



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

yeşil
üretim
sürdürülebilir
sanayi



FAALİYET
RAPORU
2025

2026 ÇALIŞMA PROGRAMI





İÇİNDEKİLER

Misyonumuz, Vizyonumuz, Stratejik Amacımız	4
Yönetim Kurulu Sunuş	6
OSTİM Ekosistemi	9
Kilometre Taşları	10
Gelenekten Geleceğe OSTİM	11
Türkiye ve Dünya Ekonomisi	12
Elmas Programı	16
Özbekistan Karakalpakistan ve TMK Sözleşme	18
OSTİM Yeşil OSB oldu	19
Dünya Bankası Fiber Optik Projesi	20
Dünya Bankası GES Projesi	20
OSTİMTECH Yeni Kampüs İnşaatı	21
Teknofest İstanbul'da OSTİM Rüzgarı	22
OSB HİZMET BİRİMLERİ	24
İmar ve Altyapı Müdürlüğü	26
Enerji Müdürlüğü	28
Elektrik İşletme	28
Doğal Gaz İşletme	30
Enerji Yönetimi Birimi	31
Çevre ve Güvenlik Müdürlüğü	32
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü	34
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Müdürlüğü	35
İstihdam Ofisi	36
Mali ve İdari İşler Müdürlüğü	37
Satın Alma Birimi	37
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	38
Müşteri İlişkileri Koordinatörlüğü	40
Kalite Yönetimi ve İnsan Kaynakları	41
Dış Ticaret Koordinatörlüğü	42
Dijital Dönüşüm Ofisi	44
Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi	46

BÖLGESEL ve SEKTÖREL KALKINMA PROJELERİMİZ	48
İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi	50
Savunma ve Havacılık Kümelenmesi	52
Medikal Sanayi Kümelenmesi	54
Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi	57
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi	59
Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi	61
İŞTİRAK ve PROJELERİMİZ	64
OSTİM Teknopark A.Ş.	66
OSTİM Teknik Üniversitesi	71
OSTİM OSB Teknik Koleji	73
OSTİM Proje Teknoloji	75
Katılımcı Kooperatif/Sanayi Sitelerimiz	79
Yer Aldığımız Platformlar	79
Üniversite-Sanayi İş Birliklerimiz	80
Çözüm Ortaklarımız	82
2024 Yılı Etkinliklerimiz	84
Basında OSTİM	140
OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü 31.12.2025 Tarihli Bilanço	154
OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü 01.01.2025/31.12.2025 Gelir Tablosu	155
Ocak-Şubat 2026 Faaliyetleri	156



MİSYONUMUZ

Kaliteli, yenilikçi ve kesintisiz hizmetleri sürdürülebilir şekilde sunan, üyelerimizi ve bölgemizi daha rekabetçi kılmak için projeler üreten, Türk sanayisinin gelişmesine katkı sağlayan bir sanayi bölgesi olmak.



VİZYONUMUZ

Beklentilerin ötesinde hizmet sunarak, üretim ve tedarikte ilk akla gelen yerli/milli/rekabetçi çözümler ile Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncü sanayi bölgesi olmak.



STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

- Yenilenme ve yenilikçi hizmetlerle alt yapı hizmetlerini geliştirmek.
- Stratejik sektörlerde üye hizmetlerini çeşitlendirmek, yenilikçi hizmetlerle üyelerin sürdürülebilir büyümesini uzun vadeli iş birlikleri ile sağlamak.
- Uluslararası iş birlikleri ve faaliyetler ile yenilikçi yeni ürün/hizmetler ile Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak.
- Ergonomik ve güvenli çalışma ortamları oluşturarak, yürürlükteki mevzuatlar çerçevesinde, çalışanlarımızın ve kurumumuzla etkileşimde olan tüm kişilerin sağlık, emniyet ve güvenliğini sağlamak.
- Çevre mevzuatlarına uyumun yanı sıra, çevre kirliliğinin önlenmesi, çevre bilincinin benimsenmesi ve yaygınlaştırılması ile enerji verimliliği konularında gerekli faaliyetleri gerçekleştirmek.
- Müşteri memnuniyeti odaklı ve sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde hizmet kalitemizi artırmak.



YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU ÜYELERİMİZ ve BÖLGE MÜDÜRÜMÜZ



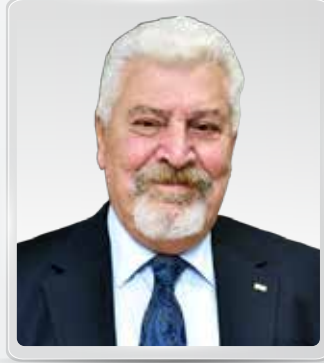
Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Başkanı



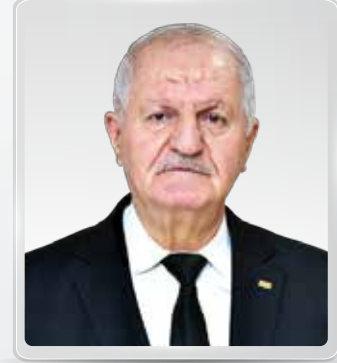
Sıtkı ÖZTUNA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



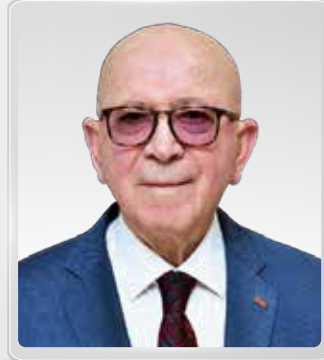
Yaşar ÖZELGE
Yönetim Kurulu Üyesi



A. Mithat ERTUĞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Behzat ZEYDAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALKAN
Denetim Kurulu Üyesi



Süleyman ESER
Denetim Kurulu Üyesi



Adem ARICI
Bölge Müdürü

YÖNETİM KURULU SUNUŞ

Geleceği üreten OSTİM

2025 yılı, küresel ekonomide yeni dengelerin şekillendiği; üretim, rekabet ve büyüme anlayışlarının yeniden tanımlandığı bir dönüşüm yılı olmuştur. Teknolojinin hızla üretim süreçlerine entegre edildiği, sürdürülebilirliğin stratejik bir öncelik haline geldiği ve sanayi politikalarının uzun vadeli bakış açılarıyla ele alındığı bu dönemde; sanayi yapılarının değeri, nitelikli üretim, esnek organizasyon ve güçlü stratejik yönelimlerle ölçülmeye başlanmıştır.

OSTİM, bu dönüşüm sürecinde, sanayicisini merkeze alan üretim modeli, çok sektörlü yapısı ve güçlü iş birliği kültürüyle değişimin sahadaki en somut karşılıklarından biri olarak öne çıkmıştır. Bölgemiz, yalnızca üretimin gerçekleştiği bir alan olmanın ötesinde; sanayi politikalarının uygulamaya dönüştüğü, teknolojik ve yeşil dönüşümün eş zamanlı olarak yönetildiği, KOBİ'lerin küresel rekabete hazırlandığı bütüncül bir sanayi ekosistemi sunmaktadır.

Ortak akıl, birlikte üretme anlayışı ve sürdürülebilir kalkınma odağında şekillenen bu yapı, OSTİM'i bugünün ihtiyaçlarına çözüm üreten ve geleceğin sanayi modelini birlikte inşa eden stratejik bir merkez haline getirmiştir.

Değerli Katılımcılarımız,

Dünya ekonomisinin köklü ve çok boyutlu yapısal dönüşümlerle yeniden şekillendiği, belirsizliklerin derinleşirken aynı zamanda yeni fırsat alanlarının da belirginleştiği bir dönemde, 2025 faaliyet yılımızı geride bırakmış bulunuyoruz.

Bugün artık dünya, eski alışkanlıklarla yönetilemeyen; öngörü, esneklik ve stratejik cesaret gerektiren yeni bir ekonomik düzleme taşınmıştır. Jeopolitik gelişmelerin yön verdiği küresel güç dengeleri, iklim kriziyle mücadelede artan sorumluluklar, enerji arz güvenliği kaygıları ve dijitalleşme ile yapay zeka temelli teknolojilerin üretim süreçlerine hızla entegre edilmesi, ülkelerin ekonomi politikalarını ve sanayi stratejilerini yeniden tanımlamasını zorunlu kılmaktadır. Bu yeni dönemde rekabet üstünlüğü, yalnızca ne kadar üretildiğiyle değil; nasıl üretildiği, ne kadar hızlı uyum sağlandığı ve geleceğin ne ölçüde bugünden okunabildiğiyle belirlenmektedir.

Yeni ekonomik paradigmanın temel ölçütleri

Günümüzde ekonomik büyüme, salt rakamsal göstergelerle açıklanabilecek bir olgu olmaktan çıkmıştır. Üretimin niteliği, sistemlerin dayanıklılığı ve kalkınmanın toplumun tüm kesimlerine yayılabilmesi, yeni ekonomik paradigmanın temel ölçütleri haline gelmiştir. Küresel ölçekte artan belirsizlik ortamı, sanayi politikalarını kısa vadeli çözümlerden uzaklaştırarak uzun vadeli, çok boyutlu ve bütüncül stratejilere yöneltmektedir. Bu çerçevede sanayi ekosistemlerinin; krizlere karşı dirençli, teknolojiye hızla uyum sağlayabilen ve çevresel sorumluluğu karar alma süreçlerinin merkezine yerleştiren bir yapıya kavuşması, sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez bir koşulu haline gelmiştir.

2025 yılı, küresel ekonomi açısından temkinli ancak yönünü arayan bir denge yılı olmuştur. Önceki yıllarda uygulanan sıkı para politikalarının etkisiyle büyüme daha kontrollü seyrederken; sanayi üretiminde verimlilik, yüksek katma değerli üretim ve teknoloji odaklı dönüşüm ön plana çıkmıştır. Tedarik

zincirlerinin yeniden yapılandırılması, üretimde coğrafi çeşitliliğin artırılması ve bölgesel üretim merkezlerinin güçlendirilmesi, artık tercihten öte bir zorunluluk olarak değerlendirilmektedir. Bu bağlamda organize sanayi bölgeleri, yalnızca üretimin gerçekleştiği alanlar değil; ulusal sanayi politikalarının sahaya indiği, dönüşümün somutlaştığı ve rekabet gücünün gerçek anlamda üretildiği merkezler haline gelmiştir.

Birlikte inşa etmek

Türkiye ekonomisi 2025 yılında; üretim, ihracat ve istihdam odaklı büyüme hedefleri doğrultusunda önemli bir süreçten geçmiştir. Bölgemiz bu dönemde KOBİ'leri merkeze alan üretim modeli, çok sektörlü yapısı ve yüksek üretim çeşitliliğiyle Türkiye sanayisinin en özgün yapılarından biri olarak öne çıkmıştır. OSTİM, küresel dalgalanmalara karşı sanayicisine hız, esneklik ve yeniden konumlanma kabiliyeti kazandıran yapısıyla, krizleri yöneten ve fırsata dönüştüren bir sanayi ekosistemi haline gelmiştir.

OSTİM'i farklı kılan en temel unsur, fiziki sınırlarının çok ötesine geçen bir anlayışa sahip olmasıdır. OSTİM; sanayiciler arasında güvene dayalı ilişkilerin kurulduğu, ortak aklın karar alma süreçlerine yön verdiği ve bilgi paylaşımının kurumsal bir refleks haline geldiği yaşayan bir ekosistemdir. Bu yapı, yalnızca bugünün sorunlarına çözüm üretmekle kalmamakta, geleceğin sanayi ihtiyaçlarını da bugünden şekillendirmektedir. OSTİM'de alınan kararlar, iş birliği, güç birliği ve



OSTİM'i farklı kılan en temel unsur, fiziki sınırlarının çok ötesine geçen bir anlayışa sahip olmasıdır. OSTİM; sanayiciler arasında güvene dayalı ilişkilerin kurulduğu, ortak aklın karar alma süreçlerine yön verdiği ve bilgi paylaşımının kurumsal bir refleks haline geldiği yaşayan bir ekosistemdir.



Dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm, OSTİM sanayi modelinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Bu dönüşüm, teknoloji yatırımlarıyla birlikte iş yapma biçimlerini, organizasyonel kültürü ve karar alma süreçlerini kapsayan bütüncül bir zihniyet değişimini ifade etmektedir.

ortaklaşa rekabet kavramlarıyla birlikte üretimde değer oluşturmaktadır. OSTİM, kuruluş vizyonuna sadık kalarak sanayicisini merkeze alan, sanayicisiyle birlikte düşünen, birlikte öğrenen ve birlikte üreten bir yönetim anlayışını kararlılıkla sürdürmektedir.

Değerli Katılımcılarımız,

Firmalarımız, yüksek katma değerli üretimleriyle hem ulusal sanayi politikalarının güçlü uygulayıcıları hem de küresel rekabetin etkin aktörleri olmuştur. Bu başarı, köklü bir üretim kültürünün, nitelikli insan kaynağının ve derinleşmiş iş birliği anlayışının doğal sonucudur.

2025 yılı, OSTİM açısından vizyonun projeye, stratejinin sahaya yansıdığı bir yıl olmuştur. Bu kapsamda OSTİM, ulusal çalışmaların yanı sıra uluslararası ölçekte de sanayi modeli ihraç eden bir yapı olarak önemli adımlar atmıştır. Özellikle Özbekistan ile geliştirilen iş birlikleri, OSTİM'in planlama, yönetim ve sanayi ekosistemi oluşturma konusundaki birikimini küresel ölçekte somut projelere dönüştürmüştür.

Bu çerçevede hayata geçirilen Özbek-Türk Organize Sanayi Bölgesi Projesi, iki ülke arasındaki sanayi ve yatırım iş birliğini kurumsal bir zemine taşıyan stratejik bir girişim olmuştur. OSTİM modeli esas alınarak planlanan bu proje, ortak sanayi kültürünün geliştirilmesini, teknoloji transferini ve sürdürülebilir üretim altyapılarının

oluşturulmasını hedeflemektedir. Bununla birlikte Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) ve Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti ile imzalanan anlaşmalar kapsamında Organize Sanayi Bölgesi planlama çalışmaları, OSTİM'in danışmanlık, planlama ve model geliştirme kapasitesi yüksek bir sanayi aktörü olduğunu da açık biçimde ortaya koymuştur. Bu projeler, OSTİM'in uluslararası alanda güven inşa eden ve uzun vadeli kalkınmaya odaklanan yaklaşımının somut göstergeleri olmuştur.

Sürdürülebilirlik stratejik bir tercihtir

Sürdürülebilirlik, OSTİM için bir trend ya da geçici bir uyum başlığı değildir. Aksine sürdürülebilirlik, rekabet gücünü kalıcı hale getiren stratejik bir tercihtir. Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji uygulamaları, döngüsel ekonomi yaklaşımı ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmalar; sanayicimizin maliyetlerini optimize ederken küresel pazarlarda tercih edilirliliğini artırmaktadır. OSTİM'de yeşil dönüşüm, çevresel olduğu kadar ekonomik ve yönetsel bir dönüşüm olarak ele alınmaktadır.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda; bu bakış açısının çıktılarında biri olan Gümüş Seviye'de Yeşil OSB Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Sunduğu yerli, milli ve rekabetçi çözümler ile Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncü sanayi bölgesi olmak vizyonu ile hareket eden OSTİM, geçmişten gelen üretim kültüründen beslenerek, yenilikçi, çevre dostu ve enerji verimli çözümlerle sanayide ekonomik kalkınma ile ekolojik duyarlılığı bir arada güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Organize Sanayi Bölgelerinin çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve enerji verimliliği yüksek hale getirilmiş versiyonlarını ifade eden Yeşil OSB; Enerji ve Kaynak Verimliliği, Atık Yönetimi ve Çevre Standartları, Finansal ve Devlet Destekleri ile İtibar ve Rekabet Gücü başlıklarında avantajlar sağlamaktadır.



