM Vakfı ve Açı Yayınları'nın iş birliği ile 2021-2022 eğitim öğretim yılında faaliyetlerine başlıdı. OSTİM OSB'de yer alan okul, Yenilenebilir Enerji Teknolojileri ve Bilişim Teknolojileri alanlarında öğrenci kabul etmektedir.



 **602** Öğrenci  
2023-2024 öğretim yılı öğrenci sayısı

## 2023 Faaliyetleri

- ◆ Mesleki ve teknik eğitimde kaliteyi önceleyen okula, her geçen gün ilgi daha da artmaktadır. 2021-2022 eğitim öğretim yılında 135 öğrenci ile eğitim-öğretim faaliyetine başlayan okulun öğrenci sayısı 2023-2024 öğretim yılında 602'ye yükseldi.
- ◆ 2023-2024 öğretim yılı için açılması planlanan 8 Bilişim ve 5 Yenilenebilir Enerji Teknolojileri sınıfı yeni 9. sınıf öğrenci kayıtları Temmuz ayı sonunda tamamlandı.
- ◆ Kampüs içinde bulunan A Blok yeniden düzenlenerek 2023-2024 eğitim öğretim yılına hazırlandı.
- ◆ Atölye ve laboratuvar sayısı artırılmış ve artan öğrenci sayısına göre yemekhane düzenlendi.





- ◆ Öğrencilerin görüş ve bilgilerini geliştirecek yeni teknolojik ders araçları temin edildi.
- ◆ Deprem bölgesinden gelen ve okulumuzda okumak isteyen öğrencilerin nakilleri alındı. Nakil öğrenciler 2022-2023 öğretim yılını başarılı bir şekilde tamamlayarak karnelerini, teşekkür, takdir ve onur belgelerini aldı.
- ◆ 11. sınıf öğrencileri yaz stajlarını; AselsanNet, Europower, Hubsan, Robo90, Serçe, Çekino, SGK, EÜAŞ, Omedya, OEM Grup, Medbiyo, Hilkom, Etespro ve Btech Innovation firmalarında tamamladı.
- ◆ Yerel ve ulusal yarışmalara katılmak üzere proje çalışmaları yapıldı. Bu kapsamında Ankara'da düzenlenen Teknomer İleri Seviye Çizgi İzleyen Yarışması ile Bursa'da gerçekleştirilen 15. Uluslararası MEB Robot Yarışması Hızlı Çizgi İzleyen kategorisinde iki ekiple katılım sağlandı.



Akademik Öğrenme Sayısı			
Alan Adı	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	46	83	177
Bilişim Teknolojileri	89	249	425
<b>Toplam</b>	<b>135</b>	<b>332</b>	<b>602</b>



# **YAZILIM GELİŞTİRME DALINDA ANKARA'DA TEK ÖZEL LİSE**

 **OSTİM OSB**  
TEKNİK KOLEJİ



## KATILIMCI KOOPERATİFLERİMİZ ve SANAYİ SİTELERİİMİZ



S.S. OSTİM SANAYİ BÖLGESİ  
İŞLETME KOOPERATİFİ



Toplu İşyeri Yapı Koop.

**YENİ OSTİM**  
Sanayi Sitesi



**S.S. AYYILDIZ**

Toplu İşyeri Yapı Koop.

**S.S. Ankara İl  
KERESTECİ  
MENSUPLARI**  
San.Sit.Yapı Koop.



## YER ALDIĞIMIZ PLATFORMLAR



*yeni fikirler yeni işler  
en iyi teknolojik  
iş fikri yarışması*  
yeni teknolojik fikirlerin işe dönmesi

JÜRI ÜYELİĞİ



AFET VE ACİL DURUM  
TEKNOLOJİLERİ  
PLATFORMU





## ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİKLERİİMİZ



### ANKARA ÜNİVERSİTESİ

- Ankara Üniversitesi Araştırma Merkezleri ile İşbirliği Programı (3 Arama ve İşbirliği Toplantısı)
- Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi AnaBilim Dalı Eğitim Protokolü
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Akçam Danışma Kurulu Üyeliği
- Hızlandırma Teknolojileri Merkezi İşbirliği
- AB ve İskur İnsan Kaynakları Proje Ortaklığı  
Teknopark Ortaklığı
- Kader-Leonardo Da Vinci Proje Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi  
Kurulması Projesi

### ATILIM ÜNİVERSİTESİ

- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Metal Sekillendirme Merkezi İşbirliği
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi  
Paydaşlığı
- Yetap Paydaşlığı
- Girişimcilik ve Karıyer Gönleri İşbirliği ve Çözüm Ortaklığı
- Robot Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi DPT Projesi
- Teknopark Ortaklığı
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi  
Paydaşlığı ve Bilişim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek  
Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi  
Ortaklığı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı  
Kapsamında ARUS MİLLİ Metro Projesi Proje Ortaklığı
- Girişimcilik Sempozyumu
- TÜBİTAK-1512 Teknoloji Sermaye Desteği Programı (Bigg) 1.  
Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı Ortaklığı
- Girişimcilik Ekosistemi Liderlerinin Göçlendirilmesi Çalıştayı: Teori ve  
Eylem
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi  
Kurulması Projesi

### BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ

- Öğrenci Projeleri İşbirliği
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi  
Paydaşlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek  
Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi  
Ortaklığı
- OSTİM Yeşil Bina
- Teknopark Ortaklığı TÜBİTAK-1512 Teknoloji Sermaye Desteği  
Programı (Bigg) 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi  
Kurulması Projesi
- BEDAM - OSTİM Kümeleri İş Birliği Protokolü

### BİLKENT ÜNİVERSİTESİ

- UNAM-OSTİM İşbirliği
- Cyberpark-OSTİM İşbirliği
- Bilkent-Uşak İşbirliği
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- OSTİM DSB Dış Ticaret Koordinatörüğü Staj Programı İş birliği

### ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

- İŞİM Kümelenmesi Paydaşlığı
- Öğrenci Projeleri İşbirliği Projeleri
- DPT Nano Teknoloji Merkezi Proje Ortaklığı
- DTM Projesi Çözüm Ortaklığı
- Teknopark Ortaklığı
- İleri Teknolojiye Dayalı Ürünlerde Yerel Faaliyetlerde OSTİM  
Teknopark'ın Temiz Teknoloji ve İnovasyon Ekosistemindeki Yer Projeksi  
Ortaklığı
- OSTİM Teknopark Ortak Kullanım Atölyesi Oluşturulması Fizibilite  
Çalışması Proje Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi  
Kurulması Projesi



## ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİKLERİMİZ



### DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ

- Leonardo Da Vinci Proje Ortaklığı

### GAZİ ÜNİVERSİTESİ

- Gazi Üniversitesi OSTİM MYD İşbirliği
- Beltek İşbirliği
- Kaynak Mükemmeliyet Merkezi DPT Proje Ortaklığı
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Paydaşlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi Ortaklığı
- Atatürk MYD-Yenek Projesi
- LDV Proje Ortaklıkları
- İŞİM-Gazi Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İşyeri Eğitimi Protokolü

### HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Teknopark Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

### İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ

- Eğitim İşbirliği

### KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Kapsamında ARUS Milli Metro Projesi Proje Ortaklığı
- Uluslararası Raylı Sistemler Sempozyumu İşbirliği

### ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (ODTÜ)

- ODTÜ OSTİM Teknopark İşbirliği
- Yeni Fikirler Yeni İşler Hızlandırma Programı İşbirliği
- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Paydaşlığı
- OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi Paydaşlığı
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlığı
- Biomaten Proje Ortaklığı ve İşbirliği

- SSM KOBİ Danışmanlık Merkezi Proje Ortaklığı
- OSTİM Teknoloji A.Ş. İşbirliği
- Bilgiş Protokolü
- OSSA-OOTÜ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi İşbirliği Protokolü

### OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ - OTÜSEM

- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörüğü Dış Ticaret Eğitim Programları İş birliği

### SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi Paydaşlığı
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık

### SABANCI ÜNİVERSİTESİ

- Milli Rüzgar Enerji Sistemleri Geliştirilmesi ve Prototip Türbin Üretimi Projesi (MILRES)

### TOBB EKONOMİ VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ

- Staj Programları İşbirliği
- Sürekli Eğitim Merkezi Eğitim İşbirliği
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ecomann Industry Projesi İşbirliği
- Sanal Fabrika Projesi İşbirliği
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

### TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü

### TED ÜNİVERSİTESİ

- Afet ve Acil Durum Kümelenmesi İşbirliği Protokolü

### ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörüğü Staj Programları İş birliği
- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörüğü Öğrenci Projeleri İş birliği



# iş birliği | ortaklaşa güç birliği | rekabet



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



OSTİM TEKNİK  
ÜNİVERSİTESİ  
ANKARA



**OSTİM GSYF**

Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

**PROTA**

Yatırım Teknoloji Üretim Akademisi



Investment Network Platform





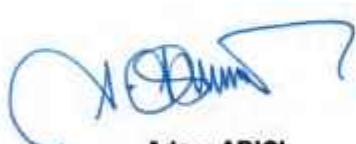
**ÇÖZÜM ORTAKLARIMIZ**




## ÇÖZÜM ORTAKLARIMIZ


OSTİM Organize Sanayi Bölgesi olarak amacımız; üyelerimize ve bölge sanayicimize modern, güvenli ve kent dokusuna uyumlu bir çevrede; yüksek katma değerli üretimler yapabilecekleri, üniversite-sanayi iş birliği, danışmanlık ve mesleki eğitim hizmetlerinden ve her türlü maliyet düşürücü ve rekabetçi projelerden yararlanabildikleri bir üretim iklimi yaratmaktadır.

Yasalar ve sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde şekillenen yönetim anlayışımıza ve projelerimize; OSTİM'i temsil eden sanayici, işadamları ve çalışanlarımızın her zaman olduğu gibi destek vereceklerine inanıyoruz.



**Adem ARICI**  
Bölge Müdürü

#### **YÖNETİM KURULU**



**Orhan AYDIN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Sıtkı ÖZTUNA**  
Yönetim Kurulu Bşk. Vekili



**A. Mithat ERTÜĞ**  
Üye



**Yaşar ÖZELGE**  
Üye



**Behzat ZEYDAN**  
Üye



**2023 YILI  
ETKİNLİKLERİMİZ**



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ

2023 Yılında OSTİM 132 uluslararası, 87 yerli heyet ziyaret etmiştir.



2 Ocak 2023

OSTİM ENERJİK ASO Başkanı'na Ziyareti



3 Ocak 2023

Mesleki ve Teknik Eğitim Sendikası Başkanı Şahap Yılmaz'ın Ziyareti



3 Ocak 2023

OSTİM TV Yayın Kurulu Değerlendirme Toplantısı



5 Ocak 2023

TSE Başkanı'nın Ziyareti



5 Ocak 2023

OSTİM ENERJİK 3. UR-GE Projesi Açılış Toplantısı



6 Ocak 2023

Üniversite-Sanayi İlişkisi Bağlamında Teknoloji ve Yenilikçilik Yönetimi



7 Ocak 2023

2022 İş Planlarının 2023 Hedeflerinin Gözden Geçirilmesi



9 Ocak 2023

12 Kalkınma Planı Enerji Çalışma Grubu 2. Toplantısı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Nükleer Düzenleme Kurul Üyesi Suat Ünal'a Ziyaret



TÜİK Başkanı'na Ziyaret



CHP PM Üyesi Fethi Açıkel'in Ziyareti



HTK ASD Başkanı'na Ziyareti



e-İhracat İstişare Toplantısı



DSTİMTECH HETZ Zirvesi



Robotel Ziyareti



TEKDER Enerji Verimliliği Çalıştayı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



16 Ocak 2023

12 Kalkınma Planı Girişimcilik ve KOBİ'ler Çalışma Grubu



17 Ocak 2023

Ohangaron Tech Industrial Genel Müdürü Ziyareti



17 Ocak 2023

OSTİM OSB 2023 İstişare Toplantısı



17 Ocak 2023

Tragger Elektrikli Araçlar OSTİM Tanıtımı



18 Ocak 2023

Mesleki ve Teknik Eğitim Sendikası'na Ziyaret



18 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti OstİM Teknopark Ziyareti



18 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti OSTİM Yatırım Ziyareti



18 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti OSTİMTECH Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



19 Ocak 2023

ASEAN Ülkeleri Büyükelçileri Ziyareti



19 Ocak 2023

Emniyet Gen. Müd. Yard. Adem Çakıcı ve ÇASGEM Başk. V. Kenan Yavuz'un Ziyareti



19 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti OSTİM Teknik Koleji Ziyareti



19 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti KDSGEB Ziyareti



19 Ocak 2023

Özbekistan Heyeti Yatırımcı Firma Görüşmeleri



20 Ocak 2023

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bak. İSG Genel Müdürü'nün Ziyareti



20 Ocak 2023

OSTİM Vakfı Yönetim Kurulu Toplantısı



20 Ocak 2023

Şırnak Üniversitesi Rektörü OSTİM Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



21 Ocak 2023

AK Parti Ankara Mv. Zeynep Yıldız ile OSTİM Röportajı



24 Ocak 2023

Havelsan Strateji Grup Lideri Erol Yücel OSTİM Sunumu



25 Ocak 2023

OSSA 7. Olağan Genel Kurul Toplantısı



25 Ocak 2023

TCDD Teknik OSTİM Kurumları İş Birliği Protokolü



26 Ocak 2023

IQ Vizyon Firması Ortaklarının Ziyareti



26 Ocak 2023

Kümeler OSTİMTECH TTD ve Proje Ofisi ile Toplantı



26-28 Ocak 2023

HTK Mobilefest



27 Ocak 2023

ERC Firması Elektrikli Sarj İstasyonu Hk. Toplantı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Fazıl Şenel'in Ziyareti



OSTİMTECH Stratejik Plan Görüş ve Öneri Toplantısı



NBE Gazetesi Ankara Temsilciliği'ne Ziyaret



OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi Dubai Arab Health Fuarı



OSSA ASO Başkanı Seyit Ardiç'a Ziyaret



DSTİM ENERJİK UR-GE Hedef Pazar Çalıştayı



TENMAK Başkanı Abdulkadir Balıkçı'ya Ziyaret



Uluslararası Gayrimenkul Geliştirme Konferansı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİ



Bloomberg Piyasa Hattı Programı Canlı Yayınlama



3 Subat 2023



Deniz Feneri Derneği Ankara Şube Yönetim Kurulu



Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Ziyareti



#### **Birim 1. Güç Yardım Koordinasyon Çalışmaları**



Degrem 1. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



#### **Deprem 1. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları**



## **Deprem 1. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları**



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 2. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 3. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



9 Şubat 2023

Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



9 Şubat 2023

Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



9 Şubat 2023

Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



9 Şubat 2023

Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



9 Şubat 2023

Deprem 4. Gün Yardım Koordinasyon Çalışmaları



9 Şubat 2023

Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



9 Şubat 2023

Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



9 Şubat 2023

Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



Hatay-OSTİM OSB Arama-Kurtarma Çalışmaları



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırıları OSTİM Depolama Merkezi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



Uluslararası Yardım Tırları OSTİM Depolama Merkezi



İstihdam Ofisi Depremzedeler İş Görüşmeleri



Yenimahalle ve Elmadağ Kaymakamlarının Ziyareti



OSSA 7. Olağan Genel Kurul Toplantısı



Dünya Bankası IFC Yetkilileri OSTİM Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



24 Şubat 2023

Deprem Yardım Kampanyası İstişare Toplantısı



24 Şubat 2023

Gazi Üniversitesi DSTİM MYD Müdürünün Ziyareti



1 Mart 2023

HEPA Macaristan İhracatı Teşvik Ajansı OSTİM Medikal Kürme  
Toplantısı



1 Mart 2023

DSTİM ENERJİK 3. UR-GE Çalıştayı



6 Mart 2023

OSTİM Proje A.Ş. Genel Kurulu



6 Mart 2023

OSTİM Vakfı 2021-2022 Mütevelli Heyeti Toplantısı



7 Mart 2023

Iğdır İl Mesleki ve Teknik Lise Öğrencileri OSTİM Ziyareti



7 Mart 2023

İŞİM Üye Buluşmaları Programı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



7 Mart 2023

KKTC Büyükelçisi İsmet Korukoğlu Ziyareti



8 Mart 2023

Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı 1. Gün



8 Mart 2023

Iğdır İİ MTAL Öğrencileri OSTİM Programı



9 Mart 2023

Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı 2. Gün



9 Mart 2023

Yapı Denetim Firmaları ile Toplantı



9 Mart 2023

Agri Çel Firma Yöneticilerinin Ziyareti



10 Mart 2023

OSSA AS9100 Eğitimi



10 Mart 2023

Şantiye Şefleri ile Toplantı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



11 Mart 2023

Deprem Dayanıklı Çelik Konut Üretimi Toplantısı



13 Mart 2023

Anadolu Yayıncılar Birliği Derneği Başkanı Sinan Burhan'ın Ziyareti



14 Mart 2023

OSTIMTECH 3. Kariyer Günleri



15 Mart 2023

Özbekistan Ohangarontech Toplantı



15 Mart 2023

TUSAŞ Malezya ve Endonezya Yetkilileri



16 Mart 2023

DSSA AS9100 Eğitimi



16 Mart 2023

TEI Eskisehir Ziyareti



17 Mart 2023

Medikal Kürne Expomed Fuarı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



17 Mart 2023

OSTİM Teknik Koleji Çanakkale Anma Programı



20 Mart 2023

Savunma Sanayii Medya Zirvesi



20 Mart 2023

Vakıflar Genel Müdürü Sinan Aksu'ya Ziyaret



21 Mart 2023

Medikal Küme UR-GE Eğitimi



22 Mart 2023

Adem Ceylan ve Beyhan Sar'nın Ziyareti



22 Mart 2023

E-Ticaret E-İhracat Konferansı



23 Mart 2023

Demiray Karoser Firmasına Ziyaret



23 Mart 2023

MMA Hidrolik Firmasına Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



23 Mart 2023

SBÜ Tekmer ve İstanbul Teknopark OSTİM Medikal Kümeye Ziyareti



23 Mart 2023

Yenimahalle Mesleki Eğitim Okulları Yürütmeye Toplantısı



27 Mart 2023

Dniki Kurucusu Ziya Kızıltan'ın Ziyareti



28 Mart 2023

OSSA Geometrik Boyutlandırma ve Toleranslandırma Eğitimi



31 Mart 2023

Depreme Dayanıklı Çelik ve Prekast Uygularına Toplantısı



4 Nisan 2023

Ostim Teknopark Genel Kurul Toplantısı



5 Nisan 2023

Milli Savunma Üniversitesi Hava Harp Okulu Ziyareti



6 Nisan 2023

And Otomotiv Sahibi Devlet Şankazan'ın Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Milli Savunma Eski Bakanı Vecdi Gönül'ün Ziyareti



Firma Ziyaretleri



Firma Ziyaretleri



Firma Ziyaretleri



İş Planları Gözden Geçirilmesi Toplantısı



OSTİM Deprem Bölgesi İftar Programı



Elektrik Mühendisleri Odası Medikal Kürme Ziyareti



Tacikistan Büyükelçisi'nin Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



12 Nisan 2023

TRT Haber OSTİM Yeşil Dönüşüm Çekimleri



13 Nisan 2023

Genç Liderler ve Girişimciler (JCI) Derneği Ziyareti



13 Nisan 2023

Libya Büyükelçiliği Akademik Ataşesi'nın Ziyareti



14 Nisan 2023

OSTİM Teknik Üniversitesi Deprem Hasar Raporu ve Afet Lojistiği



15 Nisan 2023

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay İftar Programı



18 Nisan 2023

Yakup Sağlam'ın Ziyareti



18 Nisan 2023

Mehmet Akyürek Ziyareti



18 Nisan 2023

TEİ Üniversty Rektörü Prof. Dr. İhsan Sabuncuoğlu'nun Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Avrupa Uzmanlar Birliği ile Protokol



HTK Sigfox Toplantısı



SASAD Genel Kurul Toplantısı



Dijital OSB Buluşmaları



İhracat Zirvesi Sunumu



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın OSTİM Esnaf Ziyareti



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın OSTİM Esnaf Ziyareti



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın OSTİM Esnaf Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay OSTİM Sanayicileri İstişare Toplantısı



1 Mayıs 2023

TUSAŞ İstikbalin Yüzyılı Programı



2 Mayıs 2023

Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Seyit Sertçelik ve Hakkı Caşın'ın Ziyareti



2 Mayıs 2023

MHP Ankara MV Adayı Seçkin Odabaşı'nın Ziyareti



2 Mayıs 2023

OSBÜK - Mext İmza Töreni İstanbul



2 Mayıs 2023

Özbekistan Kusayov Belediye Başkanının OSTİM Ziyareti



2 Mayıs 2023

TRT Haber Elektrikli Araç Şarj İstasyonları Röportajı



3 Mayıs 2023

OSBÜK Ankara OSB Başkanları ve Bölge Müdürleri Toplantısı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Prosumer Expo Kongre ve Fuarı



Gazi Üniversitesi OSTİM MYO Üniversite Sanayi İş Birlikleri Çalıştayı



Girişim'23 Fuarı



ARUS 6. Olağan Genel Kurulu



MÜSİAD Ankara Başkanı'nın Ziyareti



Zafer Partisi Genel Başkan Yrd. OSTİM Ziyareti



OSİAD 32. Olağan Genel Kurulu



Yenimahalle Belediye Başkanı'nın Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



7 Mayıs 2023

BioInnovation Ödül Töreni



8 Mayıs 2023

OSSA Matzeme İhtiyaç Planlama Eğitimi 1. Gün



10 Mayıs 2023

Medikal Küme 6. Olağan Genel Kurulu



10 Mayıs 2023

Yeniden Refah Partisi Gen. Bsk. Yrd. Fatih Uğurlu



11 Mayıs 2023

OSTİM Yatırım Olağan Genel Kurulu



12 Mayıs 2023

JCI Genç Girişimciler ve Liderler Derneği OSTİMTECH Panel



13 Mayıs 2023

Uzayçağı Caddesi Ağaç Dikimi



15 Mayıs 2023

OSİAD Yönetim Kurulu'na Hayırlı Olsun Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSTİM DSB 2022 Yılı Genel Kurul Toplantısı



OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Kültür Günü



OSTİM Teknopark OFİM Kuluçka Merkezi Açılışı



Kars Haydar Aliyev MTAL Lisesi Ziyareti



DSTİM Teknik Üniversitesi Milli Teknolojiler ve Mühendislik Sanatı Paneli



Türkiye Çin İş Geliştirme Derneği



Başkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Açılış



İMMB Yeni Yönetimi Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSTİM ENERJİK 6. Olağan Genel Kurulu



OSTİM DSB Teknik Koleji Bilim Şenliği



Turgay Karakaş OSTİM Tech Seminerleri



Azerbaycan Ekonomi Ataşesi



Kırgızistan Büyükelçisi'ne Ziyaret



Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar OSTİM Ziyareti



Siber Güvenlik Panosu



TEMSAN Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



26 Mayıs 2023

Kümeleme Destek Programı Toplantısı



26 Mayıs 2023

Medikal Küme OSTİMTECH Rektörü İle Toplantı



27 Mayıs 2023

Ağaç Dikme Şenliği



30 Mayıs 2023

T.C. Ticaret Bakanlığı Kümeleme Daire Başkanlığı Ziyareti



31 Mayıs 2023

Ankara Valiliği Teknofest Koordinasyon Toplantısı



31 Mayıs 2023

OSTİMTECH Pitching Day



1 Haziran 2023

Askeri Fabrikalar Genel Müdüre Ziyaret



1 Haziran 2023

Cizre TSO Başkanı Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



1 Haziran 2023

SSB Başkanı İsmail Demir'e Ziyaret



2 Haziran 2023

Prof. Dr. İlhami Kızıroğlu Kitabını Takdimi



2 Haziran 2023

ISO 27001 Gözden Geçirme Toplantısı



2 Haziran 2023

Kırgızistan Cumhuriyeti Projeleri Değerlendirme Toplantısı



2 Haziran 2023

ÖSTİM Korosu TSM Konseri



2 Haziran 2023

TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu Ziyareti



3 Haziran 2023

Çırak Eğitim ve Öğretim Vakfı Genel Kurul Toplantısı



3 Haziran 2023

ÖSBÜK 21. Olağan Genel Kurulu



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



6 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Taşkent İkili İş Görüşmeleri



6 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Taşkent İkili İş Görüşmeleri



7 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Ohangaron Tech Industrial'e Ziyaret



7 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Ohangaron Tech Industrial'e Ziyaret



7 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Ohangaron Tech Industrial'e Ziyaret



7 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Taşkent Teknopark Ziyareti



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant İkili İş Görüşmeleri



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant İkili İş Görüşmeleri



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant İkili İş Görüşmeleri



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant İkili İş Görüşmeleri



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant MAN Fabrikası Ziyareti



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant MAN Fabrikası Ziyareti



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant MAN Fabrikası Ziyareti



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı SAM Auto Firmasına Ziyaret



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı SAM Auto Firmasına Ziyaret



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı T.C. Semerkant Başkonsolosluğu Resepsyonu



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



8 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı T.C. Sermerkant Başkonsolosluğu  
Resepsiyonu



9 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant Onkoloji ve Radyoloji  
Devlet ve MedExpert Hastanelerine Ziyaret



9 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant Onkoloji ve Radyoloji  
Devlet ve MedExpert Hastanelerine Ziyaret



9 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Semerkant Onkoloji ve Radyoloji  
Devlet ve MedExpert Hastanelerine Ziyaret



10 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Buhara İkili İş Görüşmeleri



10 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Buhara İkili İş Görüşmeleri



10 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Buhara İkili İş Görüşmeleri



10 Haziran 2023

Özbekistan Ticari Heyet Programı Buhara Valliği'ne Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Azerbaycan AFEZ Bölgesi Tanıtım Toplantısı



OSTİM Kooperatif Genel Kurul Toplantısı



SSB Önceki Dönem Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir OSTİM Ziyareti



Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ar-Ge Destek Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı



Rusya Ticari Heyeti OSTİM Ziyareti



Rusya Ticari Heyeti OSTİM Ziyareti



Sanayide Karbon Zirvesi



Sanayide Karbon Zirvesi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



9 Haziran 2023

Nijerya Akwa Ibom Eyaleti Temsilcisi OSTİM Ziyareti



12 Haziran 2023

OSTİM Tech Endüstriyel Tasarım Bölümü Final Projeleri Sunumu



13 Haziran 2023

Medikal Küme Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Toplantısı



14 Haziran 2023

ISO 27001 Açılış Toplantısı



14 Haziran 2023

SERÇEV Ankara Kalkınma Ajansı Projesi Açıılışı



14 Haziran 2023

Türk Kızılay Ankara Şubesi Yönetim Kurulu'nun Ziyareti



15 Haziran 2023

OSTİM Enerjik Intersolar Europe Fuarı Almanya



16 Haziran 2023

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Duygu Kızıldağ'ın Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



16 Haziran 2023

THM Sanatçısı Canan Başkaya OSTİM Ziyareti



19 Haziran 2023

ANKASAM ile Toplantı



19 Haziran 2023

Kahramanmaraş Onikişubat Belediye Başkanı



19 Haziran 2023

OSSA - Paris Airshow



19 Haziran 2023

OSSA MKE Ziyareti



19 Haziran 2023

OSTİMTECH - Hatay Vakfı Erasmus Projesi Öğrencileri



19 Haziran 2023

TÜBİTAK Başkanı OSTİM Ziyareti



21 Haziran 2023

EMO 3. Elektrikli Araçlar ve Akıllı Şehirler Çalıştayı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



21 Haziran 2023

Gazi OSTİM MYO Mezuniyet Töreni



22 Haziran 2023

Afet ve Acil Durum Platformu İmza Töreni



22 Haziran 2023

OSTİM Spor Kulübü 2020-21-22 Yılı Genel Kurulu



22 Haziran 2023

OSTİM Tech MYO Kümelenmeler Toplantısı



23 Haziran 2023

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'a Ziyaret



23 Haziran 2023

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'a Ziyaret



23 Haziran 2023

Sanayide Kadın Eli Projesi Protokol İmza Töreni



23 Haziran 2023

Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşa'a Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Ankara Müftü Yardımcısı Ziyareti