Değerli Katılımcılarımız,

Dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm, OSTİM modelinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Bu dönüşüm, teknoloji yatırımlarıyla birlikte iş yapma biçimlerini, organizasyonel kültürü ve karar alma süreçlerini kapsayan bütüncül bir zihniyet değişimini ifade etmektedir. OSTİM, sanayicisinin bu süreci yalnız yürümek zorunda kalmadığı; bilgiye, eğitime, rehberliğe ve iş birliklerine kolayca erişebildiği bir dönüşüm zemini sunmaktadır.

OSTİM ekosisteminin en güçlü ve ayırt edici yönlerinden biri de iş birliği kültürüdür. Kamu kurumları, üniversiteler, araştırma merkezleri, girişimcilik yapıları ve sanayi arasında kurulan çok katmanlı ilişkiler; bilgiyi üretime,

üretimi yüksek katma değere dönüştüren güçlü bir etki alanı oluşturmuştur. Bu sayede OSTİM, üretimin yanında; çözüm geliştirmenin, teknoloji üretmenin ve sanayide dönüşüm yaratmanın da odak noktası haline gelmiştir.

Değişimi tasarlayan, uygulayan ve yaygınlaştıran bir model

İnsan kaynağına yapılan yatırım, OSTİM'in uzun vadeli stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Sanayide kalıcı başarı, makineden önce insanla mümkündür. Nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi, mesleki eğitimin sanayile bütünleştirilmesi, gençlerin üretim süreçlerine dahil edilmesi ve kadın istihdamının desteklenmesi; OSTİM'in kalkınmayı toplumsal bir bütün olarak ele aldığına açık göstergesidir.

Geleceğe bakışımız nettir. OSTİM yüksek katma değerli üretimi önceleyen, teknoloji geliştiren, esnek ve dirençli sanayi yapısıyla krizleri yöneten bir merkez olmaya devam edecektir. OSTİM, değişimi tasarlayan, uygulayan ve yaygınlaştıran bir sanayi modeli olarak konumlanmaktadır.

Bu anlayışla; ortak akıl, şeffaf yönetim ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda OSTİM ekosistemini daha da güçlendirmeye kararlıyız. Sanayicimizin rekabet gücünü artıran, onu geleceğe hazırlayan ve birlikte değer üreten bir yapı inşa etmeyi sürdüreceğiz.

Bu vesileyle emek veren sanayicilerimize, çalışanlarımıza, paydaşlarımıza ve iş birliği içinde olduğumuz tüm kurumlara şükranlarımızı sunuyoruz.

OSTİM ailesi olarak ülkemizin sanayi ve kalkınma hedeflerine katkı sunmayı aynı kararlılık ve inançla sürdüreceğiz.

Dünyanın iyiliği için Türkiye, Türkiye'nin iyiliği için OSTİM.

Dünyanın iyiliği için Türkiye, Türkiye'nin iyiliği için



KILOMETRE TAŞLARI





GELENEKTEN GELECEĞE OSTİM

Kuruluşundan bu yana dayanışma ve iş birliği ruhuyla hep birlikte üreten OSTİM, sadece fiziki bir sanayi bölgesini değil rekabetçi bir milli sanayi ve teknoloji için çalışma ve başarıya azmini ifade eder.



Cevat DÜNDAR

(Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı)

Bir ömür boyunca bir meslek hayatını yaşamış, meslek aşkıyla bu yolda her türlü kahr ve çilelere göğüs gererek hayatını harcamış bulunan bizler, bizlerden sonra gelecek meslektaşlarımıza çilelerimizden çektirmemek, ızdıraplarımızdan onlara bir miras bırakmamak için ilahi bir inanış ve imanla Ankara'mızda şimdiye kadar düşünülmemiş bir sanayi sitesi kurduk.



Turan ÇİĞDEM

(Yönetim Kurulu Eski Başkanı)

OSTİM'in mensupları olarak, teknik eğitimde, istihdamda, kalkınmada 'Önce Sanayi' ilkesine inanarak memleketimize istihdam, imalat ve ihracat yönünden hizmet vermenin gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz.



Orhan AYDIN

(Yönetim Kurulu Başkanı)

Kuruluşundan bu yana dayanışma ve iş birliği ruhuyla hep birlikte üreten OSTİM, yarım asrı geride bırakan sadece fiziki bir sanayi bölgesini değil, bu ruhun temsil ettiği yerli ve milli sanayi için çalışma ve başarıya azmini ifade eder. OSTİM sizin fabrikanız. Bu fabrika, bölgesi, ülkesi ve tüm insanlık için, hep birlikte, ihtiyaçlarınızı üretmeye devam ediyor.

TÜRKİYE VE DÜNYA EKONOMİSİ



Değişmeyen Hedef: Mevcudu Korumak

2025 yılının ikinci yarısında görece bir iyileşme ve vites artırımını yaşanacağına dönük dile getirilen pozitif beklentiler gerçekleşmemiştir. 2025 yılı sanayi kesimi adına az hasarla geçirilmiş, henüz iyileşme sürecine geçilmemiştir.

Doç. Dr. Fikret Kartal

OSTİM Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü

Geçen sene kullandığımız başlığı (2025 Hedefi: Az Hasarla Süreci Yönetmek) 2026 yılı için de kullanmak mümkündür; ama aşağıda açıklayacağımız nedenlerle iki sene önceki yazıda yer alan başlığı kullanmayı tercih ediyoruz: Mevcudu Korumak. Geçen seneye göre biraz daha pozitif bir beklenti; az hasardan yerinde saymaya doğru bir kayış. Bugünün dünyasında yerinde sayılan ve mevcudun korunduğu bir dönemin esasında bir miktar kaybı ve akıntıya karşı kürek çekilerek enerjinin tüketildiğini kabullenmek anlamına da geliyor bu hedef.

Küresel Ekonomiye İlişkin Beklentiler

2025 ve 2026 yılları için küresel ekonomiye ilişkin büyüme beklentileri Ocak 2026'da çeşitli kuruluşlarca dile getirilmiştir. IMF, 2025 ve 2026 için %3,3'lük, Birleşmiş Milletler 2025 için %2,8, 2026 için %2,7'lik küresel büyüme tahminini açıklamıştır. IMF, 2025 ve 2026 yıllarında ABD için %2,1 ve %2,4, Euro bölgesi için %1,4 ve %1,3, Almanya için %0,2 ve %1,1, Çin için %5 ve %4,5, Hindistan için %7,3 ve %6,4'lük büyüme tahminlerini açıklamıştır.

Küresel ticaretin akışkanlığına dair kaygılar, ekonomi ve politikanın iç içe geçtiği pazar savaşları, girdi fiyatlarındaki dalgalanmalar gibi belirsizlikler tüm raporların temel konularıdır. IMF, küresel enflasyonun 2025 yılında %4,1 olduğunu, 2026'da %3,8 seviyesine gerileyeceğini tahmin etmektedir. Finansman koşullarını iyileştiren düşen enflasyon ve gerileyen faizlerle birlikte para politikası pozitif tarafta, mali alanı sınırlayan artan kamu borçları ve bütçe açıkları ile birlikte maliye politikası negatif tarafta yer alan

gelişmelerdir. IMF raporunda, özel sektörün uyum sağlama kabiliyetinin getirdiği dengelenmeye yapılan vurgu önemlidir; ancak aşağı yönlü risklere de temas edilmektedir. Uluslararası raporlardaki tahminlerin sürekli güncellendiğini hatırla tutarak 2026'nın 2025 ile benzer koşullara sahip olabileceğini belirtebiliriz. Ancak IMF'nin, yaşanan gerginlikler nedeniyle küresel ticaret hacmindeki artışın 2025'de %4,1'den 2026'da %2,6'ya gerileyeceğine dönük tahmini ise iki yıl arasındaki benzer görünümü sınırlamaktadır.



Küresel ticaretin akışkanlığına dair kaygılar, ekonomi ve politikanın iç içe geçtiği pazar savaşları, girdi fiyatlarındaki dalgalanmalar gibi belirsizlikler tüm raporların temel konularıdır. IMF, küresel enflasyonun 2025 yılında %4,1 olduğunu, 2026'da %3,8 seviyesine gerileyeceğini tahmin etmektedir. Finansman koşullarını iyileştiren düşen enflasyon ve gerileyen faizlerle birlikte para politikası pozitif tarafta, mali alanı sınırlayan artan kamu borçları ve bütçe açıkları ile birlikte maliye politikası negatif tarafta yer alan gelişmelerdir.

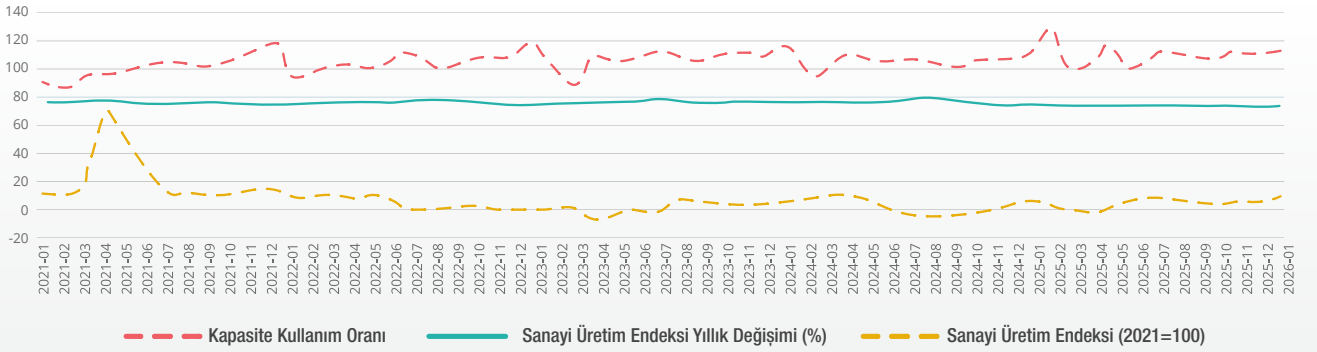
Birleşmiş Milletler, iki yıllık gerilemeden sonra küresel doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının 2025 yılında %14 artarak 1,6 trilyon USD'ye ulaştığını, ancak artışın önemli bir bölümünün finans merkezleri üzerinden yapıldığını, bunlar hariç tutulduğunda artışın %5 olduğunu, fiziki yatırımlar bakımından birleşme ve devralmaların %10, uluslararası proje finansmanının 16 düştüğünü açıklamıştır. Yatırımların gelişmiş ülkelere ve sınırlı sayıdaki sektöre (sermaye yoğun ve teknoloji odaklı veri merkezleri ve yarı iletkenler gibi) yoğunlaştığı, gelişmiş ülkelere doğrudan sermaye girişinin %43, Avrupa Birliği'ne girişlerin %56 artarken, gelişmekte olan ülkelere girişlerin %2 azaldığı belirtilmiştir. YASED verilerine göre, 2025 yılının ilk 9 ayında Türkiye'ye yatırım sermayesi girişi olarak 8 milyar USD, borçlanma araçları ile 2,6 milyar USD, yabancı uyruklulara gayrimenkul satışı yoluyla 1,6 milyar USD'lik uluslararası doğrudan yatırım girişi gerçekleştiği, 2024 yılının ilk 9 ayına göre %46'lık artış sağlandığı açıklanmıştır.

Türkiye'de 2025 Büyümesi ve Sanayi Sektörü

2025 yılının ilk üç çeyreğine ait GSYH yıllık büyüme oranları %2,5, %4,9 ve %3,7 olup, ilk üç çeyrek toplamının bir önceki yılın aynı dönemine göre büyümesi ise %3,7'dir. 2025 yılının tamamında %4 dolayında bir büyüme beklentisi bulunmaktadır. Büyümenin bileşenlerine bakıldığında ise sanayi sektörü yıllık değişim olarak ilk çeyrekte %1,6'lık küçülmeden sonra ikinci çeyrekte %6, üçüncü çeyrekte %6,5 büyümüştür. İlk üç çeyrek toplamında ulaşılan büyüme ise %3,6'dır. 2021 yılında sanayinin GSYH içinde %20,6 olan payı, 2024 sonunda %18,7, Eylül 2025'de %18,8'dir.

Sanayi sektörü açısından önemli göstergeler arasında yer alan sanayi üretim endeksi ve imalat sanayi kapasite kullanım oranlarına ait Ocak 2021 sonrası aylık verileri aşağıda sunulmaktadır.

Sanayi Üretimi Göstergeleri



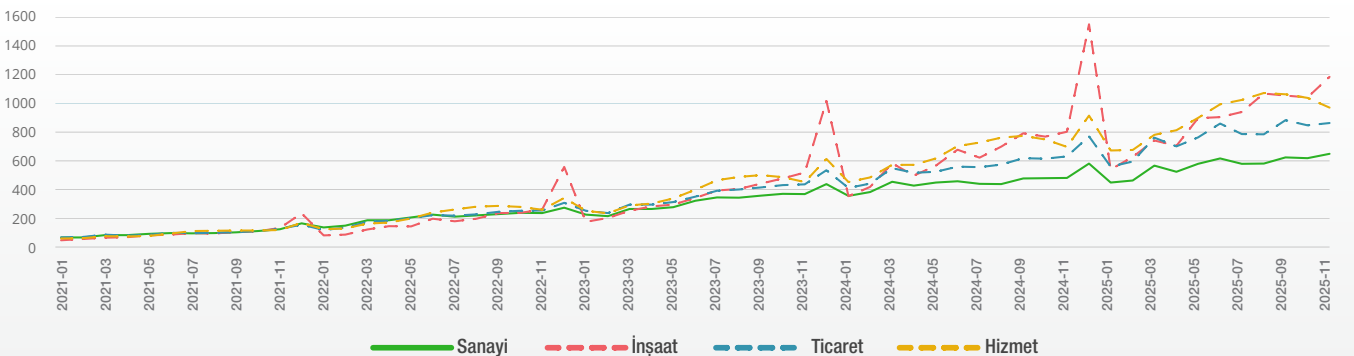
Aralık 2024'de %75,6 olan imalat sanayi kapasite kullanım oranı Kasım 2025'de %74,4'dür. Baz yıl 2021 ortalaması 100 olan sanayi üretim endeksinin 2024 yılında 106,5 olan ortalaması, %1,4 artışla, 2025 yılı ilk 11 ayı ortalamasında 108 düzeyine ulaşmıştır. Ocak 2021'den itibaren %8'lik reel bir artış mevcuttur. Mayıs-Ağustos 2025 döneminde aylık endeks verilerinin bir önceki yılın aynı ayına göre değişimi reel olarak %5-8,4 arasında yüksek değerler alırken Eylül 2025 sonrasında %3'ün altına düşen değişimler mevcuttur.

Kasım 2025 itibarıyla sanayi üretim endeksindeki yıllık reel değişim, orta-düşük teknoloji ürünlerde %4,4, orta-yüksek teknoloji üretimde

%8,6, yüksek teknoloji üretimde %31'dir. Sektör bazında detaylara inildiğinde ise bilgisayar ve elektronik üretiminde %50,1, motorlu kara taşıtlarında %15,3, mobilya üretiminde %5,5'lik artış; giyimde %25,3, deri ve ilgili ürünlerde %5, gıda ürünlerinde %3,7'lik küçülme söz konusudur.

Aşağıdaki grafik üzerinde ise Ocak 2021-Kasım 2025 döneminde aylık bazda sektörlerin ciro endekslerindeki değişim izlenebilmektedir. TÜİK tarafından yukarıda yer alan sanayi üretim endeksi reel değişim (enflasyondan arındırılmış) üzerinden sunulurken, ciro endeksleri nominal değişimi içermektedir.

Ciro Endeksleri



Tüm ciro endekslerinde baz yıl olan 2021'de ortalama endeks değerleri 100'dür. Ocak 2021-Kasım 2025 döneminde nominal sanayi ciro endeksi %888'lik artışla 661'e ulaşırken, inşaatla %2.395, ticaretle %1.1194, hizmetlerde %1.547'lik artış mevcuttur.

Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmetler sektörlerinde ücretli çalışan sayısı Aralık 2024'de 15.583.773 iken, %2'lik artışla Kasım 2025'de 15.891.801'e yükselmiştir. Aynı dönemde sanayi sektöründe ücretli çalışan sayısı ise %3,3'lük düşüşle 4.820.307 çalışana gerilemiş, imalat sanayindeki gerileme ise %3,6 düzeyinde gerçekleşmiştir. Çalışan sayısı hizmetlerde %5, ticaretle %1,5, inşaatla %8,6 artmıştır.

Ocak-Kasım 2025 döneminde, 2024 yılının aynı dönemine göre ihracat %3,6'lık artışla 247 milyar USD'ye, ithalat %5,7'lik artışla 330 milyar USD'ye yükselmiş, 11 aylık ticaret açığı ise %12,6'lık artışla 82,7 milyar USD'ye ulaşmıştır. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise %76,5'dan %74,9'a gerilemiştir. İmalat sanayinin ihracatta %94, ithalatta %82'lik payı mevcuttur. Son dönemde ithalatın bileşimine dair gündeme taşınan konulardan biri ise tüketim malı ithalatıdır. Yakın tarihlerde ithalattaki payı %8'lerde olan tüketim malı ithalatının Ocak-Kasım 2024'de %15,7 olan payı 2025 yılının aynı döneminde %16,2'dir.

İhracat birim değer endeksi Kasım 2025'de, Kasım 2024'e göre %11,7 artmış, bu artış gıda, içecek, tütün hariç imalat sanayinde %13,2 olarak gerçekleşmiştir. İhracat miktar endeksi ise aynı dönemde %9,3 gerilemiş, gıda, içecek, tütün hariç imalat sanayinde gerileme %8,4 olmuştur. İthalat birim değer endeksi %2,2, miktar endeksi %0,4 artmıştır. İhracat ve ithalat birim değer endekslerinin oranlanması ile ulaşılan dış ticaret haddi Kasım 2024'de 84,8 düzeyinden Kasım 2025'de 92,8 düzeyine ulaşmıştır.

Dış ticaretle fiyat bakımından lehe değişimi gösteren, ticaret haddindeki artış olumludur. Ancak bu veriler iki açıdan analiz edilmelidir. İlk olarak, ihracat açısından fiyat olarak lehe görülen değişim, miktar olarak aleyhe dönme; yurt içi maliyet ve enflasyonun ihraç fiyatlarına yansıtılmak zorunda kalınması miktarda kayıplara neden olmakta, bu nedenle ithalat artış hızı ihracat hızını aşmaktadır. İkinci olarak ise, bu veriler satış tutarına yani ciroya ait olduğu için katma değer ve kâr marjına dair bir ipucu vermemektedir. Ancak katma değerden değil, enflasyondan kaynaklanan fiyat artışlarına paralel olarak miktarda yaşanan gerileme ve rekabet ortamı düşünüldüğünde kâr marjında bir daralmadan söz etmek akla yatkındır. Zaten sanayici ve ihracatçılar da yoğun şekilde faaliyetlerin kârdan taviz verilerek gerçekleştirildiğini dile getirmektedir.



Reel kesimin izlenen politikalarından temel beklentisi istikrar ve öngörülebilirlik olup, finansman maliyetinin düşmesi ve finansmana erişim de bu sürecin doğal parçaları olarak değerlendirilmektedir. Finansmanın maliyeti nominal değil reel faizler üzerinden okunmalıdır. Ocak 2024-Aralık 2025 dönemine ait aylık veriler kullanılarak oluşturulan aşağıdaki grafik, ilgili ayda yeni kullanılan TL ticari kredilere ait faizler ile birlikte TÜFE ve politika faizinden arındırılmış iki ayrı reel faiz hesaplamasını göstermektedir.

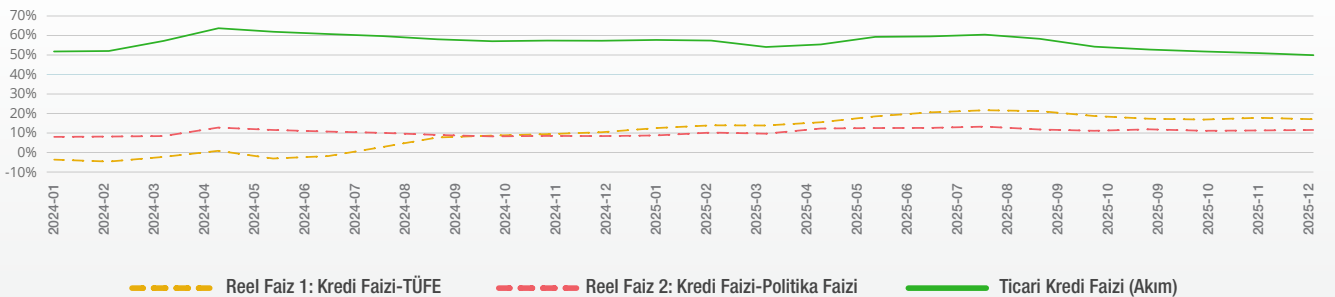
Dezenflasyonist Süreç ve Reel Faizler

Haziran 2023 sonrasında kademeli şekilde başlatılan geleneksel ekonomi politikalarına dönüşün ana öznesini oluşturan enflasyona mücadele kapsamında görece sıkı para politikası uygulamasına geçilmiştir. Döviz kuru üzerindeki baskının ve rezerv erimesinin sürdürülemez boyuta gelmesi sonucu Haziran-Ağustos döneminde kısmen artışına izin verilen kurlar ve paralelinde artan enflasyonla mücadelede politika faizi yavaş adımlarla artırılmış ve 2024'ün sonundan itibaren ise gerileyen enflasyona bağlı olarak politika faizi de düşürülmeye başlanmıştır.

Aralık 2025 itibarıyla TÜFE %30,9 (2024: %44,4), 12 aylık ortalama TÜFE %34,9 (2024: %58,5), Yİ-ÜFE %27,7 (2024: %28,5), 12 aylık ortalama Yİ-ÜFE %25,3 (2024: %41,1), YD-ÜFE %32,4 (2024: %23,5), 12 aylık ortalama YD-ÜFE %26,4 (2024: %41,5) seviyesindedir. Enflasyondaki gerilemeye paralel olarak 2024 sonunda %47,5 olan politika faizi kademeli olarak Ocak 2026'da %37'ye indirilmiştir.

Reel kesimin izlenen politikalarından temel beklentisi istikrar ve öngörülebilirlik olup, finansman maliyetinin düşmesi ve finansmana erişim de bu sürecin doğal parçaları olarak değerlendirilmektedir. Finansmanın maliyeti nominal değil reel faizler üzerinden okunmalıdır. Ocak 2024-Aralık 2025 dönemine ait aylık veriler kullanılarak oluşturulan aşağıdaki grafik, ilgili ayda yeni kullanılan TL ticari kredilere ait faizler ile birlikte TÜFE ve politika faizinden arındırılmış iki ayrı reel faiz hesaplamasını göstermektedir. Kitabi anlamda reel faizin

Ticari Kredi Faizi ve Reel Faizin Gelişimi





12 sonrası için beklenen enflasyona göre hesaplanması gerekirken Türkiye'de gerek enflasyon katılığı ve yapışkanlığı, gerekse beklenen değerlerin hesaplanmasına dönük güvensizlik ve belirsizlik nedeniyle beklenen enflasyon hesaplamalara dâhil edilmemiştir.

Şekilden izlenebildiği üzere, Ağustos 2025'den itibaren kredi nominal faiz oranlarında bir gerileme gözlemlenmekte, ancak politika faizi ve enflasyondaki gerileme nedeniyle reel faizlerde bir düşüş meydana gelmemektedir. Örneğin, TÜFE'ye göre hesaplanmış reel faiz Aralık 2024'de %11 iken Aralık 2025'de %15,9'dur. Politika faizine göre hesaplanan reel faiz ise ilgili aylarda %6,8 ve %9,9'dur. Dolayısıyla 2025 yılı finansman maliyeti bakımından bir bozulmaya tanıklık etmiştir. Enflasyon ve politika faizindeki gerileme kredi faizlerine aynı düzeyde yansımamıştır. Kredi arzını ve faiz oranını belirleyen tek faktörün enflasyon olmaması, bankaların kredi tahsis politikası, risk, belirsizlik ve sorunlu krediler gibi faktörlerin denkleme dâhil edilmesi reel faizi şekillendirmektedir.

2025 yılında bankacılık sektörü kredi hacmi %44 büyüyerek 23 trilyon TL'ye ulaşırken, TL kredilerdeki artış %42,6, yabancı para krediler USD bazında %19,5 artmıştır. Bireysel kredi ve kredi kartı bakiyesinin toplam krediler içindeki %24'lük payı muhafaza edilmiştir.

2024 sonunda toplam krediler içinde %48,5 olan kısa vadeli kredilerin payı Kasım 2025'de %46'a gerilemiştir. İmalat sanayine kullanılan nakdi krediler %40 artarak 5,3 trilyon TL'ye ulaşırken, toplam krediler içindeki %23'lük payı değişmemiştir. İmalat sanayinde takipteki kredi rasyosu %1,1'den %1,8'e yükselmiştir.

2026 Beklentileri

2026 yılında ekonominin %4 büyümesi tahmin edilirken, 2024 ve 2025 yıllarına benzer zorlukların reel sektör adına devam etmesi beklenmektedir. Reel sektör için korunma ve tampon sağlayan

sermaye gücü ve kâr marjının sürekliliği ve taşınabilir taviz alanı kritik önemdedir.

2026 yılında izlenecek para ve maliye politikasındaki sıklığın derecesi, iç talep ve finansman maliyeti üzerinden reel sektöre yansiyacaktır. 2027 sonunda yapılması muhtemel bir seçimin 2026'nın ikinci yarısından itibaren ekonomi politikalara yansımaya derecesi yakından izlenecektir. Hâlihazırda iki senaryo bulunmaktadır. Birinci senaryoya uygun şekilde, politika yapıcılarının söylemlerine yansıyan enflasyon hedeflerine ve görece sıkı politikalara katı bağlılık sürdürülürse 2026 yılının 2025 gibi 'az hasarla' geçeceği belirtilebilir. Çünkü enflasyon ve faiz oranlarını aşan çok sayıda faktöre bağlı olarak görece sıkı politikaların istediği düzeyde düşmeyen iç talebin taahhüt edilen patikada biraz daha gerilemesi beklenebilir. Enflasyonu %60'dan %40'a indirmek, %30'dan %20'ye indirmekten çok daha kolaydır; %20'lerin altına doğru gidecek bir enflasyon patikasında daha fazla bir sıkılaşıma yaşanması zorunludur. Eylül 2021-Haziran 2023 döneminde izlenen politikaların faturası henüz ödenmemiştir.

İkinci senaryoda ise, muhtemel bir erken seçim için 2026 yılının ikinci yarısından itibaren daha gevşek bir politika izlenmesi ve %23-25 dolayındaki bir enflasyonun kabullenilmesiyle ekonomik aktivitede bir miktar canlanma yaşanmasıdır. Bu durumda ise ödenecek faturanın bir bölümü seçim sonrasında erteleneceği için 2026 yılının az hasarla değil, 'mevcudun korunarak' geçirilmesi mümkündür.

Türkiye'de enflasyonun döviz kurlarına olan bağımlılığı ve 200 milyar USD'ye ulaşan brüt rezervler dezenflasyonist politikanın ana bileşeni olan değerli TL stratejisinin (enflasyonun altında kur artışı) sürdürülmesine imkân tanımaktadır. Öngörülemeden ve sürekli değişen riskler bulunmakla birlikte tahminimiz ikinci senaryonun gerçekleşeceği yönündedir. Çünkü söylemde enflasyon hedeflerine tam bağlılık ifade edilmekle birlikte enflasyonu %20'nin altına taşıyacak sıkılaşıma yönünde adımlar atılmamakta, atılacağına dair sinyaller de verilmemektedir. İç talep, krediler, dolaylı vergiler, kamu harcamaları gibi göstergelerdeki enflasyon oranını aşan artışlar ve büyüme hedefi, yüksek reel faiz oranından elde edilmesi beklenen katkıyı oldukça zayıflatmaktadır. Özünde para politikasının sıklığına değil, döviz kuruna dayalı bir stratejiyle enflasyonla mücadele edilmektedir. Bu ikilem ise üretmesi gereken reel sektörün yavaş yavaş tükenmesine yol açma riski taşımaktadır. Gerekli adımların atılmaması dezenflasyonist süreci süre ve maliyet bakımından büyötmektedir.

Makro değil, sektörel ve mikro bazlı analizlere duyulan ihtiyaç artmaktadır. Artık millî gelir, nominal faiz oranı, enflasyon, ciro, dış ticaret hacmi kadar kâr marjı, sermaye gücü, sermaye kârlılığı, reel faiz ve krediye erişimi de konuşmalıyız. Nicelik ve niteliğin, miktar ve kâr marjının, gelir ve sermayenin, kapasite ve kullanımın aynı anda gerilediği bir döneme geçişten korunmalıyız.

KISALTMALAR

GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
IMF	Uluslararası Para Fonu
TL	Türk Lirası
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
USD	Amerikan Doları
YASED	Uluslararası Yatırımcılar Derneği
YD-ÜFE	Yurt Dışı Üretici Fiyat Endeksi
Yİ-ÜFE	Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi

Elmas Programı'nın İlk Sektör Buluşması OSTİM'den Başlatıldı



Türkiye'nin tasarım, üretim ve ihracatta liderlik rolünü güçlendirecek, sürdürülebilir bir ulusal savunma sanayii yetkinlik ekosistemi oluşturmayı amaçlayan Milli Yetkinlik Hamles'i'nin en önemli halkalarından biri olan Elmas Programı'nın ilk sektör buluşması OSTİM'den başlatıldı.

Programın Sektör Çalıştayı, OSTİM OSB'nin ev sahipliğinde, OSTİM Savunma ve Havaçılık Kümelenmesi'nin (OSSA) organizasyonunda gerçekleştirildi.

Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve sektör iş birliğiyle yürütülen programla; okulların eğitim altyapılarının güçlendirilmesi, müfredatlarının savunma sanayii ihtiyaçlarına uyumlu hale getirilmesi ve öğrencilerin uygulamalı eğitim, staj ve istihdam olanaklarıyla desteklenmesi hedefleniyor.

Savunma sanayii sektörüne nitelikli teknik işgücü yetiştirmek üzere 13 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde (MTAL) uygulanmaya başlanan, OSTİM'den Şehit Alper Zor MTAL'nin de dahil olduğu Elmas Programı'nın ilk sektör çalıştayına; Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş, Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Ortamlarının ve Öğrenme Süreçlerinin Geliştirilmesi Daire Başkanı Ercan Alpay, Savunma Sanayii Başkanlığı Savunma Sanayii Akademisi Başkanı Prof. Dr. Cenk Aktaş, Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürü Muhammet Fatih Zengin, OSSA Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Yarsan, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Üyesi Behzat Zeydan, OSTİM OSB Denetim Kurulu Üyesi Mehmet Alkan, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, okul yöneticileri ve sanayiciler katıldı.