EMO Ankara Şubesi Yönetimi Ziyareti



Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı



ENERJİK 3. URGE İstihrabat Eğitimi



OSTİM Teknik Üniversitesi Mezuniyet Töreni



OSTİM Teknik Üniversitesi Mezuniyet Töreni



OSTİM Teknik Üniversitesi Mezuniyet Töreni



OSTİM Teknik Üniversitesi Mezuniyet Töreni



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



7 Temmuz 2023

Ticaret Bakan Yrd. Sezai Uçarmak'a ziyaret



11 Temmuz 2023

Nevada Üniversitesi Özmen Center Müdürü Ziyareti



12 Temmuz 2023

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yrd. Zekeriya Coştu'ya Ziyaret



13 Temmuz 2023

Medikal Kürme 4. URGE Planlama Toplantısı



13 Temmuz 2023

Proemtia Demir Çelik Sektor Buluşmaları



14 Temmuz 2023

DSTİM Dijital Mağaza Tanıtım Toplantısı



18 Temmuz 2023

Prof. Dr. Hüseyin Bağrı'nın Ziyareti



19 Temmuz 2023

Malezya Heyeti DSTİM Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Sanayi Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil'e Ziyaret



Anadolu Ajansı Endüstriyel Simbiyoz Röportajı



Özbekistan Ohangaron Tech Genel Müdürü Ziyareti



TRT Haber Adem Arıcı Mesleki Eğitim Kursu Röportajı



DSBÜK Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı



Özbekistan Heyeti OSTİM'li Yatırımcılar Toplantısı



Yeni Ruhsat Alan Firmaları Bilgilendirme Toplantısı



HTK - Sivas Anadolu Bilişim Buluşmaları Programı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



IDEF 2023



IDEF 2023



IDEF 2023



IDEF 2023



IDEF 2023



26 Temmuz 2023

Cumhurbaşkanlığı SBB Uzm. Yrd. OSTİM Programı



26 Temmuz 2023

Özbekistan Taşkent Vali Yardımcısı'na Ziyaret



27 Temmuz 2023

Jandarma Genel Komutanı Arif Çetin'e Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



28 Temmuz 2023

Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar'a Ziyaret



1 Ağustos 2023

HTK Sanayi Bak. Yrd. Zekeriya Coştu'ya Ziyareti



1 Ağustos 2023

Kazakistan Ticaret Bakanlığı Heyeti Ziyareti



3 Ağustos 2023

Medikal Sanayi Kümelenmesi Proje Toplantısı



3 Ağustos 2023

OSTİM DSB Dijital Dön. Ofisi ve Dijital Mağaza AA Röportajı



4 Ağustos 2023

Yenimahalle Kaymakamlığı Başarılı Öğrenciler Ödül Töreni



7 Ağustos 2023

İŞİM ASO Başkanı Seyit Ardiç'a Ziyaret



10 Ağustos 2023

50001 Enerji Yönetim Sistemi Gözetim Tetkiki Açılış Toplantısı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



10 Ağustos 2023

Umman Muskat Büyükelçisi Prof. Dr. Muhammet Hekimoğlu'nun Ziyareti



11 Ağustos 2023

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Toplantısı



12 Ağustos 2023

Hızır Türkkan Demirkazık Vecih Hürkuş Kitabı Taktımı



14 Ağustos 2023

Ankara Üniversitesi Rektörü Ziyareti



15 Ağustos 2023

ASD Genel Sekeri Mehmet Cansız'a Ziyaret



15 Ağustos 2023

Fildisi Sahili KOBİ Konfederasyonu Ziyareti



16 Ağustos 2023

İŞİM AFAD Ürün Yerleştirme Programı



16 Ağustos 2023

İŞİM AFAD Ürün Yerleştirme Programı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



16 Ağustos 2023

İŞİM AFAD Ürün Yerleştirme Programı



16 Ağustos 2023

OSSA SSB Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün Ziyareti



18 Ağustos 2023

Cizre TSO Başkanı Ömer Faruk Yıldırım OSTİM Ziyareti



18 Ağustos 2023

Özbekistan Harezm Vall Yardımcısı OSTİM Ziyareti



18 Ağustos 2023

Tanım ve Orman Bakan Yardımcısı Veysel Tiryaki'nın OSTİM Ziyareti



22 Ağustos 2023

OSSA FMEA Eğitimi



23 Ağustos 2023

Çelik Yapılar Konferansı Hazırlık Toplantısı



23 Ağustos 2023

Çevre Bilinci ve Sıfır Atık Eğitimi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



23 Ağustos 2023

TCCD Vakfı Genel Müdürü Enver Sedat Tamgaci'nın Ziyareti



24 Ağustos 2023

OSSA BD Eğitimi



24 Ağustos 2023

TSE Yönetimi Gözden Geçirme Toplantısı



25 Ağustos 2023

Çankırı Korgun DSB Bölge Müdürü Harun Şahin'in Ziyareti



26 Ağustos 2023

Gazze Rowad Derneği'nin OSTİM Ziyareti



28 Ağustos 2023

OSSA Proje Yönetim Eğitimi



28 Ağustos 2023

TSE Tetkiki Açılış Toplantısı



29 Ağustos 2023

TSE Tetkiki Kapanış Toplantısı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



30 Ağustos 2023

Teknofest Ankara



30 Ağustos 2023

Teknofest Ankara



30 Ağustos 2023

Teknofest Ankara



30 Ağustos 2023

Teknofest Ankara



31 Ağustos 2023

Firmalara İnşaat Ruhsatı Teslimi



31 Ağustos 2023

Firmalara İnşaat Ruhsatı Teslimi



31 Ağustos 2023

Özbekistan Ankara Büyükelçisine Ziyaret



31 Ağustos 2023

Özbekistan Ankara Büyükelçisine Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



31 Ağustos 2023

Sakarya Söğütlü 2. DSB Yönetim Kurulu Başkanı'nın Ziyareti



1 Eylül 2023

Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Ziyareti



1 Eylül 2023

Bozankaya Yerli ve Milli Sürücüsüz İlk Metro Aracı Teslim Töreni



1 Eylül 2023

Çankırı İl Emniyet Md. ve Jandarma Komutanı'nın Ziyareti



2 Eylül 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



4 Eylül 2023

Hacettepe Üni. İnşaat Müh. Bölüm Bşk. Prof. Dr. Mustafa Şahmaran'a Ziyaret



4 Eylül 2023

Kardemir Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Demir



4 Eylül 2023

Kardemir Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Demir



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Ziyareti



Deprem ve Afet Acil Durum Kümelenmesi Kurucular Kurulu  
Toplantısı



FESA İha Takımı İle Görüşme



İlk Yatırım OSTİM Teknopark Şubesi Açılışı



OSBÜK YKK Kocaeli Valisi'ne Ziyaret



OSBÜK Yüksek Koordinasyon Kurulu Gebze Toplantısı



OSBÜK Marmara Bölge Toplantısı



Aksaray TSO Başkanı ve OSB Heyeti Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Firmalara Ruhsat Teslimi



DSTİM DSB Teknik Koleji Dönem Açılışı



Yapı Ruhsatları Teslimi



Yapı Ruhsatları Teslimi



Yapı Ruhsatları Teslimi



Bogay Traktör Firmasına Ziyaret



OSSA AS9100 Eğitimi



ASD Büyükelçiler Resepsiyonu



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



13 Eylül 2023

OSSA AS9100 Eğitimi



13 Eylül 2023

Yapı Ruhsatı Teslimi



14 Eylül 2023

Medikal Kürme Eğitimi



14 Eylül 2023

Yenimahalle Belediye Başkanı'nın Ziyareti



15 Eylül 2023

ÖSTİMTECH MYO Öğr. Gör. Özgür Tekaslan Kitap Təkdimi



16 Eylül 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



16 Eylül 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



16 Eylül 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



16 Eylül 2023

TİBET Vakfı Tanıtım Toplantısı



18 Eylül 2023

Firmalara İK Eğitimi



18 Eylül 2023

Saadet Partisi Antalya Mv. Şerafettin Kılıç ve Ankara İl Başkanı'nın Ziyareti



OVP'DEKİ BÜYÜME HEDEFLERİ

19 Eylül 2023

TRT Haber OVP Röportajı



21 Eylül 2023

Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı



21 Eylül 2023

OSBÜK İç Anadolu Bölge Toplantısı



22 Eylül 2023

Ahilik Kitabı Basın Tanıtımı



22 Eylül 2023

İş Müfettişlerinin Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Yenimahalle Kaymakamı'na Hayırı Olsun Ziyareti



Firmalara Ruhsat Teslimi



Firmalara Ruhsat Teslimi



Firmalara Ruhsat Teslimi



Rus Heyeti OSTİM İkili İş Görüşmeleri



Rus Heyeti OSTİM İkili İş Görüşmeleri



Rus Heyeti OSTİM İkili İş Görüşmeleri



TRT Haber Özbekistan Röportajı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



27 Eylül 2023

Dünya Bankası Uzmanlarının Ziyareti



28 Eylül 2023

OSTİM ENERJİK İş Planı Çalıştayı



29 Eylül 2023

Meslek Edindirme 2. Dönem Mezuniyet Töreni



30 Eylül 2023

OSSA İstişare Toplantısı



2 Ekim 2023

Dış Ticaret İstihbarat Eğitimi



3 Ekim 2023

Milli Yol Partisi Genel Başkanı'nın Ziyareti



4 Ekim 2023

HTK Radial Teknoloji Eğitimi



4 Ekim 2023

OSTİM Radyo Yeni Dönem Sözleşme Töreni



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



4 Ekim 2023

Ticari İstihbarat Eğitimi Sertifika Töreni



4 Ekim 2023

Ticari İstihbarat Eğitimi Sertifika Töreni



4 Ekim 2023

Yönetim Kurulu Teknopark Prota Ziyareti



4 Ekim 2023

Yönetim Kurulu Teknopark Prota Ziyareti



4 Ekim 2023

Yönetim Kurulu Teknopark Prota Ziyareti



5 Ekim 2023

Afet ve Acil Durum Teknolojileri 4. Koordinasyon Toplantısı



5 Ekim 2023

Diş Ticaret İstihbarat Eğitimi



5 Ekim 2023

TED Üniversitesi Rektörü OstİM Teknopark Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



5 Ekim 2023

Yenimahalle İlçe Emniyet Müdürü'ne Ziyaret



6 Ekim 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



6 Ekim 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



6 Ekim 2023

Polis Radyosu Bir İnsan Bir Değer Programı



7 Ekim 2023

Birimler 3 Aylık Toplantı



7 Ekim 2023

Birimler 3 Aylık Toplantı



9 Ekim 2023

OSTİM Teknik Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Sergisi



9 Ekim 2023

OSTİM Teknik Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Sergisi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSTİM Teknik Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Sergisi



Avusturya Ticari Heyeti Ziyareti



Avusturya Ticari Heyeti Ziyareti



Fildisi Sahili Cumhuriyeti Heyeti



OSTİM Teknik Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yıl Açılış Töreni



OSTİM Teknik Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yıl Açılış Töreni



Export Alfa - Kümeler İş birliği toplantısı



MEKA BIST Gong Töreni



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİ



MEKA BIST Gang Töreni



12 Ekim 2023



TBT Haber İmalat Sanayi İstihdam Raporları



TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısı



Firmatara RuhSAT Teslimi



OSTIMTECH Elektrikli Araç Bakım Simülatörü Projesi Açıılış



17 Ekim 2023



17 Mart 2023



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



17 Ekim 2023

OSTİM ENERJİK Karbon Yönetimi Eğitimi



17 Ekim 2023

Sabah Gazetesi İstihdam Ofisi Röportajı



18 Ekim 2023

Gazete İlk Sayfa Eğitim Röportajı



18 Ekim 2023

Türksat Yakın Yörünge ve Küp Uydu Çalıştayı



18 Ekim 2023

Yapı Ruhsat Teslimi



18 Ekim 2023

Yapı Ruhsat Teslimi



19 Ekim 2023

Ostim Teknopark Teşvik Ödülleri



20 Ekim 2023

Ahilik Sahne Gösterisi Toplantı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



20 Ekim 2023

Endonezya Büyükelçisi'nın Ziyareti



21 Ekim 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



23 Ekim 2023

Erbil Milletvekili İmdat Bila'nın Ziyareti



23 Ekim 2023

DOTÜ OSTİM Teknokent Yıllık Değerlendirme Toplantısı



23 Ekim 2023

Tefirom Suudi Arabistan Heyeti OSTİM Ziyareti



24 Ekim 2023

Ankara Valiliği Teşekkür Belgesi Taktidimi



24 Ekim 2023

Kosova Ticaret Odası Başkanı OSTİM Ziyareti



25 Ekim 2023

İş Tetkik Faaliyetleri Bilgilendirme Toplantısı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSTİM Yatırım Kuluçka Merkezi Açılışı



Firmalara Yapı Ruhası Teslimi



Firmalara Yapı Ruhası Teslimi



OSTİM Cumhuriyet Bayramı Kutlaması



DSİAD 100. Yıl Resepsiyonu



QNB Finansbank Dijital Dönüşüm Toplantısı



QNB Finansbank Dijital Köprü Anadolu Buluşması



Ostim Teknopark Prota Açılış Töreni



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



2 Kasım 2023

TUSAŞ Akademi ve Kahramanmaraş TSO Heyeti Ziyareti



3 Kasım 2023

Libya Savunma Bakanlığı Ar-Ge Dairesi Yöneticisi



3 Kasım 2023

Suudi Arabistan Heyeti Ziyareti



3 Kasım 2023

THK Üniversitesi Rektörü'ne Ziyaret



4 Kasım 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



6 Kasım 2023

Gazi Üniversitesi Tayfun Fındık Hoca İSKUR Proje Bilgilendirmesi



6 Kasım 2023

ÖSTİMTECH 100. Yıl Turu



7 Kasım 2023

AHBVÜ Rektörü Prof. Dr. Naci Bostancı'ya Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