"Her türlü katkıyı vereceğiz"

Çalıştayı açılış konuşması, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı tarafından yapıldı.

OSTİM ekosistemi hakkında bilgiler aktaran Arıcı, "OSTİM, Ankara'da ilk düzenli sanayileşmenin başladığı bir bölge. Elmas Programı'nın kapsamı ve bu okullarımızın donanımı ve bundan sonraki

süreci tamamen firmalarımızın isteklerine ve onların taleplerine göre şekillenecek. Bundan dolayı Bölge Müdürlüğü olarak her türlü katkıyı vereceğimizi ifade etmek istiyorum." dedi.

OSTİM'de ilköğretimden üniversiteye kadar eğitim kurumlarının olduğunu belirten Arıcı, şu görüşleri aktardı: "Eğitime olabildiğince destek veren ve kendi içinde dünyanın ilk sanayi üniversitesi olarak isimlendirilen üniversitesine sahip bir bölgeyiz. Bölgede nitelikli üretici firmalarımızın olması çok kıymetli. Bu firmalarımıza çalışacak nitelikli işgücünü de düşünmek zorundasınız. Elmas Programı'na katkı veren tüm paydaşlara teşekkür ediyorum. Bu çalıştayı OSTİM'de başlaması bizim için çok kıymetli."

"Programı en iyi şekilde destekleyeceğiz"

OSSA Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Yarsan, Elmas Programı'nın tüm paydaşlar için hayırlı ve iyi sonuçlar doğuracağını bildirdi. Yarsan şunları söyledi: "Uzun yıllar hep beklediğimiz eleman yetişmesi konusunun böyle bir programla doğru bir yere varacağına inanıyorum. Bu süreç kolay bir süreç olmayacak, zaman alacak. Savunma Sanayii Başkanlığı'nın projesi başlatması, Milli Eğitim Bakanlığının buna katılması; final kısmında da savunma sanayiine hizmet veren STK'lar ve firmalar olarak programı en iyi şekilde destekleyeceğiz."

"Öğrenciler sektörün taleplerine uygun olarak yetiştirilecek"

Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Ortamlarının ve Öğrenme Süreçlerinin Geliştirilmesi Daire Başkanı Ercan Alpay, "Bizim için de çok kıymetli bir çalışmanın ilk adımının atıldığı bir toplantı. Bu program yalnızca bir eğitim projesi değil ülkemizin geleceği için atılan cesur bir adımdır." dedi. Amaçlarının Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerini stratejik sektörlerle entegre ederek ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmek olduğu belirten Alpay, "Öğrencilerimiz sektörün taleplerine uygun olarak yetiştirilecek böylece mezun olduklarında savunma sanayimizin temel taşlarından biri haline geleceklerdir." ifadelerini kullandı.

“

Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş:

“Şu anda savunma sanayiinde 90 bin kişinin üzerinde çalışan var. Ürünlerimiz seri üretime dönüştükçe, ordumuza teslim edildikçe ve ihracat rakamlarımız arttıkça, 12. Kalkınma Planı’nda öngörülen 158 bin kişilik savunma sanayii istihdam hedefine adım adım yaklaşılmaktadır.”

“Amacımız bir model, bir sistem üretebilmek”

Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş, Milli Yetkinlik Hamlesi’nin temel yaklaşımının, rekabetten ziyade birbirini tamamlayan bir ekosisteme ulaşmak olduğunu vurguladı.

Karataş şu değerlendirmeyi yaptı: “Elmas Programı bunun en temel ve en önemli alt projelerinden biri. Biz bu projenin çarpan etkisiyle ileriki yıllarda tüm şehirlerimize tamamen yayılmasını istiyoruz. Elmas’ı, Türkiye’nin bütün coğrafyalarında uygulanmasını hayal ettiğimiz bir proje olarak hayata geçiriyoruz. Bu proje neden çok kritik? Şu anda savunma sanayiinde 90 bin kişinin üzerinde çalışan var. Ürünlerimiz seri üretime dönüştükçe, ordumuza teslim edildikçe ve ihracat rakamlarımız arttıkça, 12. Kalkınma Planı’nda öngörülen 158 bin kişilik savunma sanayii istihdam hedefine adım adım yaklaşılmaktadır. Yani 90 binden 158 bine sayıyı artırmamız lazım. Bu sayıyı sadece insan sayısı olarak değil doğru yetkinliklerle artırmamız lazım. Savunma sanayii çalışanlarının yüzde 46’sı teknik eleman; teknisyen

ve operasyonda çalışıyor. Seri üretime geçtikçe projeler, tahminimiz 3 yıl içinde yüzde 46’lık oran, 60’a doğru çıkacak. Büyük şirketlerimiz artık KOBİ’lerle büyümek zorunda. KOBİ’lerimizin yakın zamanda alt yükleniciye dönüşmesi, alt yüklenicilerin ana yükleniciye dönüşmesi, bizim temel çıkış noktamız. Elmas Projesi’nde amacımız bir model, bir sistem üretebilmek; sektörün, okullarımızın ihtiyacını karşılayan.”

“Paradigma değişimi var”

Konuşmaların ardından Savunma Sanayii Akademisi Başkanı Prof. Dr. Cenk Aktaş, Elmas Programı’na ilişkin bir sunum yaptı. Sunumunda, Akademi olarak yapılan analizleri paylaşan Aktaş, “Artık bir paradigma değişimi var çünkü bildiğiniz üzere biz tedarikçi, satın alan bir ülke konumundayken ihracatta liderlik konumuna giden bir ülkeyiz.” dedi.

Cenk Aktaş şu hususları aktardı: “Artık hazır alım ve tedarik ile uğraşmıyoruz, sadece tasarım yapmıyoruz; tasarım yapıp üretiyoruz ve sayı olarak bu üretimi artırıyoruz. İş gücü hacminde mühendislikten teknisyenliğe ve teknikerliğe doğru bir dönüşüm ve artış olacağını tahmin ediyoruz. Son dönemde şöyle bir gelişme oldu; sadece teknik becerilerin yetmediğini görüyoruz. Davranışsal becerileri de bu işin içine katmalıyız. Ancak bu gelişim sürecinin olmazsa olmazı, sanayinin aktif katılımı olacaktır.”

Çalıştayın son bölümünde Savunma Sanayii Akademisi’nden Doç. Dr. Sinan Keskin’in uyguladığı sektöre yönelik ihtiyaç analizi çalışması ile katılımcıların özellikle savunma sanayii odağındaki mesleki ve teknik eğitime ilişkin görüş, beklenti ve önerilerini sistematik biçimde ortaya konuldu.



Özbekistan'da Sanayileşme ve Yüksek Teknolojiye OSTİM İmzası

OSTİM, Özbekistan'da başarıyla sürdürdüğü projelerinin ardından yeni sözleşmelere imza attı. Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti ile Nukus'ta Organize Sanayi Bölgesi planlanması, kurulumu ve sanayileşme süreçleri için fizibilite çalışması yapmak üzere sözleşme imzalayan OSTİM, bir diğer sözleşmeyi de Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) ile nadir toprak elementlerinin yüksek teknolojide kullanılacak şekilde zenginleştirilip katma değerli ürüne dönüştürülmesine yönelik Organize Sanayi Bölgelerinin planlanması üzerine imzaladı.



Türkiye'nin Organize Sanayi Bölgeleri tecrübesi sanayi ve teknolojiyle kalkınmayı hedefleyen ülkelere rehber oluyor. Türkiye'nin tecrübesi Özbekistan'ın OSTİM modeliyle sanayileşmesine öncülük ediyor.

OSTİM'in Özbekistan'da başarıyla hayata geçirdiği Ohangaron Tech Industrial danışmanlık sözleşmesi ve Özbek-Türk Organize Sanayi Bölgesi planlama, kurulum ve yönetimi süreçleri ülkedeki tüm bakanlıkların ve ilgili kamu kurumlarının dikkatini çekti. Söz konusu çalışmadan duyulan memnuniyet yeni talepleri beraberinde getirirken Özbekistan devletinin, sanayi bölgesi kurma ve işletme anlayışı değişti. OSTİM ekosistemi modeli Özbekistan'da OSB kurulumunda örnek uygulama haline geldi.

28 Kasım 2024 tarihinde Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te Özbekistan Yatırım, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle Türkiye OSTİM İş Forumunu düzenleyen OSTİM, Özbekistan'daki bilinirliğini güçlendirdi.

İş forumuna katılan Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti temsilcileri ve Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) yöneticileri sanayileşme çalışmalarında OSTİM modelini gündeme aldı. Yapılan görüşmeler neticesinde 4 Eylül 2025 tarihinde Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti ile 6 Eylül 2025 tarihinde de TMK ile sözleşme imzalandı.

OSTİM Proje ve Teknoloji Gelişim Eğitim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. adına sözleşmeleri OSTİM OSB Bölge Müdürü ve Özbekistan Projesi Koordinatörü Y. Mimar Adem Arıcı imzaladı. Karakalpakistan'da sözleşmeyi Karakalpakistan Cumhuriyeti Bakanlar Konseyi Girişimciliği Teşvik Müdürü Xasanov Ulug'bek Kurbanbayevich imzaladı. TMK tarafında da sözleşmeyi TMK Yönetim Kurulu Başkanı Farhod Abdullayev imzaladı.

Karakalpakistan'ın sanayileşmesi planlanacak

Özbekistan Kalkınma ve Yatırım Fonu'nun Karakalpakistan'a sanayi bölgeleri kurmak ve geliştirmek üzere ayırdığı bütçe kapsamında Organize Sanayi Bölgesi kurulumu ve sanayileşme çalışmaları başlatıldı.

Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti yetkilileri Nukus şehrinde OSB kurulmak üzere 160 hektarlık alan belirledi.

Özbekistan Sanayi, Ticaret ve Yatırım Bakanlığı'nın ülkedeki OSB'lerin planlamasında OSTİM modelinin örnek alınacağı yönündeki beyanından hareketle OSTİM'le iş birliğinde karar kılındı.

Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti Başbakanı Ermanov Farkhod Urazboevich ile bir araya gelen Y. Mimar Adem Arıcı, OSTİM modeli hakkında bilgiler vererek OSB planları ile ilgili örnekleri paylaşmasının ardından Karakalpakistan Yönetimi, OSB kurulumu ve sanayileşme sürecinde OSTİM'le sözleşme imzaladı.

Karakalpakistan'da imzalanan sözleşme kapsamında OSTİM modeliyle Karakalpakistan'ın sanayi yapılaşması, gelecek planlaması ve sanayileşmesi için fizibilite çalışması yapılacak.

Kurulacak OSB'ye ait master plan çalışması ile birlikte bölgenin altyapı uygulama projeleri, yağmur suyu, kanalizasyon, içme suyu, elektrik, doğal gaz, zayıf akım ve yol projeleri yapılacak.

Sözleşme kapsamında hayata geçirilecek bir diğer önemli başlıkta bölge yönetiminin modellenmesi olacak. Bölgeye özgü mevzuat çalışması ile gelecekte de atılması gereken adımlar hazırlanacak. Aynı zamanda bölgeye yatırımcı çekmek için de çeşitli çalışmalar uluslararası toplantılar ve iş forumları organize edilecek.

Arıcı, yapılacak çalışmalarla bölgenin yatırım cazibesinin artırılacağını kaydetti. Arıcı, Nukus'un yatırımcılara sunduğu fırsatlarla ilgili şunları paylaştı: "Enerji fiyatları çok uygun, bölge uluslararası karayolu üzerinde Türkmenistan'dan geçen Türkiye'ye kadar gelen bir karayolu var. Bölgede çok ciddi anlamda özellikle otomotiv ve yenilenebilir enerji sektöründe potansiyeller var. Bölgede henüz bir sanayi yapılaşması yok. Cazip bir bölge oluşturacağız. Yerli ve yabancı yatırımcıların buraya bekliyoruz."

Nadir elementten yüksek teknolojiye

Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK), nadir toprak elementlerini zenginleştirip katma değeri yüksek hammaddeler olarak ülke ekonomisine kazandırmayı hedefliyor.

OSTİM'in Ohangaron Tech Industrial için hazırladığı master plan ve Bakır Sektörü Fizibilite Raporundan hareketle OSTİM'le iletişime geçen TMK da OSTİM'le sözleşme imzaladı.

Sözleşme kapsamında OSTİM tarafından TMK'ya verilecek hizmetler şu şekilde; nadir toprak elementlerinin yüksek teknoloji ürününe dönüştürecek OSB'lerin konseptlerinin belirlenmesi ve master planlarının yapılması. TMK'nın sahip olduğu Çirçik, Ohangaron, Semerkant ve Cizzak'taki bölgelerle ilgili fizibilite raporlarının hazırlanması ve nadir toprak elementlerinin bugünü, yarını ve geleceği ile ilgili geniş kapsamlı raporun hazırlanması.

Üniversite – sanayi iş birliğiyle yürütülecek çalışmalar kapsamında fizibilite raporu, maden ve nadir toprak elementleri konusunda çalışan Fırat Üniversitesi ve İskenderun Teknik Üniversitesi ile iş birliğiyle hazırlanacak.

Nadir toprak elementlerinin yüksek teknoloji üretimi için önemine dikkat çeken Adem Arıcı, "Nadir toprak elementlerine Türkiye'de elektronikten savunma ve havacılığa, yüksek teknoloji üreten pek çok kurum ve kuruluş tarafından ihtiyaç duyuluyor. TMK'yı Türkiye'de OSTİM'in yüksek teknoloji üretim networküyle de buluşturacağız." dedi.

OSTİM OSB, Gümüş Seviye'de "Yeşil OSB" oldu

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Gümüş Seviye'de Yeşil OSB Belgesi'ni almaya hak kazandı. 11.09.2025 tarihi itibarıyla Yeşil OSB Belgesi onaylanan OSTİM OSB, 56 puanla Gümüş Seviye'de en yüksek derecelerden birine imza attı.

Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve enerji verimliliği yüksek hale getirilmiş versiyonlarını ifade eden Yeşil OSB; Enerji ve Kaynak Verimliliği, Atık Yönetimi ve Çevre Standartları, Finansal ve Devlet Destekleri ile İtibar ve Rekabet Gücü başlıklarında avantajlar sağlıyor.

Sunduğu yerli, milli ve rekabetçi çözümler ile Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncü sanayi bölgesi olmak vizyonuyla hareket eden OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, geçmişten gelen üretim kültüründen beslenerek, yenilikçi, çevre dostu ve enerji verimli çözümlerle sanayide ekonomik kalkınma ile ekolojik duyarlılığı bir arada güçlendirmeyi amaçlıyor.



OSTİM'de Trafolar Arası Fiber Ağ Kuruldu

OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün Dünya Bankası tarafından desteklenen 4 projesinden biri olan Trafolar Arası Fiber Haberleşme Projesi Altyapı işi tamamlandı.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ve Alfine Telekomünikasyon arasında imzalanan Trafo Köşkleri Arası Fiber Optik Altyapı Yapım İş Sözleşmesi kapsamında çalışmalar

tamamlandı.

Proje kapsamında kurulan 17 km fiber optik ağ altyapısı ile 106 adet Trafo ve Dağıtım Merkezleri arasında fiber hızında haberleşmeyle elektrik arz güvenliğine ve kalitesine katkı sağlanıyor.