7 Kasım 2023

Belarus Heyeti OSTİM Ziyareti



8 Kasım 2023

E - Ticaret Zirvesi



8 Kasım 2023

TOSYÖV Arama Konferansı



8 Kasım 2023

Üğur Coşkun Yeni Şirket Lansman Toplantısı



8 Kasım 2023

Üğur Coşkun Yeni Şirket Lansman Toplantısı



9 Kasım 2023

DSBÜK Bölge Müdürleri İstişare Toplantısı Antalya



10 Kasım 2023

10 Kasım Atatürk'ü Anma



10 Kasım 2023

10 Kasım Atatürk'ü Anma



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



AFAD Afetlere Müdahale Genel Müdürü Sadi Ergin'in Ziyareti



Personel Kişisel Gelişim Eğitimi



AFAD Ürün Yerleştirme Sergisi



DORA Makina Firmasına Ziyaret



FRACON Firmasına Ziyaret



OSTİMTECH-ASD İşbirliği Protokolü İmza Töreni



EIF Fuarı



EIF Fuarı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Prof. Dr. Türkay Tüdeş'in Ziyareti



HTK Anadolu Bilişim Buluşmaları Çorum



17 Kasım 2023

Firmaların İnsan Kaynakları Uzmanlarına Eğitim



20 Kasım 2023

Azerbaycan Heyeti Ön Toplantısı



20 Kasım 2023

BTK Ar-Ge Destek Programı Lansmanı



20 Kasım 2023

Firmalara Ruhsat Teslimi



21 Kasım 2023

EMGE HAB Tesislerini Ziyaret



21 Kasım 2023

LÖSEV Fayda Projesi Sunumlar



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



22 Kasım 2023

Azerbaycan 100 Yıl İş Zirvesi



22 Kasım 2023

Dijitohum Firması'nın Ziyareti



22 Kasım 2023

Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürü



23 Kasım 2023

EMO Terniz Enerji Teknolojileri Ulusal Çalıştayı



23 Kasım 2023

Prof. Dr. Şaban Ali Düzgün Kökler Ufkalar Paneli



24 Kasım 2023

OSTİM OSB Teknik Koleji Öğretmenler Günü Programı



24 Kasım 2023

OSTİM Öğretmenler Günü Kutlaması



24 Kasım 2023

Personel İlkyardım Eğitimi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



25 Kasım 2023

Ağaç Dikim Çalışması



25 Kasım 2023

OSTİM Radyo Oryantasyon Programı



25 Kasım 2023

Personel Kışisel Gelişim Eğitimi



27 Kasım 2023

OSTİM ENERJİK Malezya Programı



27 Kasım 2023

OSTİM Mesleki Eğitim Müdürü Ziyareti



28 Kasım 2023

ARUS Ulaştırma Bakanlığı İş Birliği Çalıştayı



28 Kasım 2023

Ruanda Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri'nin Ziyareti



29 Kasım 2023

Hedef Filo Anadolu Buluşmaları



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Yapı Rühsati Teslimi



Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı



Ankara Sosyal Güvenlik İl Müdürü'nün Ziyareti



Özbekistan Heyeti OSTİM Ziyareti



Artık Gıda Değerlendirme Projesi Hakkında Ziyaret



Kaçıören Belediye Başkanı Turgut Altınok'un Ziyareti



Kümeler Sözleşme Eğitimi



OSTİM ENERJİK Endonezya Programı



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



DSTİM ENERJİK Endonezya Programı



Ağaç Dikim Çalışması



Firmalara Ruhsat Teslimi



OSTİM Spor U-15 Takımı Şampiyonluğu



AFETTEK AFAD Ziyareti



OSTİM Dijital Dönüşüm Ofisi Gazi Üniversitesi



AHBV Üniversitesi İletişim Fakültesi Dekanı'nın Ziyareti



KOSGEB Başkanı'na Ziyaret



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



5 Aralık 2023

MET Çelik İsmail Erdoğan ve Şahin Akdenizli'nın Ziyareti



6 Aralık 2023

Ankara Büyükşehir Belediyesi Kültür Vakıfından Müdürü Bekir Ödemis



6 Aralık 2023

Ruanda Ticari Heyet İkili İş Görüşmeleri



6 Aralık 2023

Ruanda Ticari Heyet İkili İş Görüşmeleri



7 Aralık 2023

YFYİ 2023 Demo Day



8 Aralık 2023

OSBük OSB Yıldızları Ödül Töreni



9 Aralık 2023

Ağaç Dikim Çalışması



9 Aralık 2023

ÖSTİM Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi 6. Olağan Genel Kurulu



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



11 Aralık 2023

ASO Model Fabrika Öğren Dönüş Lansman Toplantısı



11 Aralık 2023

DSTİM Teknik Üniversitesi Öğrenciler Filistin Kermesi



12 Aralık 2023

NBE Yönetim Kurulu DSTİM Ziyareti



12 Aralık 2023

OSSA Personel Rotasyon



13 Aralık 2023

ASO Elektronik Sektoru 2023 Ödül Töreni



13 Aralık 2023

ASO Elektronik Sektoru 2023 Ödül Töreni



13 Aralık 2023

OSSA AS9100 Eğitimi



14 Aralık 2023

OSSA AS9100 Eğitimi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Özbekistan Jeoloji Bakanlığı Ziyareti



Özbekistan Ohangaron Tech İndsutrial Ziyareti



MSB Bakan Yardımcısı Celal Sami Tüfekçi'ye Ziyaret



HTK Genel Kurulu



Personel Stres Yönetimi Eğitimi



Enflasyon Düzeltmesi Semineri



Özbekistan Agrobank ÖSTİM Ziyareti



Firmalara Ruhsat Teslimi



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



Firmalara Ruhsat Teslimi



Savoras Halil Mert'in Ziyareti



Özbekistan Hakimleri Ziyareti



Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar'a Ziyaret



Ağaç Dikim Çalışması



Ağaç Dikim Çalışması



İŞİM İstihşare Toplantısı ve Arama Konferansı



Libya ARDD Heyeti Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



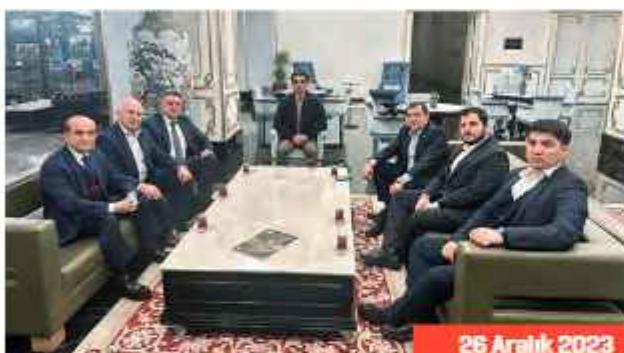
26 Aralık 2023

Kırgızistan Ticaret Ataşesi'nin Ziyareti



26 Aralık 2023

Türkiye - Özbekistan İş Forumu



26 Aralık 2023

Semerkant Vali Yardımcısı Feruz Abilov İle Görüşme



27 Aralık 2023

ARUS Ulaştırma Bakan Yard. Osman Boyraz'a Ziyaret



27 Aralık 2023

Kauçuk Küme Yönetim Kurulu Ziyareti



27 Aralık 2023

Özbekistan Sanayi ve Ticaret Bakan Yardımcısı Nazimcan Kasimov  
OSTİM Ziyareti



27 Aralık 2023

Prof. Dr. Ziya Selçuk'un Ziyareti



27 Aralık 2023

Zafer Kalkınma Ajansı Ziyareti



## 2023 YILI ETKİNLİKLERİMİZ



OSBÜK Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı



Gedik Üniversitesi Rektörü'nün Ziyareti



OSTİMTECH Marka Dersler Çalıştayı



Anadolu Ajansı Röportajı



Yapı Ruhsatı Teslimi



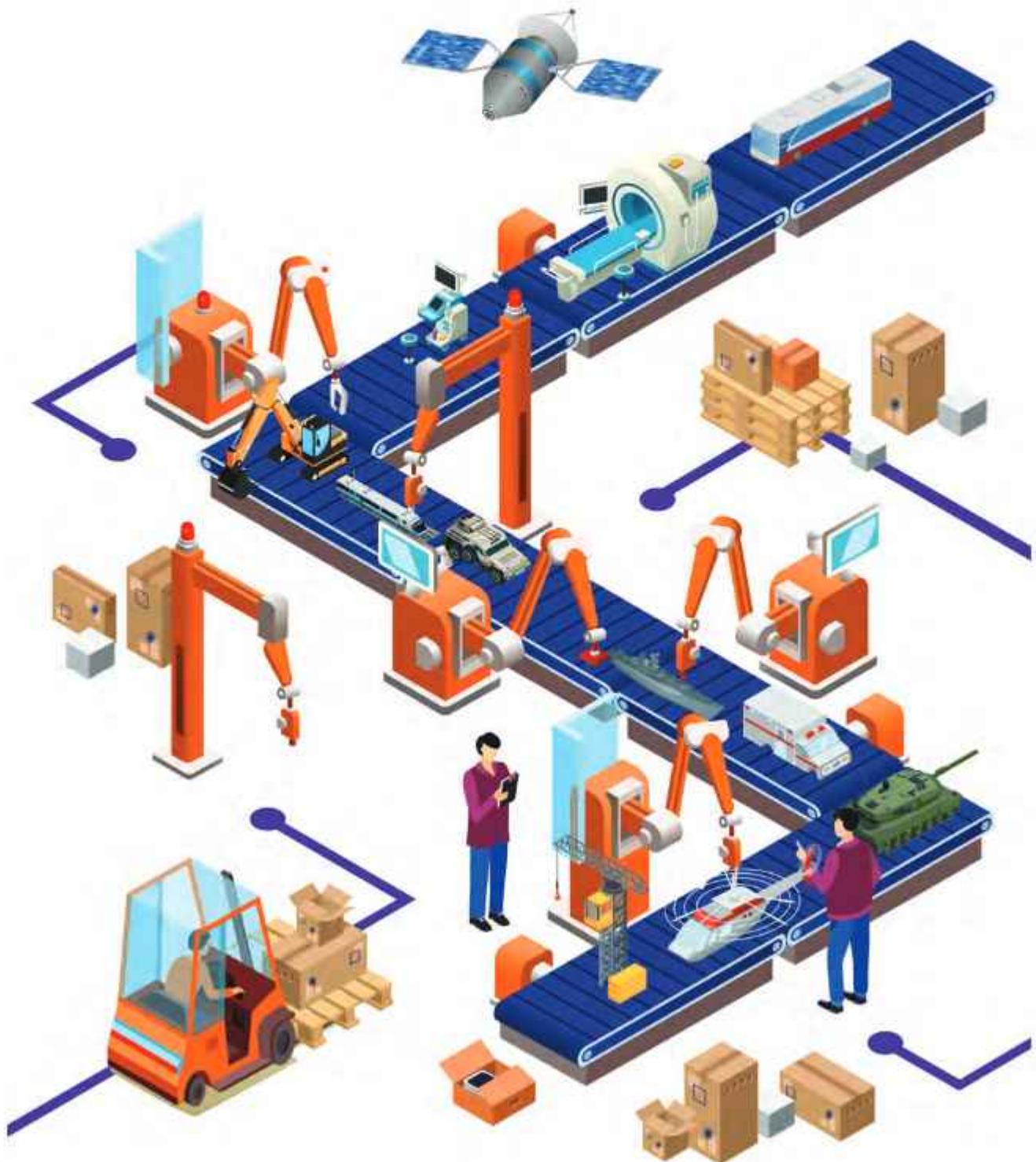
Firmalara Ruhsat Teslimi



Personel Eğitim

# Benim Fabrikam **OSTİM**

Yüksek tasarım ve üretim kabiliyetine sahip işletmelerimiz, bölgede bulunan çok sayıda işkolunun altyapısını ve donanımını kullanarak büyük hacimli işlere imzalarını atmaktadır. Kaliteli, yenilikçi hizmetler ve iş birliği ortamıyla desteklenen KOBİ'leri, tasarım, mühendislik ve esnek üretim yeteneği, on binlerce farklı ürün ve birçok ülkeye ihracatıyla, **OSTİM ihtiyaçlarınızı üretir.**





BASINDA  
OSTİM





















# iş birliği ve güç birliği ile **küresel rekabete**



Üretim ve tedarikte ilk akla gelen yerli, milli, rekabetçi çözümler ile  
Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncü  
sanayi bölgesi ve beklentilerin ötesinde hizmet.



## BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

» OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

31.12.2023 Taraklı Bilanço

» OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

01.01.2023/31.12.2023 Gelir Tablosu



# OSTİM ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

## 31.12.2023 TARİHLİ BİLANÇO [TL]

AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)	
<b>I-DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>171.721.310,00</b>	<b>I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>164.863.889,47</b>
A-Hizır Değerler	70.323.710,81	B-Ticari Borçlar	70.251.167,08
1-Kısıtlı	768,47	1-Satıcılar	70.251.167,08
2-Alınan Çekler	227.000,00	C-Diger Borçlar	260.004,58
3-Bonkolar	56.639.651,31	4-Personalde Ücretler	
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emri (-)	0,00	5-Diger Çesitli Borçlar	269.004,58
5-Diger Hizır Değerler	13.461.918,97	D-Alınan Avanslar	90.148.812,93
B-Merkul Kymetler	12.336,21	1-Alınan Sipariş Avansları	90.148.812,93
4-Diger Merkul Kymetler	12.336,21	2-Alınan Diğer Avanslar	
C-Ticari Alacaklar	101.270.458,46	E-Odemeyecek Vergi ve Diğer Yüküm:	4.704.704,88
1-Alacaklar	98.708.409,75	1-Odemeyecek Vergi ve Faturalar	757.615,73
2-Alacak Sınavları	1374.550,00	2-Odemeyecek Sısysız Güvenlik Kostantin	7.502.370,97
5-Verilen Duguzlu ve Taksitler	60.909,01	4-Odemeyecek Diğer Yükümüklükler	84.099,18
7-Süpheli Ticari Alacaklar	295.580,10	<b>II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>33.829.759,82</b>
D-Diger Alacaklar	0,00	B-Ticari Borçlar	33.829.759,82
5-Diger Çesitli Alacaklar		1-Satıcılar	
E-Stoklar	0,00	2-Diger Sermeler	
1-Verilen Sipariş Avansları		3-Birim Sermeleri İadekontrol (-)	
F-Celucek Aylara Alt Eiderler ve Celir Tahakkukları	0,00	4-Alınan Duguzlu ve Taksitler	23.829.759,82
1-Celucek Aylara Alt Eiderler			
2-Celir Tahakkukları			
G-Diger Dönem Varlıklar	55.446,45		
1-İndirimlecek Kdv			
4-Personel Avansları	55.446,45		
<b>II-DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>61.377.104,88</b>	<b>III-ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>40.395.565,58</b>
A-Ticari Alacaklar	12.000,00	A-Odunmuş Sermaye	10.945,00
5-Verilen Duguzlu ve Taksitler	12.000,00	1-Sermaye	10.945,00
C-Maddi Duran Varlıklar	170.600,00	2-Odememis Sermaye (-)	
3-İstihdam		3-Sermaye Dürülmesi Olumsuz Farkları	
4-İşteklere Sermaye Taahhütleri (-)		4-Sermaye Dürülmesi Olumsuz Farkları (-)	
5-Eğitsiz İstihdam	1.110.600,00	D-Ceşmiş Yıl Karları	14.163.754,69
D-Maddi Duran Varlıklar	62.505.517,36	1-Ceşmiş Yıl Karları	14.163.754,69
1-Araç ve Araçlar	4.808.453,98	E-Ceşmiş Yıllar Zorları (-)	-38.590.074,55
2-Yardılı ve Yerleşti Düzeyler	4.222.736,75	1-Ceşmiş Yıllar Zorları (-)	-38.590.074,55
3-İmalat	1800.514,92	F-Dönem Net Kar (Zarar)	4.810.940,44
4-Tesis, Mühendislik ve Çitlendir	10.101.654,84	1-Dönem Net Kar	4.810.940,44
5-Tırtılı	5.313.725,13	2-Dönem Net Zarar (-)	
6-Demirbaşlar	2.546.506,17		
8-Birekimsiz Amortismanları (-)	-17.436.145,73		
10-Verilen Avanslar	44.000.151,88		
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	391.682,81		
1-Vakıflar	675.471,98		
6-Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	145.955,17		
7-Birekimsiz Amortismanları (-)	-1.673.584,29		
H-Diger Duran Varlıklar	0,00		
G-Celucek Yılına Alt Eiderler ve Celir Tahakkukları	2.348.394,91		
1-Celucek Yılına girilenler	1.348.394,91		
H-Diger Duran Varlıklar	0,00		
1-Celucek Yılına İndirimlecek KDV			
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>230.080.054,87</b>	<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>239.099.014,87</b>



# OSTİM ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

## 01.01.2023 - 31.12.2023 GELİR TABLOSU [TL]

<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>	562.150.816,45
1- Yurtiçi Satışlar	564.070.768,74
2- Yurtdışı Satışlar	
3- Diğer Gelirler	18.070.048,21
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>	-2.218.426,18
1-Satış İndirimler (-)	-2.218.426,18
2-Stok İsküvvetleri (-)	
3- Diğer İndirimler (-)	
<b>C- NET SATIŞLAR</b>	510.940.388,27
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	-544.668.295,36
1- Satın Alınan Malzeme Maliyeti (-)	
2- Satın Alınan Malzeme Maliyeti (-)	
3- Satın Alınan Hizmet Maliyeti (-)	-564.668.295,36
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	
<b>BRÜT SATIŞ KARI Veya ZARARI</b>	35.272.094,91
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	-52.816.865,13
1- Arıza ve Çalılık İdareleri (-)	
2- Planlı ve Sınıf ve Düşük İdareler (-)	
3- Genel Yınlık İdareleri (-)	-52.816.865,13
<b>FAALİYET KARI Veya ZARARI</b>	-17.604.710,22
<b>F- DIĞER FAALİYETLERDEN OLACAN GELİR VE KARLAR</b>	21.121.888,81
1- İşbirlikten Tercihli İdareler	
2- Diğer Ortaklıklarla Tercihli İdareler	
3- Faz İdareleri	12.989.315,88
4- Komisyon İdareleri	
5- Konusuza Kötüyecek Kırıklıklar	
6- Menkul Kıymetli Sachı Konular	75.010,12
7- Kombiya Konular	2255.024,64
8- Röeskimi Faz İdareleri	
9- İnfasyon Dürdürülmüş Konular	
10- Diğer Düşük İdare ve Konular	5.132.488,00
<b>G- DIĞER FAAL OLACAN İDARE VE ZARARLAR (-)</b>	0,00
1- Kumisyon İdareleri	
2- Kırşınık İdareleri	
3- Menkul Kıymetli Sachı Zorunları	
4- Kombiya Zorunları	
5- Röeskimi Faz Zorunları	
6- İnfasyon Dürdürülmüş Zorunları	
7- Diğer Düşük İdare ve Zorunlar	
<b>H- FINANSMAN İDARELERİ (-)</b>	0,00
1- Kısa Vadeli Borçlamanı İdareleri (-)	
2- Uzun Vadeli Borçlamanı İdareleri (-)	
<b>OLACAN KARI Veya ZARAR</b>	3.523.110,50
<b>I- OLACAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	2.354.212,47
1- Öncəki Dönüm Eşitir ve Konular	
2- Diğer Ülkeye Dışı İdare ve Konular	3.354.212,47
<b>J- OLACAN DİŞİ İDARE VE ZARARLAR (-)</b>	-2.057.391,67
1- Gereğmeyen Kısıtlı İdare ve Zorunları (-)	
2- Öncəki Dönüm İdare ve Zorunları (-)	
3- Diğer Ülkeye Dışı İdare ve Zorunlar (-)	-2.057.391,67
<b>DÖNEM KARI Veya ZARAR</b>	4.889.940,44
<b>K- DÖNEM KARI VESİVE ENDEYASAL YÜKÜMLÜLİK KARŞILIKLARI (-)</b>	
<b>DÖNEM NET KARI Veya ZARAR</b>	4.889.940,44

**YERLİ  
ÜRETİM  
MİLLİ**



**Yerli ve Milli  
Üretimin Merkezi**



OCAK-ŞUBAT 2024  
FAALİYETLERİ



## İMAR ve ALTYAPI MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ 20 adet Çap ve Yol Kotu, 15 adet Yapı Ruhsatı, 13 adet Yapı Kullanma İzin Belgesi, 1 adet Yanan ve Yıkılan Yapılar Formu, 26 adet numarataj belgesi düzenlenmiştir.
- ▲ 188 adet yazışma yapıldı.
- ▲ 110 adet ekspertiz dosya inceleme başvurusuna hizmet verilmiştir.
- ▲ 43 adet yapı denetim hakediş dosyası incelenerek Mal Müdürlüğü'ne ödermesi için gönderilmiştir.
- ▲ 1 adet GES uygunluk yazısı verilmiştir.
- ▲ 8 adet kazı izni verilmiştir.
- ▲ Ruhsata ve imara aykırı yapılaşan 7 adet yapıya Durum Tespit Tutanağı düzenlenmiş ve Yenimahalle Belediyesi'ne bildirilmiştir.
- ▲ 16960 ada 1-2-3-26-27-28 parcelleri içeren tevhit dosyası oluşturulup Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.
- ▲ Bölge sınırları içinde yer alan trafo alanları ve baz istasyonlarının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onay sonrası tapuları alınıp imar planına işlenmiştir.
- ▲ 1202/1. Cadde No: 89 adresinde yağmursuyu toplama izgarası yapılmıştır.



## ENERJİ MÜDÜRLÜĞÜ

### **Elektrik İşletme**

- ▲ Dünya Bankası Projesi kapsamında 900 adet sodyum buharlı aydınlatma armatürlerinin daha verimli LED armatürler ile değiştirilmesi iş tamamlanmıştır.
- ▲ Toplamda 322 kW kurulu gücünde 4 adet GES projesi başvurusu alınmıştır.
- ▲ 21 adet proje onay ve kabul işlemi gerçekleştirılmıştır.

### **Doğal Gaz İşletme**

- ▲ Doğal gaz talebinde bulunan 7 firmaya servis hattı çekilerek hatta gaz verilmiştir.
- ▲ Doğalgaz talebinde bulunan 11 firmanın BAŞKENTGAZ tarafından akredite edilen, proje firmalarınca hazırlanan projelerinin kabulü yapılmıştır. Tesis edilen doğal gaz tesisi BAŞKENTGAZ ekipleri ile birlikte devreye alınmış ve abone işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Damga süresi dolmuş 6 adet doğal gaz sayacının kalibrasyon işlemi yaptırılmıştır.

### **Enerji Yönetimi Birimi**

- ▲ Ortalama enerji tüketimi yüksek 3 firmada enerji verimliliği ölçümü ve etütleri yapılmış, firmalara mevcut durumları ile ilgili raporlar sunulmuştur.



## ÇEVRE ve GÜVENLİK MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ Lisanslı firma aracılığıyla yaklaşık 262 ton ambalaj atığı (atık kâğıt, atık plastik, atık naylon, atık metal kutu vb.) toplanarak geri dönüşüme gönderilmiştir. Bu sayede yaklaşık 3.225 yetişkin ağaç kesilmekten kurtarılmış, 37,7 ton sera gazi salımına engel olunmuş, 1.053.445 kWh enerji tasarrufu yapılmış, 652 m<sup>3</sup> depolama alanı kullanımına engel olunmuş, 34,6 ton ham madde tasarrufu gerçekleştirilmiş ve 737 varil petrol tasarrufu sağlanmıştır.
- ▲ Çevre denetim faaliyetleri kapsamında 1.004 denetim gerçekleştirilmiştir. Uygunsu faaliyet gösteren firmalara 225 adet işlem yapılmıştır. Kaçak ve imara aykırı yapışmadan dolayı 6 işletmeye tutanak tutularak imar birimine yönlendirilmiştir. Çevreye verdiği zarar ve uygunsuzluklardan dolayı 11 firmaya cezai işlem uygulanmıştır.
- ▲ Gece açık olan işletmeler yıl boyu 517 defa güvenlik ekiplerimiz tarafından kontrol edilmiştir.
- ▲ İşyerinden hırsızlık gerçekleşmemiş, 2 açıktan hırsızlık, 2 araçtan hırsızlık gerçekleşmiştir. Güvenlik ekipleri tarafından 27 adet önleyici faaliyet gerçekleştirilmiştir. [Şüpheli araç/şahıs, yangın, su kaçağı, açık kapı vs.]
- ▲ Güvenlik ile ilgili yeni sisteme geçilerek, tüm işletmelere alarm sistemi takrirılması hedeflenmiştir. Bu kapsamında 2024 yılı Ocak-Şubat aylarında 133 adet cihaz dağıtımı yapılmış, 67 abone artışı gerçekleşmiştir. Projenin başlangıcından bu yana 1.139 cihaz dağıtılmış toplamda 2.620 abone sayısına ulaşılmıştır.
- ▲ OstİM Teknopark inşaat proje alanında kalan 40 adet yetişkin ağaç, bölge içinde muhtelif yeşil alanlara nakledilmiş ve alanın tesviyesi yapılmıştır.
- ▲ Bölge genelinde OSTİM OSB ekipleri tarafından 40 metre bordür, 125 m<sup>2</sup> kilit taşı döşenmiştir.
- ▲ OSTİM OSB ekipleri tarafından 19 adet otopark çizgi uygulaması yapılmıştır.



## İŞYERİ AÇMA ve ÇALIŞMA RUHSAT MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ 149 adet işyeri açma ve çalışma ruhsat başvurusu alınmıştır.
- ▲ 102 firmaya ilgili itfaiye ve resmi kurum yazışması yapılmıştır.
- ▲ 305 işyerinin mevzuatlar yönünden denetimi yapılmış ve yapılan denetimlerde 113 adet ruhsatsız işyeri tespit edilmiştir.
- ▲ Ruhsat başvurusu yapan 165 işyerinin faaliyet ve mevzuatlar yönünden denetimi yapılmıştır.
- ▲ 8 ihbar ve şikayet değerlendirme yapılmıştır.

- ▲ 1 işyeri mühürlenerek faaliyetten men edilmiştir.
- ▲ 156 adet işyeri açma ve çalışma ruhsatı verilmiştir.

## BİLGİ ve İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ ISO27001 iç tetkikçi eğitimi alınmıştır.
- ▲ ostimonline.com ve mobil uygulamada iyileştirmeler yapılmıştır.
- ▲ İhtiyaç duyulan programlarda lisans yenilemeleri yapılmıştır.

## MALİ ve İDARI İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ 2023 yılı kapanış işlemleri yapılmıştır.
- ▲ 2023 bütçesinin gerçekleşmesi, 2024 yılı tahmini bütçenin hazırlanması ve sisteme yüklenmesi sağlanmıştır.
- ▲ 2024 yılı bütçesinin gerçekleşme oranlarının %100 olacak şekilde yönetilmesine devam edilmiştir.
- ▲ 4562 sayılı DSB Kanunu çerçevesinde aidat ve katılım payalarının takibi ve tahsiline devam edilmiştir.
- ▲ Alınan malzeme ve hizmet fatura bedellerinin ödenmeleri sağlanmıştır.
- ▲ DSB personelinin bordro ve diğer işlemleri yapılmıştır.
- ▲ 2023 yılı Genel Kurul hazırlıkları yapılmıştır.

## İNSAN KAYNAKLARI ve KALİTE YÖNETİMİ BİRİMİ

- ▲ 13 birim için kalitelii hizmet ve sürekli iyileştirme amaçlı dokümantasyon kontrolü yapılmıştır.
- ▲ Bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkin iç tetkik ve denetiminin yapılabilmesi amacıyla 2 personele TSE 27001 İç Tetkik Eğitimi alınmıştır.
- ▲ Çevre Yönetim Sistemi'nin daha etkin tetkik ve sürekli iyileştirilebilmesi için kurum içinden 2 personele Çevre Yönetim Sistemi İçi Tetkikçi Eğitimi alınıması sağlanmıştır.
- ▲ Personellerin yetkinliğinin değerlendirilmesi, iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi için yetkinlik bazlı personel değerlendirme yaptırılmıştır.
- ▲ Personelin memnuniyetinin ve geliştirilmesi gereken durumların belirlenmesi amacıyla memnuniyet anketi yaptırılmıştır.
- ▲ Organizasyon şeması güncellenmiştir.
- ▲ Görev tanımları Uyumsoft üzerinden tüm personel için tanımlanıp güncellemesi yapılmıştır.
- ▲ İşe yeni başlayan 8 personele iş başı oryantasyon eğitimleri ile zorunlu eğitimlerin verilmesi sağlanmıştır.



## İSTİHDAM OFİSİ

- ▲ www.ostimistihdam.com internet sitesinin, Google Analytics verilerine göre Ocak ve Şubat ayları itibariyle 98 bin sayfa görüntülemesi yapılmıştır.
- ▲ 247 yeni aday kaydı yapılmıştır. Toplam aday sayısı 5.076'dır, aktif ilan sayısı 144'dür.
- ▲ 23 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde, firmaların ihtiyaç analizleri yapılmış, OSTİM İstihdam Ofisi anlatılmıştır.
- ▲ İstihdam Ofisi'ne başvuru yapan tüm adaylara meslek bilgilendirmesi ve kariyer planlaması yapılmıştır.
- ▲ OSTİM'deki firmaların insan kaynakları uzmanlarına "Yetenek Yönetimi ve İşe Alım Mülakat Süreçleri" eğitimi verilmiştir.
- ▲ Ankara Büyükşehir Belediye'sinin yürütütcüsü olduğu Yerel Yönetimlerde Dijital Dönüşüm ve Mesleki Eğitimlerin Yeni Formatı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ Gazi Üniversitesi'nin yürütütcüsü olduğu, iş birliği içinde bulunan; Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı [NEET PRO] kapsamında topluluk toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ▲ Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün Okul-Sektör İşbirliğinde Mesleki ve Teknik Eğitim Okulları Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ İŞKUR'un kadın istihdamının artırılmasına yönelik oluşturduğu bilgilendirme platformu olan İş Pozitif'in tanıtım programına standlı olarak katılım sağlanmıştır. Programa katılımcısı firma temsilcileri ve vatandaşlara OSTİM İstihdam Ofisi'nin tanıtımı yapılmıştır.
- ▲ İşe yerleştirilen aday sayısı: 27, Toplam İş ilanı sayısı: 144, Kayıt yaptıran aday sayısı: 247



## BASIN ve HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

- ▲ OSTİM DSB Bölge Müdürlüğü'nün ve OSTİM ekosisteminin kurumlarının faaliyetlerine yönelik olarak özel haber çalışmalarına devam edilmiştir.
- ▲ OSTİM DSB tanıtım filmi tamamlanarak Türkçe, İngilizce ve Rusça seslendirmeli, Arapça altyazılı olarak kullanıma alınmıştır.
- ▲ Kurumsal etkinlik ve organizasyonlarla ilgili çalışmalar sürdürülmuş, salon taleplerine yönelik modül, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü'nün destekleriyle devreye alınmıştır.
- ▲ Tüm etkinlikler ve ziyaretler takip edilerek fotoğraf ve ihtiyaca göre video çekimleri yapılmıştır.
- ▲ Sosyal medya hesaplarının yönetimi sürdürülmiş, OSTİM DSB ve ekosistem kurumlarının faaliyetleri ve gelişmeler anlık olarak paylaşılmıştır.

- ▲ Yenilenmesi gereken demirbaş malzemeler için talep oluşturulmuştur.
- ▲ İlan ve reklam çalışmalarına devam edilmiştir.
- ▲ Basın kuruluşlarına ziyaretler yapılmıştır.
- ▲ Medya takip sistemi kanalıyla OSTİM haberleri analiz edilerek paylaşımı yapılmıştır.



## MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

- ▲ Genel müşteri memnuniyet oranları için toplam 685 adet firma ve müşteri aranmış, şikayet, öneri ve müşteri memnuniyeti konularında görüşülmüştür. Genel müşteri memnuniyet oranı %95'tir.
- ▲ Ocak ayında toplam 297 adet müşteri memnuniyet araması yapılmıştır. Müşteri memnuniyet oranı %96'dır. Şubat ayında toplam 388 adet Müşteri Memnuniyet araması yapılmıştır. Müşteri Memnuniyet oranı %94'dür.
- ▲ SMS ile Müşteri Memnuniyeti Ölçüm Anketi, OSTİM OSB'den hizmet alan tüm firma ve kişilere günlük olarak uygulanmaktadır. Toplam 8.681 kişiye SMS ile Müşteri Memnuniyeti Ölçüm Anketi gönderilmiştir. SMS anketine toplam 150 kişi katılım sağlamıştır. SMS Anketi sonucuna göre müşteri memnuniyeti %85'tir.
- ▲ Toplam 36 adet şikayet, talep ve öneri alınmıştır. 26 adet şikayet sonuçlandırılmıştır. 10 adet şikayet takip edilmektedir.
- ▲ Kurum içi personelin kullanımına yönelik kütüphane oluşturulmuştur. Toplam 25 adet kitap alınmıştır.
- ▲ Birim müdürleriyle ve bireysel olarak firma ziyaretleri yapılmıştır. Toplam 23 adet firma ziyaret edilmiştir.
- ▲ [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) internet sitesinde "OSTİM" adı geçen şikayetler, filtrelenerek ilgili kurumlara iletilmiştir. OSTİM OSB ile ilgili şikayetlerin kapatılması yönünde çalışmalar yapılmıştır. Şikayetler düzenli olarak takip edilmektedir.
- ▲ ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi hakkında firmalar bilgilendirilmiştir.



## DIŞ TİCARET KOORDİNATÖRLÜĞÜ

- ▲ Kırgızistan Ticaret Ataşeliği ve Kırgızistan Yatırım ve Kalkınma Ajansı yetkilileri ile Dora Makine, Elmed, Konelsis, STG ve İndes firmaları ziyaret edilmiştir.
- ▲ TOBB-TİM E-ihracat geliştirme görüşmeleri kapsamında 7 sektörde ihracatçı olan ve ihracatı olmayan firmalarla iki ayrı toplantı yapılarak e-ihracat fizibilite çalışmalarına destek verilmiştir.
- ▲ OSTİM OSB 2024 İstihşare Toplantısı'nda Dış Ticaret Koordinatörlüğü çalışmaları hakkında görüş ve

- öneriler alınarak geliştirilmek üzere iş planına eklenmiştir.
- ▲ Kırgızistan Başbakanı OSTİM'i ve OSTİM Teknik Kolejini ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında OSTİM ekosistemi anlatılarak işbirliği fırsatları görüşülmüştür.
- ▲ Kırgızistan Başbakanı Akybek Zhaparov'un özel davetiyle Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te gerçekleşen Kırgızistan-Türkiye İş Forumu'na katılım sağlanmıştır. Ayrıca Kırgızistan'da Başbakan ve Bakanlar ile Dış Ticaret Koordinatörü arasında yapılan özel toplantı neticesinde iş birliği geliştirilecek alanlar konusunda kararlar alınmıştır.
- ▲ Veri Analizi ve Yapay Zeka ile ihracatı Kolaylaştırma ve Gürmrük İşlemlerinde Kolaylaştırılmalar konulu Dış Ticaret Eğitimi, 95 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ▲ TOBB'da düzenlenen Kırgızistan İş Forumu kapsamında; Kırgızistan'ın Batken ve Chui bölgelerinde OSTİM Modeli transferi ve iş birlikleri artırılması amaçlı mutabakat zaptı imzalanmıştır.
- ▲ Belarus Ticari Ateşesi OSTİM'e davet edilmiş ve ziyaretinde iş birliği geliştirme amaçlı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından OSTİM OSB'nin ev sahipliğinde düzenlenen Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı'na destek verilmiştir.
- ▲ E-ihracat buluşmaları kapsamında ONİKİ ve Webolizma firmaları ile iş birliği toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- ▲ E-ihracatı artırma odaklı OSTİM Dış Ticaret Platformu Projesi için konu ile ilgili birçok farklı tarafın katıldığı değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▲ OSTİM OSB'de ruhsat alan firmaların ruhsat teslim toplantılarında Dış Ticaret Koordinatörlüğü hizmetleri firmalara anlatılmıştır.
- ▲ Başkent Üniversitesi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri'nin (BEDAM) BEDAM tanıtımı ve iş birliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▲ ABD Büyükelçiliği resepsiyonunda iş birliği fırsatları görüşülmüştür.
- ▲ Alanında Türkiye'nin onde gelen markası MEKA Beton Santralleri firması OSTİM Dijital Mağaza'ya katılmıştır.
- ▲ Dış Ticaret İstihbarat Merkezi tarafından 6 adet Hedef Pazar ve Hedef Müşteri İstihbaratı Çalışması yapılarak firmalara istihbarat raporlarının teslim edilmiştir.
- ▲ HongKong Dış Ticaret İstihbarat firması Big Trade Data ile online toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- ▲ 18 dış temsilcilik ile temas kurularak iş birliği için çalışmalar başlatılmıştır.
- ▲ Bölge ve kümelenme üyelerinden 43 firma ile görüşülmüştür.
- ▲ Dış ticaret alanında 12 danışmanlık firması ile görüşülmüştür.
- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Dış Ticaret İstihbarat Merkezlerinin yer aldığı toplantıda iyi

- ▲ uygulama örnekleri ve çözüm önerileri paylaşılmıştır.
- ▲ Koordinatörlük bünyesinde 7 ülkeden 9 öğrenci, dış ticaret elçisi olarak yetiştirilmektedir.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ

- ▲ QNB Finansbank 'Dijital Köprü' platformu ile OSTİM OSB KOBİ ve teknoloji sağlayıcıları eşleştirmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Avrupa Birliği arasında, Geleceğin Meslekleri için İstihdam Oluşturma Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Yerel Yönetmelerde Dijital Dönüşüm ve Mesleki Eğitimlerin Yeni Formatı çalışạyna katılım sağlanmıştır.
- ▲ KOSGEB Başkanı Serdar İbrahimcioğlu makamında ziyaret edilerek Dijital Dönüşüm ve destekler başlığında görüşmeler yapılmıştır.
- ▲ 12 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde; Dijital Dönüşüm Ofisi ve danışmanlık destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmış, 3 firmanın dijital dönüşümü için çalışmalar başlatılmıştır.
- ▲ Yerli teknoloji firmaları i2i Systems, NaraXR ve IQVizyon İş birliği ile OSTİM Teknopark – PROTAD'a hayata geçirilen Türkiye'nin İlk Yerli ve Milli Endüstriyel 5G Mobil Şebeke ve Endüstri 4.0 Uygulamaları Projesi'nin koordinatörlüğü üstlenilmiş ve GSMA Mobil Dünya Kongresi'nde dünyaya tanıtılması sağlanmıştır.
- ▲ Özyegin Üniversitesi kampüsünde yer alan OzUBEX Sanayi Dönüşüm Merkezi daveti ile merkez yönetimi ziyaret edilmiştir.
- ▲ OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü olarak paydaşı olunan Dijital Avrupa Programı'nın önemli bileşenlerinden biri olan Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi'nin, [ADİM] ODTÜ – BILTİR koordinatörlüğünde kurulumuna yönelik METU DTX kapsamında otomotiv sektöründen firmaların misafir edildiği Dijital Dönüşüm ve Paydaş Etkileşimi Çalışạyna katılım sağlanmıştır.
- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı OSTİM OSB'de düzenlenen Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanızması Özel Sektör Bilgilendirme Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ▲ Türkiye Yapay Zeka İnisiyatifii (TRAI) ile OSTİM OSB teknoloji sağlayıcıları kapsamında kurumsal üyelik ve iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (ADİM) projesi kapsamında düzenlenen toplantılar katılım sağlanmıştır.
- ▲ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknolojiler Genel Müdürlüğü ile Sektör Kampüste – Dijital Dönüşüm Programı kapsamında toplantılar gerçekleştirilmiştir.



## YEŞİL DÖNÜŞÜM ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK OFİSİ

- ▲ Dünya Bankası Finansmanlı Sokak Aydınlatmalarının LED Teknolojisine Dönüşümü Projesi kapsamında teslimat gerçekleştirilmiş ve ürünlerin montajı tamamlanmıştır.
- ▲ Dünya Bankası Finansmanlı Güneş Enerji Santrali Projesi kapsamında zemin etütleri ve plankote çalışmaları tamamlanmış, bakanlığın müşavir firmasına sunulacak hale getirilmiştir.
- ▲ Dünya Bankası Finansmanlı OSTİM Dijital Dönüşüm Tek Fabrika Projesi kapsamında ihale şartnamesinde son revizyon gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yapılacak değerlendirme toplantısı beklenmektedir.
- ▲ Dünya Bankası Finansmanlı Fiber Haberleşme Alt Yapısı Projesi kapsamında proje dosyası, tüm eksikleri tamamlanarak Bakanlığın müşavir firmasına sunulmuştur.
- ▲ Yeşil OSB Sertifikasyon süreci kapsamında zorunlu kriterlerden olan OSB idari binasının TS EN ISO 14064'e göre sera gazı raporlaması çalışmalanna başlanmıştır. Çalışmanın 3 ay içinde tamamlanması planlanmaktadır.
- ▲ TÜBİTAK 1831 - Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı kapsamında Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile OSTİM OSB'deki sanayi kuruluşlarına hizmet verilmesi için çalışmalara başlanmıştır.
- ▲ OSTİM OSB'nin kurucusu üyesi olduğu DSBUK Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik İhtisas Kurulu'nun 3. toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Dünya Bankası projelerinden ve kaynak verimliliği hedefi çerçevesindeki çalışmalarдан anlatılmıştır.
- ▲ Daha önce eğitimi alınan TSE 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin 2 günlük çalışạy programına katılım sağlanmış ve iç tetevikçi sertifikası alınmıştır.