Yeşil OSTİM için Yeni Bir Adım: 2 MW GES Projesinde İmzalar Atıldı

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonundaki Dünya Bankası destekli 4 projesinden biri olan (Güneş Enerjisi Santrali) GES projesinde de imzalar atıldı.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde yeşil dönüşüm ve karbon sıfır çalışmalarına katkı sağlayacak önemli bir aşama daha katedildi. Dünya Bankası tarafından desteklenen GES projesi ile bölgede açık otopark alanlarına yapılacak santrallerle OSTİM'li işletmelere 2 MW daha yeşil enerji sağlanmış olacak. Proje tamamlandığında OSTİM'in yenilenebilir enerjideki kurulu gücü 5 MW'a ulaşacak.

Sözleşmeyi, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ve Göze Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Arda Gökçe imzaladı. Sözleşme kapsamında 2026 yılı içerisinde GES santrallerinin devreye alınması planlanıyor.

Proje kapsamında OSTİM Organize Sanayi Bölgesi GES Yapım İş sözleşmesi, Göze Enerji firması ile OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü arasında imzalandı.

OSTİM'in 60. yılına yaklaştığına dikkat çeken Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, projenin Dünya Bankası destekli 4 projeden biri olduğunu hatırlattı. Aydın, GES santrallerinden elde edilecek elektriğin sanayi üretimine sunularak ülke yararına dönüşeceğini ifade etti.



Yeni Kampüs İnşaatı Başladı

Yeni kampüs inşaat başlama töreninde konuşan OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı ve OSTİM Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Orhan Aydın, "Bu model Türkiye'de yeni bir şey. Yükseköğretim Kurulu'nun da tanımladığı sanayi ile birlikte çalışan bir ekosistemin Türkiye için de bir örnek teşkil ettiğini göreceğiz." dedi.

OSTİM Teknik Üniversitesi yeni kampüs alanında inşaat başlama töreni ve bayramlaşma programı birlikte düzenledi.

OSTİM Teknik Üniversitesi Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Öğretim Üyesi Özgür Tekaslan, ilk etabında Mühendislik Fakültesinin inşa edileceğini bildirerek inşaat alanının 20.164 metrekare olduğunu kaydetti. 6 katlı olacak yerleşkede 28 laboratuvar, 20 derslik, 60 ofis 4 amfiden oluştuğu bilgisini verdi.

OSTİM Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek, inşaat çalışmalarında kısa zamanda önemli mesafeler kat edildiğine dikkat çekerek Genel Sekreterliğe teşekkür etti. Yülek, "Bundan sonra inşallah ekim ayında bu binanın içine girmeyi Allah bize nasip etsin. Genel Sekreterliğimizden aynı hızı aynı pratikliği bekliyoruz. Hedefimiz 2025-2026 Akademik yılı Ekim ayında bu binanın içinde bir taraftan inşaat yapılırken bizim eğitime başlamamız." dedi.

YÖK'ün tanımladığı model

OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı ve OSTİM Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Orhan Aydın, bayram arefesinde böyle hayırlı bir işin açılışında birlikte olmaktan memnuniyet duyduğunu ifade etti.

Yeni kampüs alanının geleceğine ilişkin bilgiler veren Başkan Aydın, inşaat çalışmalarının kısa, orta ve uzun

vadede tamamlanacağını ve Ankara'nın en düzenli üniversite kampüsünün hayata geçeceğini vurguladı.

Bütün uzun yolculukların ilk adımıyla başladığını aktaran Başkan Aydın, "Etap etap burayı hayata geçirerek güzel bir OSTİM kampüsü olacak. Gördüğünüz gibi etrafımız sanayi, konut, teknopark. Aynı zamanda bu model Türkiye'de yeni bir şey. Yükseköğretim Kurulu'nun da tanımladığı sanayi ile birlikte çalışan bir ekosistemin Türkiye için de bir örnek teşkil ettiğini göreceğiz. Ramazan Bayramınız mübarek olsun, sağlık ve afiyetler diliyorum." dedi.

Konuşmaların ardından Üniversitenin akademik ve idari personelleriyle OSTİM kurum ve kuruluşlarının temsilcileri bayramlaştı. Bayramlaşma programının ardından yeni kampüs alanı için dualar edilerek kurban kesildi. OSB Bölge Müdürlüğü arasında imzalandı. Sözleşmeyi, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ve Göze Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Arda Gökçe imzaladı. Sözleşme kapsamında 2026 yılı içerisinde GES santrallerinin devreye alınması planlanıyor.

OSTİM'in 60. yılına yaklaştığına dikkat çeken Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, projenin Dünya Bankası destekli 4 projeden biri olduğunu hatırlattı. Aydın, GES santrallerinden elde edilecek elektriğin sanayi üretimine sunularak ülke yararına dönüşeceğini ifade etti.



Teknofest İstanbul'da OSTİM Rüzgarı

Teknofest'te bu yıl ilk kez düzenlenen ve büyük ilgi gören Mesleki Yetenek Yarışmasının, Güneş Enerji Sistemleri (GES) Paneli Kurulumu kategorisi, OSTİM OSB'nin mentörlüğünde düzenlendi. Akıllı Ulaşım Yarışması kategorisinde mücadele eden OSTİM Teknik Üniversitesi BMB TECH takımı KARTALGÖZ İleri Görüşlü Sürüş Asistanı" projeleriyle hem Birincilik hem de En İyi Sunum ödülünün sahibi oldu. Yarışma süresince Finale kalan ilk 3 takıma ödülleri; Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve Teknofest Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar tarafından verildi.



Teknofest teknoloji yarışmaları kapsamında bu yıl ilk kez düzenlenen Mesleki Yetenek Yarışması, eğitim, üretim ve sektör arasında köprü kurmayı hedefiyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda Organize Sanayi Bölgelerinin mentörlüğünde gerçekleştirildi.

Elektrik, enerji, otomasyon, üretim ve elektronik gibi alanlarda teknik becerilerin uygulamalı olarak sergilendiği 5 kategorideki yarışmanın mentörleri; OSTİM OSB, Adana Hacı Sabancı OSB, Gaziantep OSB, Konya OSB ve Manisa OSB oldu. Yarışmada öğrenciler, gerçek iş senaryolarına dayalı görevlerde teknik bilgi, el becerisi, takım çalışması ve problem çözme yetkinliklerini ortaya koydu.

Yarışmanın, Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik kategorisi, GES Paneli Kurulumu, OSTİM OSB'nin mentörlüğünde düzenlendi.

Yarışmanın şartname çalışmalarında ve kurgusunda aktif rol alan OSTİM OSB, aynı zamanda jüri üyelerini de kendi ekosistemi içerisinde seçti.

Türkiye genelinden 90'a yakın Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi takımlarının yarıştığı GES kategorisinde, yarı finali geçen 10 takım finalde ter döktü.

"Mesleki Yetenek Yarışması" başlığında bu sene birbirinden teknik 5 yarışma gerçekleştirildi. Mesleki ve Teknik Lise öğrencilerinin katılabildiği bu yarışmalardan OSTİM OSB'nin mentörlüğünü yaptığı Güneş Enerji Sistemleri (GES) Paneli Kurulumu yarışmasına 90'a yakın takım başvurdu. Yapılan değerlendirmelerde 10 yetenekli takım finale kaldı. Takımlar kendilerine verilen malzemelerle sıfırdan bir güneş paneli tasarlayıp enerji üretmek ve bir enerji kaynağında bunu ispatlamak üzere mücadele etti. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve

Teknofest Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar takımları tek tek ziyaret ederek çalışmalarını hakkında bilgi alarak takımları tebrik etti.

Yarışma finalinde; Ankara'dan Cezeri Yeşil Teknoloji MTAL'den 2 takım, OSTİM OSB Teknik Kolejinden 2 Takım, Şanlıurfa Cezeri Akademi ve Teknoloji MTAL'den 1 takım, Denizli İş Adamları MTAL'den 1 takım, Teknobil Denizli Teknik Koleji'nden 2 takım, Burdur Karamanlı MTAL'den 1 takım, Adana Piri Reis Anadolu Lisesinden 1 takım mücadele etti. Jüri değerlendirmelerinin ardından dereceye giren takımları OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı açıkladı.

Yapılan değerlendirmede Yarışma 1.'si Ankara Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Cezeri Enerji takımı, 2. OSTİM OSB Teknik Koleji Sunenergy takımı, 3.'de Ankara Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi C-Solar takımı oldu.

Finale kalan ilk 3 takıma ödülleri; Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Muhammet Kasım Gönüllü, Teknofest Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar ve KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu tarafından verildi.

OSTİM OSB Özel Ödülü Denizli takımına

Yarışmayı başarıyla tamamlayan ancak ilk 3'e giremeyen Denizli İş Adamları MTAL'den Laodikya Sun System takımına OSTİM OSB özel Ödülü verildi.

Teknofest 2025 OSTİM OSB paneli düzenlendi

Teknofest Mesleki Yetenek Yarışması kapsamında OSTİM OSB paneli düzenlendi. OSTİM OSB Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi Yöneticisi Mustafa Kürşat Şahiner'in moderatörlüğünde gerçekleştirilen panelde, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ve



OSTİM Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Demiral Akbar, gençlerin sanayi ve meslek edinmesine yönelik görüşleri aktardı.

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, OSTİM'in mesleki ve teknik eğitim alanlarındaki çalışmalarını paylaştı. OSTİM'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanında mesleki ve teknik eğitime verdiği destekleri anlatan Arıcı, Ankara'daki Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin kuruluş sürecinden itibaren desteklediklerini, OSTİM OSB Teknik Koleji'nde de Yenilenebilir Enerji Teknolojileri alanında sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli teknik personeli yetiştirdiğini kaydetti. Prof. Dr. Demiral Akbar, OSTİM Teknik Üniversitesi'nin iş dünyası ile birlikte tecrübeli yeni mezunlar yetiştirdiklerini kaydetti.

“Öğrencilerin heyecanı bizi de heyecanlandırdı”

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, yarışmada öğrencilerin ihtiyaç duyduğu tüm ekipmanları tedarik ettiklerini kaydetti. Yarışma sürecinde takımların, hücreden panele, panel aşamasında elektrik üretir hale getirinceye kadar sistem kurulumlarını yaptıklarını anlatan Arıcı, “Öğrencilerimiz Teknofest'te olmaktan son derece mutlular. Ufukları genişleyen öğrenciler, gelecekteki yarışmalarla ilgili daha fazla hazırlanacaklarını söylüyorlar. Öğrencilerin heyecanını görmek bizi de çok heyecanlandırdı.” dedi.

Yarışma hazırlık sürecinde pek çok kurum ve kuruluşla iş birliği içinde hareket ettiklerini kaydeden Arıcı, sözlerini şöyle sürdürdü: “OSTİM OSB'ye Teknofest'te mentor olma imkanı sunduğu için başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ve OSTİM OSB Yönetim Kurulumuza, yarışmaya katılan tüm okullarımıza, takımlara ve öğretmenlerimize, jüri olarak değerlendirme süreçlerini titizlikle yürüten; Yıldız Teknik Üniversitesinden Doç. Dr. İsmail Nakir'e, OSTİM Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dr. Demiral Akbar'a, OSTİM OSB Enerji Müdürümüz Turgut Tunç'a, yarışma ekipmanlarının tedarikinde önemli destekler sunan Sunlego Enerji Sistemleri A.Ş.'ye, teknik süreçlerde

destek veren, OSTİM OSB Teknik Koleji öğretmenimiz Ali Emre Kayan'a, OSTİM tarafında tüm koordinasyonu başarıyla tamamlayan, OSTİM OSB Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi Yöneticimiz Mustafa Kürşat Şahiner'e ve emeği geçen herkese teşekkürlerimizi sunarız. Teknofest Mesleki Yetenek Yarışmasının gelecek yıllarda da artan heyecanla sürdürüleceğine yürekten inanıyoruz.”

OSTİMTECH Teknofest'ten şampiyonlukla döndü

Teknofest Akıllı Ulaşım Yarışması'nda tüm rakiplerini geride bırakan OSTİM Teknik Üniversitesi BMB TECH takımı şampiyonluğu göğüslerken aynı zamanda en iyi sunum ödülünü de aldı.

Danışmanlığını Murat Tunçel'in yaptığı, Takım Lideri-Sistem Sorumlusu Bilgisayar Mühendisliği 4. Sınıf Öğrencisi Burak Vergi, Yapay Zeka Modelleri ve Yazılım Sorumlusu Yapay Zeka Mühendisliği 4. Sınıf öğrencisi Mustafa Mahmut Şen ve Proje bütçe yönetimi ve yazılım sorumlusu Yapay Zeka Mühendisliği 4. Sınıf öğrencisi Bertan Uzar'dan oluşuyor.

BMB TECH ekibi, olumsuz hava koşullarında can ve mal kayıplarını önlemeyi hedefleyen “KARTALGÖZ İleri Görüşlü Sürüş Asistanı” projeleriyle hem Birincilik hem de En İyi Sunum ödülünün sahibi oldular. Bu gurur verici başarılarından dolayı öğrencilerimizi tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyoruz.



“

Teknofest Mesleki Yetenek Yarışması kapsamında OSTİM OSB paneli düzenlendi. OSTİM OSB Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi Yöneticisi Mustafa Kürşat Şahiner'in moderatörlüğünde gerçekleştirilen panelde, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ve OSTİM Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Demiral Akbar, gençlerin sanayi ve meslek edinmesine yönelik görüşleri aktardı.

OSB HİZMET BİRİMLERİ

İmar ve Altyapı Müdürlüğü

Enerji Müdürlüğü

Çevre ve Güvenlik Müdürlüğü

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Müdürlüğü

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü

Mali ve İdari İşler Müdürlüğü

İstihdam Ofisi

Satın Alma Birimi

Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Müşteri İlişkileri Koordinatörlüğü

Kalite Yönetimi ve İnsan Kaynakları

Dış Ticaret Koordinatörlüğü

Dijital Dönüşüm Ofisi

Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi

İMAR VE ALTYAPI MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin sürekli değişen yapısının daha da modern bir yüze kavuşması için çalışan İmar ve Altyapı Müdürlüğü; çap, yol kotu, tevhit, imar planları, inşaat ruhsatları, yapı kullanma izin belgeleri, yapı denetim işlemleri ve uygunsuz yapılara müdahale faaliyetlerinin yanı sıra, çevre düzenleme, kaldırım ve tretuvar, yol yapım, yağmur suyu hatları, pis su hatları ve içme suyu hatlarının yapılması ve onarılması faaliyetlerini ilgili idarelerle birlikte yürütmektedir.



2025 Faaliyetleri

- 3 adet Güneş Enerji Santrali (GES) kurulumu için imar uygunluk veya imara aykırı yazısı verilmiştir.
- 4 adet Yıkım Ruhsatı düzenlenmiştir.
- 4 adet Yanan ve Yıkılan Yapılar Formu düzenlenmiştir.
- 92 adet mimari proje incelemesi yapılmıştır.
- 137 adet elektrik projesi incelemesi yapılmıştır.
- 84 adet kazı izni verilmiştir.
- Ruhsata ve imara aykırı yapılaşan 47 adet yapıya Durum Tespit Tutanağı düzenlenmiş ve Yenimahalle Belediyesi'ne bildirilmiştir.
- 1.010 adet yazışma yapılmıştır.
- 448 adet ekspertiz dosya inceleme başvurusuna hizmet verilmiştir.
- 98 adet numarataj belgesi düzenlenmiştir.
- Yapı denetim kuruluşlarına ait 127 adet hak edişim kontrolü yapılarak ödemesi için Mal Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- OSTİM OSB sınırları içinde 27 adet sözleşme yapılmıştır.
- 1573. Cadde No: 44-64 arasında, yaklaşık 150 metre uzunluğunda kanalizasyon, içme suyu şebeke hattı ASKİ'ye yaptırılmıştır.
- 1580. Cadde üzerinde yaklaşık 180 metre uzunluğunda içme suyu şebeke hattı ASKİ'ye yaptırılmıştır.
- 16978 ada 1 parsel imar planı değişikliği yapılmıştır.
- Keresteciler Sanayi Sitesi'nde işgale ait, yıllardır süregelen yeşil alanlar ile ilgili sözleşmeler yapılmıştır.
- Üniversite Caddesi su alma yapısı yaptırılmıştır.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan; Bağdat Caddesi ile Uzun Çarşı Caddesi kesişiminde bulunan köprülülük kavşak hizmete açılmıştır.
- 100. Yıl Bulvarı üzeri, Yapı Kredi Bankası önü yeni baz istasyonu kurulumu tamamlanmıştır ve operatörlerden daha iyi hizmet alabilmek için yeni katılımlar sağlanmıştır.
- Yıpranmış baz istasyonları yenilenmiştir.
- OSTİM OSB Yönetim Binası; cephe boyası yapılmış, çatısı yenilenmiş, giriş bankosu tasarımı ve yenilenmesi tamamlanmıştır.
- Uzun Çarşı Caddesi TR-36 ile DM-3 trafo yanı yeşil alan düzenlemesi ve açılışı gerçekleştirildi.
- OSTİM Teknik Üniversitesi'nin yeni kampüs alanında bulunan A Blok (Mühendislik Fakülte Binası) inşaatı için yapı ruhsatı düzenlenmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi İç Mimarlık Bölümü 3. sınıf öğrencileri ile Cevat Dünder İş Merkezi, Bosna İş Merkezi, Köşem İş Merkezi ve Uzun Çarşı Ticaret Merkezi için cephe ve tabela çalışmaları yapılmıştır.
- ODTÜ Mimarlık Fakültesi ile OSTİM için iş birliği yapılmıştır.
- Sanayi Müzesi ile ilgili Ankara Büyükşehir Belediyesi ile proje çizimi için yer görme gerçekleştirilmiştir.
- Genel Kurul Toplantısında İmar ve Alt Yapı Birimi olarak 16 madde sunulmuş ve onaylatılmıştır.
- Genel Kurulda alınan kararlar ile Sanayici Kılavuzu oluşturulmuştur.

71
ADETYapı Ruhsatı
düzenlenmiştir64
ADETÇap ve yol kotu
düzenlenmiştir51
ADETYapı Kullanma
İzin Belgesi
düzenlenmiştir

2026 Çalışma Programı

- Boş parsellere gönderilen yazıların süreci kapsamında ruhsat iskan belgelerini üretebilmek için gelen projelerin ve evrakların takibini sağlanacaktır.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından verilen, yanlış olan ve birbiri ile çelişen numaratajlar güncellenecektir.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile ilerleyen Sanayi Müzesi açılacaktır.
- Alinteri Bulvarı TR-4 önüne yeşil alan düzenlemesi yapılacaktır.
- 1203. Cadde üzeri orta refüj yeşillendirmesi ve bordür yenilemesi yapılacaktır.
- Metro istasyonu önüne otobüs ve dolmuşlar için ikinci cep açılacaktır.
- OSTİM OSB'de bulunan Yenimahalle EAH OSTİM Semt Polikliniği'nin tadilatı yapılacaktır.
- OSTİM OSB yönetim binasına kış bahçesi yapılacaktır.
- Atatürk Anıtı'nın (Anahtar) bakımı yapılacaktır.
- Endüstri mirası kapsamında tesisleri bulunacaktır.
- Tüm Başvuruların online yapılabilmesi amacıyla D-İmar uygulamasına geçilecektir.
- OSTİM OSB silüet değişimi kapsamında mevcut tesislerin ön tarafına yapılan veya yapılmak istenen kapamaların genel kurula esas kararlar ile ruhsatlandırılması yapılacaktır.
- Bölge sınırlarımızda tadilatı yapılmamış trafoların tadilatları yapılacaktır.
- Bölge sınırları içinde otopark sayıları artırılacaktır.
- OSB iş merkezlerinin cephe çalışması yapılacaktır.
- TRT-Türk Telekom parsel sorunu ve Vakıflar Genel Müdürlüğü parsel sorunu için kurumlarla iş birliği yapılacaktır.
- Kirada olan ve iyi kullanılmayan büfelerde kira feshi yapılacak ve yeşil alan kazanımı sağlanacaktır

Planlanan Yağmursuyu Şebeke Hattı Çalışmaları

- Alinteri Bulvarı'na yağmursuyu şebeke hattı yapılacaktır. (Uzay Çağı Caddesi ile Batıkent İtfaiyesi arasında kalan kısım)
- Ayyıldız Sanayi Sitesi'nde bulunan yağmursuyu ızgaraları temizlenerek çalışır hale getirilecektir.
- 1180, 1181, 1182, 1183, 1187, 1189. Caddelerde yağmursuyu şebeke hattının yapılacaktır.
- 1249, 1250, 1251, 1252, 1253, 1254, 1255, 1256. Caddelerde ve Örnek Sanayi bölgesinde yağmursuyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 1232, 1233, 1234, 1235. Caddelerde (Turan Çiğdem Caddesi ile 100. Yıl Bulvarı arası) yağmursuyu şebeke hattı yapılacaktır.
- 1164. Sokak'ta yağmursuyu şebeke hattı yapılacaktır.
- Uzay Çağı Caddesi ile 1156. Cadde kesişimine; 1425. Cadde ile 1426. Cadde kesişimine; 1168. Cadde'de su biriken yere su alma yapısı konulacaktır.
- Gül-86 Sanayi Sitesi'ndeki yağmursuyu ızgaraları yenilenecektir.

Planlanan Kanalizasyon Şebeke Hattı Çalışmaları

- Alinteri Bulvarı'na kanalizasyon şebeke hattı

yapılacaktır (Uzay Çağı Caddesi ile Batıkent İtfaiyesi arasında kalan kısım)

Planlanan Yol Çalışmaları

- 42738 Ada ile 43319 Ada arasındaki yol açılacaktır.
- Cevat Dünder Caddesi'nde asfalt yenilenecektir. (Turan Çiğdem Caddesi ile Uzay Çağı Caddesi arası)
- Ayyıldız Sanayi Sitesi'ndeki beton yollar asfaltlanacaktır.
- OSTİM OSB'deki bozuk yollara asfalt yamaları yapılacaktır.

Planlanan İçme Suyu Şebeke Hattı Çalışmaları

- 1263. Cadde içme suyu şebeke hattı ASKİ ile iş birliği içinde yenilenecektir.



ENERJİ MÜDÜRLÜĞÜ Elektrik İşletme

Elektrik enerjisinin serbest piyasadan en uygun fiyatla tedarik edilerek ucuz, kesintisiz ve kaliteli olarak tüketiciye sunulması, aynı zamanda elektrik şebekesinin iyileştirilmesi, işletilmesi, bakımlarının yapılarak müşterilerimize satış ve tahsilâtının yapılması görevlerini yürütmektedir.



2025 Faaliyetleri

■ İndirimli Elektrik Enerjisi Tedarik Edilmesi:

Tedarikçi elektrik firmaları ile anlaşma sağlanarak yıl ortalaması olarak Sanayi Tarifesi kullanan üyelere %11, Sanayi Harici Tarifesi kullanan üyelere ise %15 civarında BEDAŞ tarifelerine göre indirimli elektrik enerjisi tedarik edilmesi hedefine ulaşmak için çalışmalar yapılmıştır.

■ Doğu Atölyelerinde Yeni Trafo Merkezi

Yapılması: OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü sınırları içinde Doğu Atölyeleri'nde yer alan 42751, 42752 ve 42786 adalarının ilave elektrik gücü taleplerini karşılamak için 1600kVA Trafo Merkezi tesis edilmiştir.

■ İlave Güç Talepleri Nedeniyle Trafo Kapasitesi

Artırılması: İlave elektrik gücü talepleri neticesinde mevcut gücü 1.600kVA olan TR-63 numaralı Trafo Merkezinin gücü 2000kVA'ya yükseltilmiştir.

■ Trafo ve Dağıtım Merkezleri Modüler

Hücre Bakımı ve Trafo Testleri: Elektrik dağıtım şebekesinde yer alan trafo ve dağıtım merkezlerindeki 98 adet trafonun ve 266 adet metal enclosed modüler hücrelerinin test ve bakımlarının yapılmış, sonuçları rapor haline getirilmiştir.

■ TR78, TR71 ve TR70 Deplase Edilmesi:

Örnek Sanayi Sitesi'nde yer alan 2 adet sac köşk, yeniden yapılarak MOD-4 tipi betonarme trafo binasına taşınmıştır. ATISAN bölgesinde yer alan 1 adet sac köşkün dönüştürülmesi 2026 iş planına alınmıştır.

■ TR75 ile TR76 Arası Orta Gerilim Hattın

Yenilenmesi: OSTİM OSB elektrik dağıtım şebekesinde Keresteciler Sanayi Sitesi'nde yer alan TR75 ve TR76 numaralı trafo merkezleri arasındaki 36kV yer altı kablo, yapısının bozulması nedeni ile 248 metre kanal kazısı yapıp 810 metre kablo çekilecek

ivedi olarak değiştirilmiştir.

■ SCADA Sistemine 29 Adet Trafo Merkezinin İlave Edilmesi:

OSTİM OSB SCADA sisteminin birinci etap çalışmasında; Orta Gerilim (OG) elektrik dağıtım şebekesinde yer alan 7 adet ana Dağıtım Merkezinin (DM) uzaktan izlenme ve kontrol edilebilme çalışması yapılmıştır. OSTİM OSB elektrik altyapısında yer alan trafo merkezlerinin 32 adedi 2020 yılındaki ikinci etap çalışmasında, 29 adedi ise 2021 yılındaki üçüncü etap çalışmasında devreye alınmıştır. OSTİM OSB'nin, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) sunulan 2025 yılı bütçesinde 29 adet trafo merkezinin daha SCADA sistemine dahil edilerek tüm dağıtım şebekesinde yer alan merkezlerin devreye alınması planlanmış, ürünler teslim alınmış saha montajlarına başlanmıştır.

■ Müşteri Memnuniyetini %100 Sağlamak:

Alçak Gerilim (AG) – Orta Gerilim (OG) arızalarında zamanında müdahale edilmiştir. İlave güç taleplerine vaktinde ve yerinde cevap verilmiştir. Toplam 117 adet projenin onay ve kabul işlemi zamanında yapılmıştır. Müşteri ilişkileri Koordinatörlüğü verilerine göre 2025 yılı ortama memnuniyet oranı %98'dir.



38.000
metre

Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Trafo Köşkleri Arası Fiber Optik Haberleşme Altyapı Yapımı işi, yaklaşık 25.000 metre kazı yapıp 38.000 metre fiber kablo çekilerek tamamlanmıştır.

2026 Çalışma Programı

- 10 adet trafo alçak gerilim panosu revize edilecektir.
- TR-78 numaralı sac köşkü deplase edilecektir.
- Trafo merkezleri mekanik röleleri değiştirilecek ve röle koordinasyonu yapılacaktır.
- Test raporu olumsuz çıkan modüler hücreler değiştirilecektir.
- Dağıtım şebekesi projeleri güncellenecektir.
- Trafolarla çevre düzenlemeleri ve boyama işleri yaptırılacaktır.
- İlave güç talepleri nedeniyle trafo kapasitesi artırılabilecektir.
- Gelişen bölgelere yeni altyapı tesisi kurulacaktır.
- Gelişen bölgelere sokak aydınlatma tesisi yapılacaktır.
- İndirimli elektrik enerjisi tedarik edilecektir.



Elektrik Grafiği

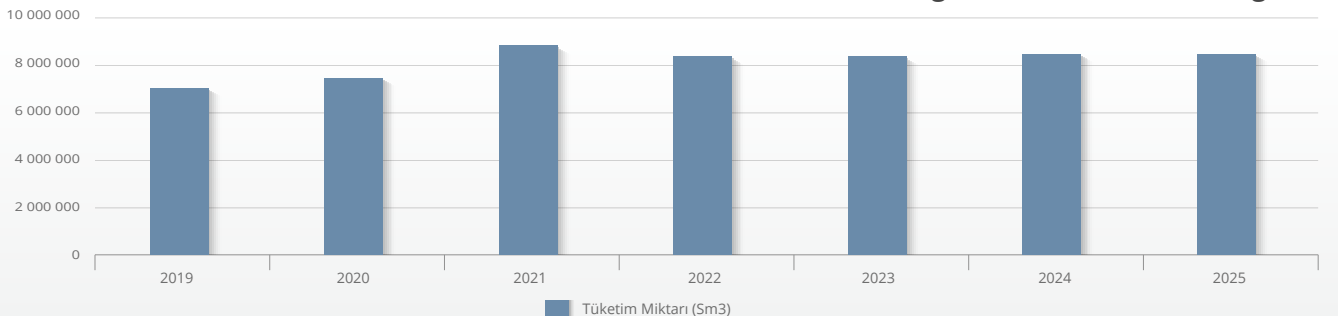


2024 Toplam Elektrik Tüketimi: **156.777.777 kWh**

2025 Toplam Elektrik Tüketimi: **152.764.903 kWh**

Eylül, Ekim, Kasım ve Aralık 2024 dönemlerindeki tüketimlere daha önce elektrik tedariki Bölge Müdürlüğümüz tarafından sağlanırken BEDAS' a devir edilen mesken abonelerine ait tüketimler ilave edilmiştir.

Yıllara Göre Doğal Gaz Tüketim Grafiği





8.609.000 m³

2025 yılı toplamında
8.609.000 m³
(yıl/metre küp) doğal
gaz tüketilmiştir.

2026 yılı doğal gaz
tüketimi için BOTAŞ ile
9.450.000 m³lük alım
taahhüt sözleşmesi
imzalanmıştır.

Doğal Gaz İşletme

Doğal gaz enerjisinin en uygun fiyatla tedarik edilerek; ucuz, kesintisiz ve kaliteli olarak tüketiciye sunulması, aynı zamanda doğal gaz şebekesinin iyileştirilmesi, işletilmesi, bakımlarının yapılarak müşterilere satış ve tahsilatının yapılması görevlerini yürütmektir.



2025 Faaliyetleri

- Yer altı doğal gaz kaçaklarının tespit edilmesi amacıyla; Temmuz ve Ekim aylarında uzman ekip ve ekipmanlar ile kontroller yapılmıştır.
- Uzaktan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) dahilinde 1.583 abonenin tamamının aylık tüketim verileri OSOS üzerinden BOTAŞ sistemine aktarılmıştır.
- Doğalgaz talebinde bulunan 47 katılımcıya toplam 1.170 metre servis hattı çekilerek talepleri karşılanmıştır.
- Rutin denetimler ve yapılan ihbarlarla tespit edilen 433 adet arıza ve çalışmalara zamanında müdahale edilerek sorunlar giderilmiştir.
- Doğal gaz alt yapısı olmasına rağmen doğal gaz kullanmayan 100'ün üzerinde katılımcı ziyaret edilmiş,

konu ile ilgili rapor hazırlanmıştır.

- 67 katılımcının, BAŞKENTGAZ tarafından akredite edilen proje firmalarının hazırlanan projelerinin kabulü yapılmıştır. Tesis edilen doğal gaz tesisatı müşavir firma ekipleriyle birlikte devreye alınmış ve abone işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılında imal tarihi 10 yılını doldurmuş 230 adet doğal gaz sayacının kalibrasyon işlemi yaptırılmıştır.
- OSTİM OSB'de bulunan doğal gaz ana hat vanalarının bakım ve kontrolü yapılmıştır.
- Arızalara zamanında müdahale edilmiştir. Yeni servis hattı taleplerine vaktinde ve yerinde cevap verilmiştir. Müşteri ilişkileri Koordinatörlüğü verilerine göre 2025 yılı ortama memnuniyet oranı %98'dir.