## İŞ ve İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ

- ▲ OSİAD Akademi işbirliği ile Finansal Analiz ve Planlama, Tasarım ve İmalat Sürecinde Çelik Malzeme Seçimi ve Isıl İşlemin Önemi eğitimi ve Makinalarda CE İşaretleme ve Teknik Dosya Hazırlama eğitimleri gerçekleştirilmiştir.
- ▲ AFAD ile ortak yürütülen yerleştirme çalışmaları projeleri ile ilgili istişare toplantıları, Afetlere Müdahale Genel Müdürü Sadi Ergin ve katılımcı firmalarla birlikte gerçekleştirilmiştir.
- ▲ AFAD ürünlerini yerleştirme amacıyla proje yürüten üye firmalarla KOSGEB OSTİM Müdürümüz Hasan Şenel'in katılımıyla KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- ▲ Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı [TPAO] iş birliğiyle Ürün Yerlileştirme ve İş birliği Programı düzenlenmiştir. Toplantıda yerlileştirme süreçlerinin nasıl gerçekleştiği, ihale ve Ar-Ge yöntem çeşitleri, 2023 yılında hayata geçen yerlileştirme projeleri ve gelecek yıllarda hayatı geçmesi beklenen projeler hakkında üye firmalara bilgiler verilmiştir.
- ▲ 5 firma kümeye üye olmuştur.
- ▲ Başkent Üniversitesi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Merkezi [BEDAM] ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- ▲ 5. UR-GE Projesi açılış toplantısı yapılmıştır.
- ▲ Türkiye İş Makineleri Distribütörleri ve İmalatçıları Birliği [İMDER] yönetim Kurulu OSTİM'e davet edilerek gelecekte birlikte yapılabilecek çalışmalar hakkında görüşme gerçekleştirılmıştır.
- ▲ Hissedarı olduğumuz Ortak Satınalma Organizasyonu [OSO] A.Ş. sisteminden üyelerimizin daha etkin faydalananabilmesi amacıyla OSO Yönetim Kurulu OSTİM'e davet edilmiş ve geniş katılımlı bir toplantı gerçekleştirılmıştır. OSTİM Kurumları ve Kümeleri de toplantıya iştirak etmiştir.

## SAVUNMA ve HAVACILIK KÜMELENMESİ

- ▲ 6. UR-GE Projesi: İhtiyaç Analizi tamamlanmıştır. Eğitim aşamasına geçilen projede; proje firmalarına Finansal Sürdürülebilirlik eğitimi verilmiştir.
- ▲ 7. UR-GE Projesi: İhtiyaç Analizi tamamlanmış, firmalarla eğitim aşamasına geçilmiştir.
- ▲ T.C. Ticaret Bakanlığı 6. Kümelenme Konferansı ve Çalıştayı "UR-GE Projeleri İyi Uygulama Örnekleri" kapsamında 3. kez "Eğitim Alanında İyi Uygulama Örneği Ödülü" kazanılmıştır.
- ▲ 18 adet üye firma, 8 adet üye olmayan firma ziyareti yapılmıştır.
- ▲ Kümeye 7 üye katılmıştır.
- ▲ 5 kurum ziyareti yapılmıştır.
- ▲ 6. Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri'nin [ICDDA] tanıtımı amacıyla basın toplantısı düzenlenmiştir.
- ▲ Türk Savunma Sanayii Ömür Devri Yönetimi Platformu [TSSÖDYP] Özel Mühendislik Çalışma Toplantısı, Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi [BUTEKOM] İş Birliği Çalışma Toplantısı, Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ Avrupa Kümeler Birliği'nin [EACP] aylık toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ▲ TSSK Proje Pazarı etkinliğine standlı katılım sağlanmıştır.
- ▲ Üye kabiliyet matrisi güncellenmiştir.

- ▲ Mutabakat anlaşması imzalanan Libya Uygulamalı Araştırma ve Geliştirme Kurumu [ARDO], OSSA Yönetim Kurulu Başkanı ve kume firmalarınca Libya'da ziyaret edilmiştir.
- ▲ Mutabakat anlaşması imzalanan Malezya Sanayi-Hükümet Yüksek Teknoloji Grubu [MIGHT] ve Malezya Yatırım Geliştirme Kurumu [MIDA] ile iş birliği odaklı toplantı gerçekleştirılmıştır.
- ▲ Americas Aerospace Cluster'a kume tanıtımı yapılmış ve potansiyel iş birliği alanları görüşülmüştür.



## MEDİKAL SANAYİ KÜMELENMESİ

- ▲ Dubaî'de her yıl düzenlenen ve sağlık sektöründeki tüm paydaşları bir araya getiren Arab Health Fuarı bu yıl 29 Ocak 1 Şubat tarihleri arasında World Trade Centre'da gerçekleştirılmıştır. 180 ülkeden 3.450'den fazla katılımcı firmanın, Türkiye'den 200'e yakın firmanın ürünlerini ve hizmetlerini sergilediği fuara, kume üyesi 33 firma standlı olarak katılmıştır. Fuarda, Endonezya ve Malezya ülke pavillionları ve yetkilileri ile iş birliği fırsatları görüşülmüştür. Ayrıca millî katılım pavillionu organize eden İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği [İKMİB] ve fuar yetkilileri ile de toplantılar gerçekleştirılmıştır.
- ▲ Ankara Üniversitesi'nin proje koordinasyonunu sağladığı AnkaTheraHub proje ortaklığı çerçevesinde toplantılar katılım sağlanmıştır. Ayrıca ODTÜ MEMS'in proje koordinasyonunu gerçekleştirdiği Excellence Hubs Proje başvurusu hazırlanmış, 21 ortaklı projeye katılım sağlanmıştır. Böylece iki Avrupa Birliği fonlu projede kume olarak yer alınmıştır.
- ▲ STK paydaşı Sağlık Bilimleri Üniversitesi TEKMER Medikaton 2 etkinliğinde juri üyesi olarak yer almıştır.
- ▲ Bursa Kompozit Malzeme ve Teknik Tekstil Kümelenmesi'nin Kümeler Arası İşbirliği etkinliğine ve TOBB Medikal Meclis Toplantısı'na da katılım sağlanmıştır.
- ▲ Kurucu üyesi olunan AFETTEK Platformu'nun tüm çalışmalarına destek verilmiştir.
- ▲ Yerli Mali Belgesi çalışması, Devlet Malzeme Ofisi [DMO] taleplerinin iletilmesi, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu'nun [TİTCİK] Medical Devices Regulation [MDR] ile ilgili toplantılarına katılım sağlanmış ve talepler ve sorunlar iletilmiştir.
- ▲ Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz makamında ziyaret edilmiştir.
- ▲ LÖSANTE ve Koru Hastanesi ile iş birliği protokollerı imzalanmıştır.
- ▲ 4. UR-GE Projesi Asya Heyeti çalışmaları ve hazırlığı

çerçevesinde Tayland, Malezya, Endonezya'da bulunan Ticaret Müşavirlerimizin katılımları ve sunumları ile bilgilendirme webinarları organize edilmiştir. Ayrıca bu ülkelerin Ankara temsilcilikleri ve MÜSİAD Endonezya gibi STK'lardan hazırlık çalışmalarına destek alınmıştır.

- ▲ 4. UR-GE Projesi kapsamında, 22 Şubat-1 Mart 2024 tarihleri arasında, 11 kümeye firmasının katılımıyla, Asya Bölgesi Ülkeleri Road Show çerçevesinde Bangkok/Tayland, Kuala Lumpur/Malezya ve Cakarta/Endonezya'da başarılı bir Road Show düzenlenmiştir. Heyette laboratuvar cihazları, kardiyoloji cihazları, diş implantı üreticileri, hastane-ameliyathane ekipman üreticileri, ortopedik implant ve sterilizasyon üreticileri yer almıştır.
- ▲ Asya Ülkeleri Ticaret Heyeti süresince 3 ülkede, toplam 235 ikili iş görüşmesi yapılmış ve 7 sektörel kurum ve kuruluş ziyareti gerçekleştirılmıştır. Bu süreçte 3 iş birliği protokolü imzalanmıştır.
  - Tayland: 55 ikili iş görüşmesi gerçekleştirılmıştır. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Hizmeti Desteği Bölümü ile toplantı gerçekleştirilmiş ve Thonburi Hastanesi ziyaret edilmiştir.
  - Malezya: 80 ikili iş görüşmesi gerçekleştirılmıştır. Sağlık Bakanlığı, Medikal Cihaz Otoritesi ile toplantı yapılmış ve Global Doktorlar Hastanesi ziyaret edilmiştir. Malezya Uluslararası İslam Ticaret ve Sanayi Odası [MIICCI] ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.
  - Endonezya: 100 ikili iş görüşmesi gerçekleştirılmıştır. Sağlık Bakanlığı, İlaç ve Tıbbi Cihazlar Genel Müdürlüğü, Endonezya Sanayi ve Ticaret Odası ve Muhammadiyah Grubu ile toplantılar düzenlenmiştir. Endonezya Tıbbi Cihaz Üreticileri Birliği [ASPAKI] ve Endonezya Tıbbi ve Laboratuvar Ekipman Şirketi Organizasyonları Birliği [GAKESLAB] ile iş birliği protokollerini imzalanmıştır.



## YENİLENEBİLİR ENERJİ ve ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

- ▲ Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz, Küme Yönetim Kurulu Başkanının katılımıyla makamında ziyaret edilmiştir.
- ▲ 10 adet üye ve üye olmayan firma ziyaret edilmiştir.
- ▲ TOBB, TİM, BCG'nin E-Ihracat Geliştirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▲ Nükleer Altyapı Geliştirme Daire Başkanı Salih Sarı ziyaret edilmiştir.
- ▲ DMO Genel Müdürü Şinasi Candan ziyaret edilmiştir.
- ▲ Kümeler arası istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

- ▲ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar'ın katılımıyla gerçekleşen toplantıda Yerli Mali Belgesilarındaki bekentiler iletilmiştir.
- ▲ Ostim Teknopark Prota iş birliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▲ Endonezya Cumhuriyeti Ekonomi ve Finans Koordinasyon Bakanlığı, BATANG Sanayi Bölgesi ve TANJUNGPINANG temsilcilerinden oluşan heyete İstanbul'da OSTİM OSB'nin Endonezya'daki OSB'lere danışmanlık vermesine yönelik toplantı yapılmıştır. Toplantılara çevrimiçi olarak devam edilmiştir.
- ▲ OSTİM ENERJİK ve üye firmalarının Endonezya merkezli PT ENERGI SOLUSI firması ile Yüzen Santral Projesi kapsamında teknik detaylara ilişkin toplantı düzenlenmiştir.
- ▲ 12-18 Mayıs 2024 tarihleri arasında Birleşik Krallık'ta düzenlenecek ortak ticaret heyeti için taslak iş planı hazırlanmış; hedef pazar analizleri, firma araştırmaları ve teklif süreçleri tamamlanmıştır.
- ▲ OSO Ortak Satınalma Organizasyonu A.Ş. [OSO] tarafından OSTİM OSB ev sahipliğinde düzenlenen kurumsal tanıtım toplantısına katılım sağlanmış, talep ve öneriler paylaşılmıştır.
- ▲ Endonezya MÜSİAD Başkan Yardımcısı Alan Ayhan Bayrak ile iş birliği toplantısı yapılmıştır.
- ▲ Kırgızistan Başbakanı'nın OSTİM ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- ▲ Kümeye İstişare Toplantısı düzenlenmiş ve üye firmaların geleceğe yönelik talep ve önerileri alınmıştır.
- ▲ Fransa Büyükelçiliği Projesi "Industry's Green Way to Decarbonization for Clean City" İçin yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik ofisi ile çalışma yapılması.
- ▲ Kümeye Sınırda Karbon Düzenleme Mekanızması ile ilgili çalışan firmalar OSTİM OSB'ye önerilmiştir.
- ▲ Başkent Üniversitesi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Merkezi'nin [BEDAM] OSTİM'de düzenlediği iş birliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▲ Fransa Büyükelçiliği Çevre Projesi İçin Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm Koordinatörü ile iş planı ortak çalışması yapılmıştır. Projenin taslak iş planının geliştirilmesi amacıyla Sınırda Karbon Düzenleme Mekanızması'na yönelik faaliyetlerde bulunan kümeye üyesi firmaya toplantılar yapılmıştır.
- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı Devlet Destekleri Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▲ Endonezya Büyükelçiliği ile kümeye firmaları adına Endonezya'nın yeni başkenti Nusantara'da yapılacak enerji ve altyapı projelerinin görüldüğü iş yemeği düzenlenmiştir.
- ▲ Ecowise ve Ekodenge firmaları ile AB Ufuk Sanayide Yapay Zeka, Veri ve Robotik Bileşenlerinin Yeşil Dönüşüm ve Rekabetin artırılması Projesi kapsamında toplantı yapılmıştır.

- ▲ Dijital Dönüşüm Ofisi ile kume üyesi firmalara yönelik "dijital dönüşümün sanayideki verimlilik katkısı" hakkında çalışmalarla başlanmıştır.
- ▲ Global Cleantech Innovation Programme [GCIP] tarafından düzenlenen konferansına katılım sağlanmıştır.
- ▲ UR-GE projesi kapsamında Yöneticiler İçin Finansal Okur-Yazarlık Eğitimi içi hazırlıklar tamamlanmıştır. Eğitim Nisan ayında verilecektir.
- ▲ Karbon Kredileri ve Denkleştirme Platformu hakkında Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi ile beraber ilgili sektör firmalarıyla görüşme yapılmıştır.

## ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

- ▲ Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, DMO Genel Müdürü Şinasi Candan, TCDD Vakfı Genel Müdürü Enver Sedat Tamgacı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Nükleer Altyapı Geliştirme Daire Başkanlığı, Ankara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve TSE ziyaret edilmiştir.
- ▲ 6 firma ziyareti yapılmıştır.
- ▲ CRRC fabrikasında İstanbul için yapılan Sürücüsüz Metro Aracı Teslim Töreni'ne ve T.C. Ticaret Bakanlığı 6. Kümelenme Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ Başkent Üniversitesi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Merkezi [BEDAM], ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- ▲ Sektörel ve çeşitli başlıklarda 9 toplantıya katılım sağlanmıştır.

## KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

- ▲ Ankara Sanayi Odası ile Avrupa İşletmeler Ağı ve İkili İş görüşmeleri konusunda proje oluşturma başlıklarında görüşmeler yapılmıştır. İlerleyen zamanlarda kapsamlı bir proje çalışması başlatılacak ve iş birlikleri geliştirilecektir.
- ▲ 2024 yılı hedeflerinin kararlaştırılması, iş planlarının tamamlanması ve Uyumsoft sistemine planların girilmesine yönelik çalışmalar sonlandırılmıştır.
- ▲ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürü ziyaret edilmiş ve sektörün talepleri iletilmiştir.
- ▲ Gazi Meslek Yüksekokulu polimer ve kimya bölümündeki öğrencileri ile üye firma İSKA Grup Kauçuk ziyaret edilmiş ve öğrencilere teknik bilgiler verilmiştir.
- ▲ Üye firmalardan Tema Lastik ve Yakupoğlu Deri Sanayi [YDS] ziyaret edilmiştir.
- ▲ OSTİM'de bulunan Prota Teknoloji Üretim Atölyesi ziyaret edilmiş ve üye firmalarla geliştirilebilecek iş birlikleri ve prototip üretim konuları görüşülmüştür.

- ▲ Anadolu Ajansı ile üye firma Büyük Anadolu Kauçuk firmasında haber çalışması yapılmış; sektörden ve yaşanılan sorunlardan bahsedilmiştir. Aynı çalışmada Yönetim Kurulu Başkanı kume hakkında bilgiler aktarılmıştır.
- ▲ OSTİM OSB İstişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıya katılan firmaların ve akademisyenlerin görüşü not edilmiştir. Kümelenmeler için iletilen talepler değerlendirilmiş ve 2024 iş planına eklenmesi sağlanmıştır.
- ▲ Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş'ın OSTİM OSB ziyaretine katılım sağlanmıştır. Firmaların daha önce Ilettiği taleplerle ilgili yapılan çalışmalar ve gelecekte yapılabilecek çalışmalar görüşülmüştür.
- ▲ AFAD ile deprem durumlarda kullanılan ithal ürünlerin yerleştirilmesine yönelik başlatılan çalışmada üye firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve AFAD ile görüşmeler yapılmıştır.
- ▲ Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkan Adayı Turgut Altınoğlu OSTİM OSB ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- ▲ Bursa Kompozit Malzeme ve Teknik Tekstil Kümesi'nin tanıtım ve kümeler arası iş birliği geliştirme programına katılım sağlanmıştır.
- ▲ OSO Ortak Satınalma Organizasyonu yönetiminin OSTİM ziyaretine katılım sağlanmış ve talepler iletilmiştir.
- ▲ ODS Danışmanlık tarafından verilen "Dış Ticarette Yapay Zeka Uygulamaları" eğitime katılım sağlanmıştır.
- ▲ OSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Angın ile Macaristan ile yapılabilecek çalışmalara dair görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Kırgızistan Başbakanı ve beraberinde gelen heyetin OSTİM OSB ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- ▲ Ticaret Bakanlığı 6. Kümelenme Konferansı'na katılım sağlanmış ve UR-GE iyi uygulama örnekleri hakkında bilgi alınmıştır.
- ▲ Kume üyeleriyle istişare toplantısı organize edilmiştir. Kume üyesi firmalardan 44 temsilcisinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda yönetim kurulu üyeleri tarafından oluşturulan 6 komiteye delege edilmiş, kume üyeleri arasından komitelere destek verebilecek kişilerin isimleri eklenmiştir. Kauçuk kume olarak Kauçuk Avrasya Fuarı [17-20 Nisan 2024] Maden Fuarı [2-5 Mayıs 2024] standlı ve ücretsiz katılım sağlanacaktır. Firmaların coğunlukla ihtiyaç duyduğu ürünler için üyelere özel indirim anılaşması yapılmıştır. Eğitim konusunda yapılan çalışmalarla ilgili bilgi verilmiştir, firmaların eğitim talepleri toplanmıştır. Bu toplantıda görüşlerin ve taleplerin alınması sağlanmış olup, bir sonraki toplantıda bu konularla ilgili çalışmalar sunulacaktır.
- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından planlanan Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı OSTİM

DSB ev sahipliğinde OSTİM Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

- ▲ KOSGEB OSTİM Müdürü'ne küme yönetim kurulu ile ziyarette bulunulmuştur. Firmaların ihtiyacı olabilecek destekler ve yapılabilecek iş birlikleri konusunda fikirler aktarılmıştır.



## HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

- ▲ Haberleşme Sektoru Sorunları ve Çözüm Önerileri Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz makamında ziyaret edilmiştir.
- ▲ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar'ın katılımıyla gerçekleşen toplantıda Yerli Mali Belgesilarındaki bekleniler iletilmiştir.
- ▲ Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanı Ömer Abdullah Karagözoğlu ziyaret edilmiştir.
- ▲ KKTC Haberleşme Teknolojileri Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- ▲ KOSGEB OSTİM Müdürü Hasan Şenel ziyaret edilmiştir.
- ▲ E-Tech Europe 2024 Press Day Türkiye etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ▲ Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz ziyaret edilmiştir.
- ▲ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar ziyaret edilmiştir.
- ▲ ISO 27001 eğitimi alınmıştır.
- ▲ Gartner firması ile koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Mobilefest Haberleşme Teknolojileri alım heyeti koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.



## OSTİM TEKNOPARK A.Ş.

- ▲ Personelimize ve firmalarımıza yönelik olarak Temiz Teknolojiler eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- ▲ OSTİM DSB'de düzenlenen 'İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ▲ 4. Firma Buluşmaları etkinliği düzenlenmiştir.
- ▲ Globalde Teknoloji Satmak' etkinliği düzenlenmiştir.
- ▲ Uluslararası Bilim Parkları Derneği'ne üye olunmuştur.
- ▲ Teknokentlerde Vergi ve Muhasebe Uygulamaları eğitimini gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Summit Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi 24'e katılım sağlanmıştır.
- ▲ GCIP Türkiye 2023 Hızlandırıcı Programı kapsamında başarılı olan takımlara Ankara'da düzenlenen törenle ödülleri verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet

Fatih Kacır'ın katılımıyla gerçekleştirilen törende OstİM Teknopark PROTA özel ödülleri sahiplerini bulmuştur.

- ▲ Katar'da düzenlenen Web Summit'e katılım sağlanmıştır.
- ▲ 25 firmaya ve OstİM Teknopark personeline; yetkinlik artırma ve ekip kapasitesini geliştirmeye yönelik teknik ve ticari eğitimlere ile mentorluk süreçlerinde "ticarileştirme" başlığı altında sağlanan eğitimlerin sonucusu olan Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülabilirlik başlıklı eğitim ile toplamda 350+ kişinin yararlandığı 13 eğitim Ocak ayında tamamlanmıştır.
- ▲ Teorik eğitimler kapsamında, CNC Dik İşleme ve Tornalama Merkezi, Üründen Tasarıma: Tersine Mühendislik için Kısa ve Özlu Bir Metodoloji, Bilgisayar Destekli Üretim başlıklı eğitim firma ve atolye çalışanlarına verilmiştir.

## PROTA

- ▲ İleri Seviye Makine Kullanım Eğitimleri kapsamında CNC Dik İşlem ve CNC Tornalama makinesi eğitimleri devam etmektedir. Ocak ayından itibaren CNC Dik İşlem için iki gün eğitim alınmış ve makinenin ileri seviye eğitimi tamamlanmıştır. Tornalama Merkezi için ise bir eğitim alınmıştır. CNC Tornalama Merkezi için eğitimler 1 Nisan 2024'te tekrar başlayacaktır.
- ▲ CNC makinelerine ait Shrink ve Balans ünitelerinin kurulumu ve eğitimi, Haimer tarafından tamamlanmıştır.
- ▲ PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'ne Polonya menşeli KIMLA markalı Fiber Lazer makinesi teslim edilmiştir. Polonya'dan gelen teknik ekip, 2 gün süren kurulumun ardından makine eğitiminin tamamlanmıştır.
- ▲ Turuncu Bina firmalarının da katıldığı karbon ayak izi hesaplama eğitimi tamamlanmıştır. OstİM Teknopark personeline ve OstİM Teknopark firmalarının yetkinlik artırımı ve ekip kapasitesini geliştirmeye yönelik Clean Tech Karbon Ayak Izı Hesaplama eğitimi 2 gün sürmüştür.
- ▲ OSTİM Organize Sanayi Bölgesi yönetiminin himayesinde, 5G Mobil Özel Ağ kurulum izin çalışmaları kapsamında en uygun fiziksel alanın seçimi için OSTİM DSB Dijital Dönüşüm Ofisi ve ilgili teknoloji sağlayıcıları ile yerinde (PROTA) görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda, OSTİM DSB bünyesinde 5G Mobil Özel Ağ kurulumu için en uygun fiziksel alanın PROTA olduğuna karar verilmiştir.
- ▲ 5 eksenli dik işleme merkezi ve çok eksenli tornalama merkezi makinelerinden alınan verilerle, i2i Systems, IQVizyon ve Nara firmaları PROTA'da '5G Mobil Özel Ağ' kurulumunu gerçekleştirmiştir. Bu kurulum; 5G Tabanlı Endüstriyel IoT Destekli Önleyici Bakım Uygulaması ve VR Kontrollü AI Destekli Drone

Uygulaması çalışmalarını içermektedir. Drone tamamen 5G üzerinden kontrol edilmiş olup hem drone kontrolü hem de drone üzerinden alınan kamera görüntülerini ve sensörlerden gelen veriler, VR kullanıcısına [PROTA] minimum gecikme ile iletilmiştir. Kurulan sistem ve bu uygulamaların tanıtımı için bir tanıtım filmi çekilmiştir.

- ▲ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından planlanan Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı OSTİM OSB ev sahipliğinde OSTİM Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi iş geliştirme uzmanı, etkinlik katılımcılarına PROTA'da üretilen ürünlerini tanıtarak üretim yöntemleri ve iş modeli hakkında bilgi vermiştir.
- ▲ PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi iş geliştirme uzmanı ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi eğitimini TSE'de tamamlamıştır.

## OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

- ▲ Prof. Dr. Talip Alp ve Prof. Dr. Ahmet Rumeli'ye Fahri Doktora tevcih edilmiştir.
- ▲ Karabağ Zaferi Sonrası Türkiye-Azerbaycan İlişkileri semineri düzenlenmiştir.
- ▲ 6 Şubat Kahramanmaraş Depremi Anma Programı düzenlenmiştir
- ▲ 2023-2024 Akademik Yılı Güz Dönemi Yarışıl Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▲ Türkiye'de ikamet Eden Fildişi Sahilli Öğrenciler Derneği'nin yıllık toplantısı, Fildişi Sahilleri Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Khadidjata Toure'nin katılımıyla OSTİM Tech ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.
- ▲ T.C. Savunma Sanayi Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş'ın konuşmacı olduğu Savunma Sanayinde Yetenek Yönetimi semineri düzenlenmiştir.
- ▲ Kapadokya Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Milli Düşünce Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. İskender Öksüz'ün konuşmacı 'Niçin Geri Kaldık?' semineri düzenlenmiştir.
- ▲ Mesleki Belgelendirme ve Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi semineri Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanı Prof. Dr. Mustafa Necmi İlhan'ın konuşmacı olarak katılımıyla gerçekleştirildi.



## OSTİM OSB TEKNİK KOLEJİ

- ▲ Robotik Kodlama Akademisi yetkililerince öğrencilere seminer verilmiştir.
- ▲ 8. sınıf öğrenci ve velilerine okul tanıtımı yapılmış, atölye, laboratuvar ve derslikler gezdirilmiştir.
- ▲ Yenimahalle ilçesi 75. Bölge 2. dönem başı müdürler toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ▲ Kırgız Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Başkanı, Kırgız Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı İdaresi Başkanı Akylbek Zhaparov ve beraberindeki heyet okulda incelemelerde bulunmuştur.
- ▲ Özel Öğretim Genel Müdürlüğü Okullar Daire Başkanlığı Şube Müdürü Fatih Halaçlı, Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürü Veli Karakuş ve Şube Müdürü Ayhan Hoş okulu ziyaret etmiştir.
- ▲ 9. ve 10. sınıf velilerine rehberlik birimince "Psikolojik Sağlıklık" konulu seminer yapıldı.
- ▲ Türk Hava Kuvvetleri Müzesi, Türk Tarih Müzesi ve Parkı, Mamak İlçesi Biogaz Tesisi, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii ve üniversite tanıtım gezileri yapılmıştır.
- ▲ Yenimahalle spor müsabakalarına takım halinde katılım sağlandı. Bireysel spor branşlarında başarı gösteren öğrenciler ödüllendirilmiştir.
- ▲ Yerel ve ulusal yarışmalara katılmak üzere proje çalışmalarına devam edilmiştir.

### Seminler

- ▲ İŞKUR: 9. ve 10. sınıf öğrencilerine Meslek Seçiminin Önemi, 11. ve 12. sınıf öğrencilerine İş Arama Becerileri
- ▲ Türk Patent ve Marka Kurumu: 11. ve 12. sınıf öğrencilerine Patent/Faydalı Model Temel Kavramlar ve Tescil Süreçleri, MEB Teşvik Sistemi, Tasarımlar Temel Kavramlar ve Tescil Süreçleri
- ▲ Yenimahalle İlçe Sağlık Müdürlüğü: Sağlıklı Beslenme, Diyabet, Kişisel Temizlik, Hijyen ve Sağlıklı Yaşam

## NOTLAR

## NOTLAR

## NOTLAR

## NOTLAR



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Orta Doğu Sanayi ve Ticaret Merkezi

DÜNYANIN  
İYİLİĞİ İÇİN  
TÜRKİYE | TÜRKİYE'NİN  
İYİLİĞİ İÇİN  
OSTİM





ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

100. Yıl Bulvarı No: 101/A 06374 OSTİM/Ankara-TÜRKİYE

Tel : +90 312 385 50 90  
WhatsApp : +90 530 292 71 58  
e-mail : [info@ostim.org.tr](mailto:info@ostim.org.tr)  
web : [www.ostim.org.tr](http://www.ostim.org.tr)



 [OstimOSB](#)  
 [ostimosb](#)  
 [ostim-osb](#)  
 [OSTİM OSB](#)  
 [ostim\\_osb](#)