2026 Çalışma Programı

- Yılda iki kez olmak üzere altyapı kaçak kontrolünün düzenli olarak yapılması için akredite firmalardan hizmet alınacaktır.
- Doğal gaz ana hat ve servis hattı olmayan bölgelerin doğal gaz alt yapıları en kısa sürede tamamlanacaktır.
- Yeni gelişen bölgelere ana ve servis hatları doğal gaz alt yapıları yapılacaktır.
- Tespit edilen, 10 yılını doldurmuş sayaçların kalibrasyonu yapılacak veya yenileri ile değiştirilecektir.



**2,1
MW** 

Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında OSTİM OSB'de yer alan 11 adet açık otoparka toplam 2,1 MW GES yapılması projesi ile ilgili sözleşme imzalanmış, yüklenici firmaya yer teslimi yapılmıştır.

Enerji Yönetimi Birimi

5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ile ilgili yönetmelik ve mevzuatlarda belirtilen; yıllık enerji tüketimi 1000 TEP'in altında olan endüstriyel işletmelerde enerji maliyetlerinin düşürülmesine katkıda bulunmak için gerekli çalışmaları yürütmektedir.



2025 Faaliyetleri

- Gelen talepler üzerine 7 katılımcının işletmelerinde enerji verimliliği etüt çalışması yapılmıştır.
- OSTİM OSB'de, Güneş Enerji Santrali (GES) olan firmaların üretim ve tüketimlerinin, Uzaktan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) sistemi üzerinden takip edilebilmesi için 20 firmaya yerinde eğitim verilmiştir.
- OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü Yönetim Binası'na ait TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi yenilenmiştir.
- Ayyıldız Sanayi Sitesi bölgesinde 2 adet, OSTİM Teknopark Turkuaz Bina'da 3 adet olmak üzere toplam 5 adet AC şarj istasyonu devreye alınmıştır. OSTİM OSB'de 3 adet DC (hızlı) ve 20 adet AC şarj istasyonu hizmet vermektedir.

2026 Çalışma Programı

- Gelen talepler üzerine işletmelerinde enerji verimliliği etüt çalışması yapılacaktır.
- Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında otoparklara GES yapımı tamamlanacaktır.
- İki farklı lokasyona elektrikli araç şarj istasyonu yapılacaktır.
- Açık otoparklara tesis edilecek 11 adet GES tesisi SCADA sistemine dahil edilecektir.



ÇEVRE VE GÜVENLİK MÜDÜRLÜĞÜ

Çevre konuları ile ilgili yasal mevzuatlar kapsamında; gerekli bilgilendirmelerin yapılması, çevre temizlik çalışmaları kapsamında cadde, bulvar ve sokak temizliklerinin yapılması, çevre ana başlığında firmalara danışmanlık hizmeti verilmesi, karla mücadele çalışmaları, ambalaj atıkları ve atık pil toplanması çalışmaları, asfaltlama çalışmaları, bordür ve kaldırım yapım/tamirat çalışmaları, çevresel denetimlerin yapılması, işgale neden olan araç/malzemelerin kaldırılması, fiziki güvenlik hizmeti verilmesi, güvenlik açıklarıyla ilgili firmaların bilgilendirilmesi, hizmet araçlarının yönetimi ve takibi, yeşil alanların bakımı ve takibi işleri yürütülmektedir.



2025 Faaliyetleri

- Çevre denetim faaliyetleri kapsamında 4.943 denetim gerçekleştirilmiştir. Uygunsuz faaliyet gösteren firmalara 1144 adet işlem yapılmıştır. Kaçak ve imara aykırı yapılaşmadan dolayı 43 işletmeye tutanak tutularak imar birimine yönlendirilmiştir. Çevreye verdiği zarar ve uygunsuzluklardan dolayı 69 firmaya cezaî işlem uygulanmıştır. 171 firmadan işgaliye çekimi yapılmıştır. Hava kirliliği açısından özellikle kış aylarında ısınma kaynaklı emisyon denetimleri kapsamında yaklaşık 324 denetim gerçekleştirilmiştir.

- Bölgede yıl içinde 4 ağıttan hırsızlık, 2 araçtan hırsızlık gerçekleşmiştir. OSTİM OSB güvenlik ekipleri tarafından 608 adet önleyici faaliyet gerçekleştirilmiştir. (Şüpheli araç/şahıs, yangın, su kaçağı, açık kapı vs.) Mesai saati dışında açık olan işletmeler, herhangi bir olumsuzluğa karşı OSTİM OSB güvenlik ekipleri tarafından 1.050 defa yerinde kontrol edilmiştir.

- Atisan Sanayi Sitesi'nin sokak kapıları tamirati ve yenilenmesi tamamlanmıştır.

- Bölge genelinde OSTİM OSB ekipleri tarafından 1.495 metre bordür, 1757 m² kilit taşı döşenmiş, trafo çevre düzenlemesi işi kapsamında; 5 adet trafo çevre düzenlemesi tamamlanmıştır. Yeri uygun olanlar otopark olarak kullanılmaktadır.

- Bölge genelinde 301 adet çöp konteyner

zemini boyanmış, yaklaşık 202 araçlık otopark çizgi uygulaması yapılmıştır.

■ Yeşil Alan Çalışmaları

- Bölge genelinde orta refüjlere yaklaşık 720 yetişkin çınar ağacı dikilmiştir.

- Uzakçağı Caddesi Nakliyeciler Durağı arkasında, Bölgedeki eğitim kurumlarının da katılımıyla ağaçlandırma çalışması yapılarak yaklaşık 180 adet ağaç/çalı dikilmiştir.

- Ferit Alnar Caddesi ile 1587. Cadde'nin kesişimi olan alanda OSTİM Teknik Üniversitesi tarafından yaklaşık 80 adet çam ağacı dikilmiştir.

- 1133. Cadde yan bant ve Özçelik İş Merkezi önü yan bantta yaklaşık 470 adet yayılcı ardıç, 60 adet lavanta dikilmiştir.

- OSTİM Teknopark alanında şevli kısımlara yaklaşık 5.742 adet lavanta, 100 adet kaya sarmaşığı ve 524 adet yayılcı ardıç dikilmiştir.

- Atisan Sağlık Ocağı alanına Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 27 adet yetişkin ağaç dikilmiştir.

- Recep Peker Parkı'na 250 adet lavanta dikilmiştir.

- Bölge genelinde OSTİM OSB ekipleri 329 farklı noktada yaklaşık 2.248 ton asfalt yaması yapılmıştır.

- Bölge geneli, yol süpürge aracı ile Nisan ayından itibaren düzenli olarak temizlenmektedir.



8.153

Yıl içinde bölge genelinde toplam 8.153 ağaç ve canlı grubu (Lavanta, yayılcı ardıç, sarmaşık vb.) dikilmiştir.

■ Alan Düzenleme Çalışmaları

- Abdulhalik Renda Caddesi üzerindeki otopark alanında Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yaklaşık 130 kamyon hafriyat alınmış, malzeme dolgusu yapılmıştır.

- 1149. Cadde üzeri yaklaşık 150 metre yol, Yenimahalle Belediyesi tarafından açılmış, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından malzeme dolgusu yapılmıştır.

- 1256. Cadde üzeri yan bantların tesviyesi yapılmış, malzeme serimi Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılmıştır.

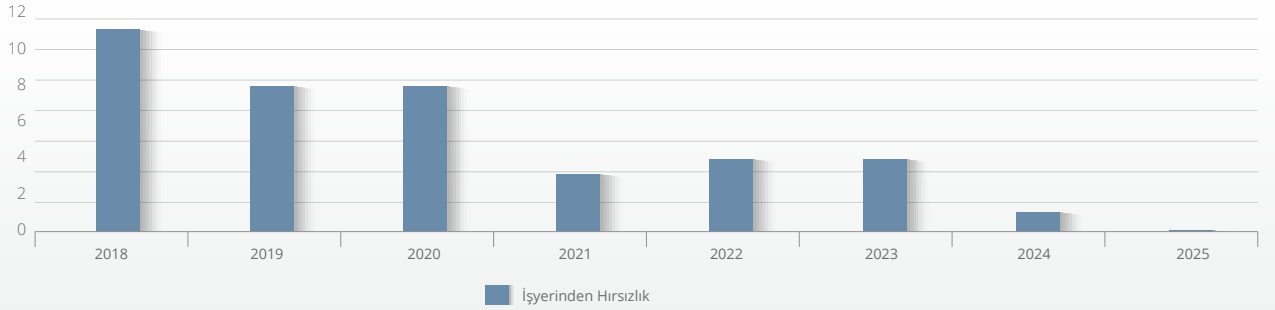
- Gül-86 Sanayi Sitesi ile Ayyıldız Sanayi Sitesi metro köprüsü altındakalan yaklaşık 40 kamyon hafriyat, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından alınmıştır.

■ Su basması şikayeti sebebiyle, ASKİ tarafından Vergi Dairesi arkası ve 1200. Cadde ile 1193. Cadde kavşağına yağmur suyu ızgara imalatı yapılmıştır.

2026 Çalışma Programı

- 250 araçlık otopark çizgi uygulaması yapılacaktır.
- En az 350 adet çöp konteyner zemini boyanacaktır.
- Bölge genelinde 750 ton ambalaj atığı toplanacaktır.
- En az 3 farklı noktada yeşil alan çalışması yapılacaktır: 1133. Cadde sonu, 100. Yıl Bulvarı yan bantlar, Yıldız Sanayi girişi, Ferit Alnar Caddesi sonu Beşler Büfe alanı, Gül-86 yeni açılan 1149. Sokak üzeri
- Cadde ve sokakların yol süpürge aracı ile temizliğine devam edilecektir.
- Isınma kaynaklı en az 300 denetim yapılacaktır.
- Bölge genelinde ihtiyaç duyulan noktalara asfalt yama işlerine devam edilecektir.
- Bölge genelinde 1500 metre/m2 bordür ve tretuvar yapılacaktır.
- 5.500 adet çevre denetimi yapılacaktır.
- İşgaliye önleme çalışmalarına devam edilecektir.
- Keresteciler Sanayi Sitesi'nin güvenlik amaçlı yapılmış olan sokak kapılarının tadilatı, eksik olan noktalara ilavelerin yapılacaktır.
- En az 5 adet trafo çevresi düzenlenecektir.
- ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Eğitimi ve TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Eğitimi alınacaktır.
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Eğitimi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi alınacaktır.
- Atık motor yağlarının toplanması ve bertarafı hususunda en az 200 firmaya ulaşılacak ve bilgilendirme yapılacaktır.

Güvenlik Olay Tablosu



BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM OSB genelinde daha ucuz ve daha kaliteli iletişim hizmeti alınması amacıyla iletişim ve internet altyapılarının en son teknolojiyle geliştirilmesini sağlayıcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir. OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün hizmet sunumu esnasında kullandığı tüm bilgisayar ve ağ sistemlerini ve bunların üzerinde çalışan yazılımları sürekli çalışır durumda bulundurmak ve bu alanlardaki yenilikleri takip ederek Bölge Müdürlüğü'ne uyarlamak da görevleri arasındadır.

www.ostim.org.tr



Türkiye	32 B	↑%7,2
United States	533	↓%32,4
Hong Kong	335	↑%6.6...
Germany	171	↑%43,7
Netherlands	100	↑%61,3
Poland	86	↑%51...
Indonesia	56	↑%60,0

Her gün binlerce kullanıcı tarafından ziyaret edilen www.ostim.org.tr sayfamızı 2025 yılında en çok ziyaret eden ilk 5 ülke: ABD, Hong Kong, Almanya, Hollanda ve Polonya. **Kaynak:** Google Analytics

2025 Faaliyetleri

- ISO 27001 2022 versiyonuna geçilmiştir.
- Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimleri düzenlenmiştir.
- 2008 versiyon sunucular değiştirilmiştir.
- Alarm cihazları takip modülü tamamlanmıştır.
- Sunucular Superonline Temelli Veri Merkezi'ne taşınmıştır.
- Whatsapp yapay zeka uygulaması geliştirilmiştir.
- OSTİM OSB, kümelenmeler, İstihdam Ofisi ve Dış Ticaret web sayfalarının yenileme çalışmalarına başlanmıştır.
- Uyumsoft raporları geliştirilmiştir.

2026 Çalışma Programı

- 2 adet eski sunucu yenilenecektir.
- Bölge Müdürlüğü bünyesinde yapay zeka uygulanacak alanlar tespit edilecek ve geliştirilecektir.
- OSTİM OSB, Kümelenmeler, İstihdam Ofisi ve Dış Ticaret web yenileme çalışmaları tamamlanacaktır.
- Konferans Salonu led ekranı yenilenecektir.
- Mekansal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) bağlantılı imar programı alınacaktır.

ostimonline

416

borcu yoktur yazısı alan kişi sayısı

35

ruhsat başvurusu

32 bin 413

adet fatura ödenmiştir

OSTİM Hizmetleri Artık WhatsApp'ta!



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

+90 530 482 81 10



Hemen Başlayın

Bu numarayı kaydedin ve WhatsApp'tan "Merhaba" yazın.



Yapay Zeka Asistanı:
OSTİM'e Sor
OSTİM yönetimi, birimleri ve görevleri hakkındaki tüm sorularınıza anında yanıt alın.



Abonelik Yönetimi
Elektrik, doğalgaz gibi tüm aboneliklerinizi tek yerden yönetin.



Hızlı Fatura İşlemleri
Fatura sorgulayın, ekstre talep edin veya geçmiş faturalarınıza ulaşın.

Abonelik Yönetiminde Neler Yapabilirsiniz?



Borç Sorgulama
Ödenmemiş faturalarınız ve güncel borç durumunuzu anında öğrenin.



Tüketim Analizi
Aylık tüketim grafiğinizi PDF raporu olarak alarak harcamalarınızı analiz edin.



Ekstre Alma
Son 12 aylık tüm hesap hareketlerinizi içeren PDF ekstrelerinizi anında indirin.

İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSAT MÜDÜRLÜĞÜ

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te belirtilen usul ve esaslara uygun olarak işyerlerinin ruhsatlandırma işlemini yürütmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsat başvurusunda bulunulan işyerine ait başvuru evrakları incelendikten sonra kullanılan entegre sisteme kayıtları girilerek, başvurulara ilişkin takipler elektronik ortam üzerinden yapılmaktadır. Ardından iş sağlığı ve güvenliği, çevre, gıda vb. mevzuatlar gereğince denetim yapılarak işyerlerine eksiklikleri tebliğ edilmekte, itfaiye ile ilgili gerekli yazışmalar gerçekleştirilmektedir. Denetimler neticesinde, firmalara tebliğ edilen eksikliklere ilişkin ek süre verilmekte ve bu süre sonunda uygunlukları tekrar kontrol edilerek ruhsatlandırma yapılmaktadır.



2025 Faaliyetleri

- 798 adet İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsat başvurusu alınmıştır.
- 1.421 firmanın resmi kurum (itfaiye, Belediye, Mahkeme vb.), teşvik ve satış onay yazışmaları yapılmıştır.
- 842 işyerinin mevzuatlar yönünden denetimi yapılmış ve yapılan denetimlerde 185 adet ruhsatsız işyeri tespit edilmiştir.
- Ruhsat başvurusu yapan 997 işyerinin faaliyet ve

mevzuatlar yönünden denetimi yapılmıştır.

- 31 ihbar ve şikâyet değerlendirmesi yapılmıştır.
- Ruhsatsız çalışma yapmakta ısrar eden ve ruhsatla ilgili eksikliklerini gidermeyen 80 firmaya Yönetim Kurulumuzdan alınan kararlar tebliğ edilmiş, uygunsuzluklarını gidermeyen 11 firma mühürlenmiştir.
- 2025 yılında ruhsat dosyaları dijital arşive aktarılmaya başlanmış olup yaklaşık 845 adet dosya taranarak dijital arşive aktarılmıştır.

2026 Çalışma Programı

- Sağlık ve güvenlik tedbirleri alınarak OSTİM OSB sınırları içinde denetimler yapılarak ruhsatsız ve faaliyet dışı çalışmaları önlenecektir.
- Online ruhsat başvurusu sayısının artırılacaktır.
- Ruhsat dosyaları dijital arşive taşınacaktır.

- 24.04.2024 tarihinde OSTİM OSB Genel Kurulu tarafından alınan karar gereğince; iş makinesi, ağır vasıta tamiri, karoser tamir bakım vb. faaliyetleri yürüten firmaların belirli bölgeler içerisinde toplanmasına yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.



738
ADET

işyeri açma ve
çalışma ruhsatı
verilmiştir



İSTİHDAM OFİSİ

İş arayanların doğru işle buluşturulmasını, işverenlerin nitelikli iş gücünü temin edebilmesini amaçlamaktadır. www.ostimistihdamofisi.com'da tüm hizmetler ücretsizdir ve portal, firmalara nitelikli işgücüne ulaşabilmeleri amacıyla sınırsız ilan hakkı sunmaktadır.

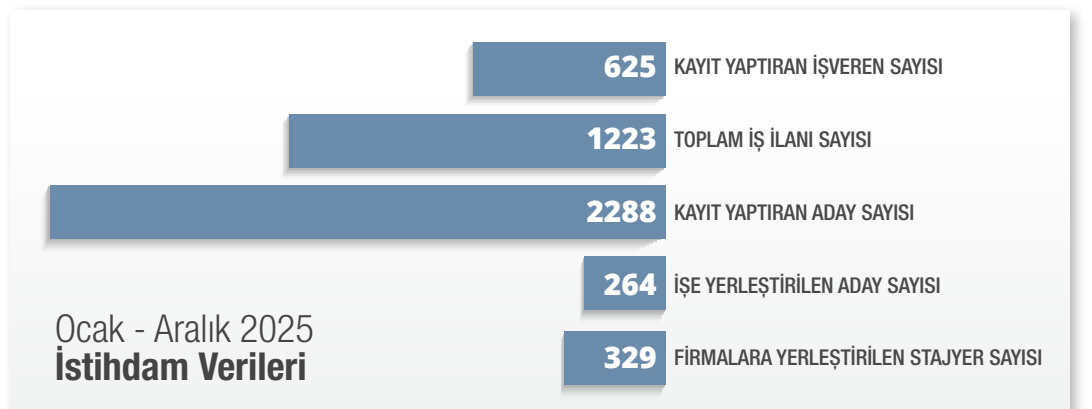


2025 Faaliyetleri

- 2025 yılı itibarıyla 2288 yeni aday kaydı yapıldı. www.ostimistihdam.com internet sitesinin Google Analytics verilerine göre 2025 yılı sonu itibarıyla 273 bin sayfa görüntülemesi yapılmıştır.
- 245 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Firmaların ihtiyaç analizleri yapılarak OSTİM İstihdam Ofisi anlatılmış ve Meslek Edindirme Kursu programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü İstihdam Ofisi ve Mesleki Eğitim Küçük Sanayii Destekleme Vakfı (MEKSA) iş birliğinde düzenlenen CNC Operatörlüğü Meslek Edindirme Kursu için 230 kursiyer başvurusu alınmıştır. Kursu 21 firma katılım sağlamış ve 30 CNC operatörlüğü kursiyeri eşleşmiştir. Kurs bitiminde 25 kursiyer istihdam edilmiştir.
- Firmaların insan kaynakları uzmanlarına, İnsan Kaynakları, Yetenek Yönetimi, İşe Alım Mülakat Süreçleri, Nitelikli Çalışanları Bulma ve Çalışan Bağlılığı konularında eğitimler düzenlenmiştir.
- OSTİM Radyo canlı yayınında; iş arayan adaylar için CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri konularında bilgilendirme yapılmıştır.
- OSTİM İstihdam Ofisi'ne başvuru yapan tüm adaylara meslek bilgilendirmesi ve kariyer planlaması yapılmıştır.
- OSTİM OSB bölgesindeki eğitim kurumlarının lise düzeyindeki öğrencilerine CV Hazırlama Teknikleri ve Mülakat Teknikleri eğitimleri verilmiştir.
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile OSTİM OSB arasında protokol imzalanmıştır. İstihdam iş birliği içeren protokol kapsamında kadınların istihdamını desteklemeye yönelik 2 kez Kariyer Yönetimi Eğitimi verilmiştir.
- Yenimahalle Belediyesi Kariyer Ofisi ile iş birliğinde istihdam konusunda deneyim paylaşımı ve mentörlük yapılmıştır.
- Yenimahalle Kaymakamlığı ve Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından ortaokul öğrencilerine meslekleri ve meslek liselerini tanıtmak amacıyla düzenlenen Mesleki ve Teknik Eğitim Fuarı'na katılım sağlanmış ve öğrencilere kariyer planlaması konusunda destek olunmuştur.
- Keçiören İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, OSTİM Teknik Üniversitesi ve OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen Mesleki Eğitim ve Kariyer Fuarı'nda, öğrencilere kariyer planlaması yapılmış ve istihdam edilmeleri konusunda yardımcı olunmuştur.



2288
aday kaydı



2026 Çalışma Programı

- Firma ziyaretleri %60 oranında artırılacak, firmaların ihtiyaç analizleri yapılarak OSTİM İstihdam Ofisi çalışmalarına yansıtılacaktır.
- www.ostimistihdam.com sitesindeki adayların başvuru havuzunun yıllık ortalaması %40 oranında artırılacaktır.
- OSTİM Teknopark A.Ş., OSTİM Teknik Üniversitesi ve Meslek Yüksek Okulları ile iş birlikleri geliştirilecektir.
- Bölgesel ve Sektörel istihdam oranları artırılacaktır.
- Adaylara CV Hazırlama, Mülakat Teknikleri ve Kariyer Planlama vb. konularda rehberlik yapılacaktır.
- Firmaların insan kaynaklarına departmanlarına yönelik eğitim programlarının düzenlenecektir.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi Kariyer Merkezi ve Ankara'daki tüm belediyelerin istihdam ofisleri ile iş birliği yapılacaktır.
- İş arayanları ve çalışanları işgücü piyasasına hazırlanacak ve mesleki eğitim kursları düzenlenecektir.
- İstihdam teşvikleri hakkında ilgili kamu kurumları ile birlikte işverenlere yönelik farkındalık toplantıları düzenlenecek ve iş arayan adaylar ile bir araya getirilerek kariyer günleri etkinliği düzenlenecektir.

MALİ VE İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün, yürürlükte olan yasa ve mevzuatlara uygun olarak defter ve belgelerinin tutulması, işlenmesi dosyalanması, arşivlenmesi ve yönetim aidatlarının tebliğ edilip tahsil edilmesi ile benzeri işlemleri yapmaktadır.

Tahsilat oranları

Elektrik Tahsilat Oranı	%97,86
Doğal Gaz Tahsilat Oranı	%96,29
Aidat Tahsilat Oranı	%96,43

Elektrik ve doğal gaz bütçeleri haricindeki konsolide bütçe oranları

Gelir-Hedef Gerçekleşme Oranı	%96,12
Gider-Hedef Gerçekleşme Oranı	%90,62

SATIN ALMA BİRİMİ

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün belirlediği prensipler çerçevesinde rekabette adillik, doğruluk ve şeffaflığın sağlanması, bütçenin etkin ve verimli kullanılarak kalitenin ucuzaya alınması hususların dikkate alınarak ihtiyaç duyulan tedariklerin zamanında gerçekleştirilmesi için faaliyet göstermektedir.

2025 Faaliyetleri

- Uyumsoft ERP Sistemi Satın Alma modülü üzerinden 01.01.2025-13.12.2025 tarihleri arasında girilen 830 adet talebin tedarik işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Satın alma prosesinde belirlenen yetkiler çerçevesinde 01.01.2025-13.12.2025 tarihleri arasında yönetim kurulu kararına gerek duyulan alımlar için teklifler toplanmış, fiyat mukayese tabloları hazırlanarak Satın Alma Komisyonu'nda sonuçlandırılmış, Yönetim

Kurulu'na sunuş yazıları hazırlanmıştır.

- Bölge Müdürlüğü'ne 01.01.2025-13.12.2025 arasında 118 adet yeni tedarikçi eklenmiştir.
- Mukayese gerektiren işlerin mukayese tablosu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) modülü üzerinden oluşturulmaya başlanmış, zamandan tasarruf sağlanmış ve kağıt israfı önlenmiştir. Evrakların dijital ortamda saklanması daha da kolaylaşmıştır.

2026 Çalışma Programı

- Birimlerin talep ettiği mal/hizmet alımları satın alma prosesine ve kalite yönetim standartlarına uygun gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
- Bölge Müdürlüğü sınırlarında faaliyet gösteren

firmalarında faydalanabileceği ortak satın alma organizasyonları gerçekleştirilecektir.

- Meslekle ilgili gerekli eğitimler alınacaktır.
- Tedarikçi havuzu genişletilip güncellenecektir.

BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

Kurum içinde yapılan faaliyetlerin medyaya ve dolayısıyla tüm kamuoyuna ve paydaşlara ulaşmasını sağlamaktadır. Kurumsal yayınların, sosyal medya içeriklerinin ve mesajlarının hazırlanması, basın bültenleri, basın toplantıları, kurumların ilgili departmanlarıyla ve basınla ilişkilerin düzenlenmesi, özel haber çalışmaları, baskılı işlerin kurumsal kimliğe uygunluğunun denetlenmesi, fotoğraf ve video çekimleri, kurum içi iletişim süreçlerinin uygulanması, görsel hafızanın oluşturulması ve kurumsal iletişim yönetimini gerçekleştirmektedir. OSTİM OSB'nin yanı sıra OSTİM iştiraklerine de; basın bülteni organizasyonları, fotoğraf çekimi, video kaydı, basın toplantısı, özel haber çalışmaları ve röportajlar ile destek vermektedir.



2025 Faaliyetleri

- Anadolu Ajansı Ekonomi ve Finans Haberleri Direktörlüğü OSTİM'de misafir edilerek bölgenin vizyonu ve çalışmaları hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- OSB etkinlikleri ve bölgede yapılan çalışmalar takip edilmiş; fotoğraf, video hizmetleri verilmiş ve haberleri yapılmıştır. Fotoğraf ve videoları görsel hafızaya eklenmiştir.
- OSTİM OSB'nin ve kümelenmelerin proje ve etkinlikleri yazılı ve görsel medyada yayınlanmıştır.
- Günlük haber taramaları yapılarak düzenli olarak servis edilmiştir.
- www.ostim.org.tr ve www.ostimgazetesi.com internet siteleri haber ve içerik olarak güncellenmiştir.
- Sosyal medya hesapları yönetilmiştir.
- YouTube kanalının (OSTİM TV) yayınları sürdürülmüştür.
- Kümelenmeler, OSTİM Teknik Üniversitesi, Ostim Teknopark A.Ş. ve OSTİM'in diğer kurumlarına; basın toplantısı, fotoğraf, video kamera ve haber desteği sağlanmıştır.
- LED ekranlara ve sosyal medya kanallarına içerik üretilerek paylaşımı yapılmıştır.
- OSTİM Teknik Üniversitesi tanıtım ve tercih danışmanlığı günlerine destek verilmiştir. (Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi OSTİM Sayfasının bir sayısı ağırlıklı olarak üniversite haberleri ve tanıtımına ayrılmıştır. Tercih Günleri, mezuniyet töreni vb. fotoğraf ve kamera çekimleri yapılmıştır.)
- Basın mensupları ağırlanarak ve basın kuruluşları ziyaret edilerek bölgemizin ve yürütülen çalışmalar hakkında bilgiler aktarılmış ve haber yapmaları sağlanmıştır.
- Özel haber çalışması çerçevesinde; gazete, televizyon, dergi, ajans vb. 33 nitelikli haber ulusal basında yayımlanmıştır.
- OSTİM'deki işletmelerin çalışmaları ve başarıları,

tüm sosyal medya mecralarında yayımlanmıştır.

- Broşür, tanıtım kitapçıkları, sunum vb. kurumsal yayınlar düzenli olarak güncellenmiş, talep durumunda yenileri hazırlanmıştır.
- Kurumsal e-posta ve SMS sistemleri yönetilmiş, duyuru ve bilgilendirmelerde sistemler etkin olarak kullanılmıştır.
- Kurumsal organizasyon ve etkinliklerde süreçlerin yönetimi, ilgili birimlerle koordineli bir şekilde yürütülmüştür.
- OSTİM OSB toplantı salonlarının tahsisat ve etkinlik planlamaları yapılmıştır.
- Promosyon ürünlerinin tespiti ve tedarik süreci yürütülmüştür.



1.129 adet

31.12.2025 itibarıyla; gazete ve dergilerde yayımlanan 'OSTİM' içerikli haber sayısı (447 Ulusal, 44 Bölgesel ve 600 Yerel, 38 Sektörel Yayın)

12.883.395

Yayımlanan haberlerin toplam tiraj karşılığı

32.249.221 TL

Yayımlanan haberlerin reklam eş değeri

SANAYİ BÖLGELERİNE 'ÇELİK YAPI' ÖNERİSİ

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın, sanayi bölgelerinin depreme hazırlık olmasını önemine işaret ederek, "Kolon, kiriş ve çabaları çelik yapılarla oluşturulması gerekiyor, biz sanayi yapılarında çelgin daha fazla kullanılarak sorunlara çözüm üretilebileceğine inanıyoruz" dedi.

Sistemler geliştirilince depreme hazırlık olmaları mümkün. Aydın, depreme hazırlık olmaları için çelik yapıların kullanılmasını önerdi. Aydın, "Kolon, kiriş ve çabaları çelik yapılarla oluşturulması gerekiyor, biz sanayi yapılarında çelgin daha fazla kullanılarak sorunlara çözüm üretilebileceğine inanıyoruz" dedi.

Sanayi bölgelerinin depreme hazırlık olmaları için çelik yapıların kullanılmasını önerdi. Aydın, "Kolon, kiriş ve çabaları çelik yapılarla oluşturulması gerekiyor, biz sanayi yapılarında çelgin daha fazla kullanılarak sorunlara çözüm üretilebileceğine inanıyoruz" dedi.

ALTYAPI STANDARTLARINA UYGUN TASARLANACAK

ALTYAPI STANDARTLARINA UYGUN TASARLANACAK



2026 Çalışma Programı

- Nasıl Bir Ekonomi (NBE) Gazetesi OSTİM Sayfa çalışması devam ettirilecektir. (En az 3 sayı)
- NBE ile "2025 Nasıl Geçti? 2026'dan Neler Bekleniyor?" temalı bir program planlanacaktır.
- YouTube platformu üzerinde yer alan OSTİM TV yayınları devam ettirilecektir.
- OSTİM'in kurumsal misyonunun doğru ve sağlıklı bir şekilde kamuoyunda yer alması amacıyla yıllık en az 30 özel haber çalışması yapılacaktır.
- Broşür, tanıtım kitapçıkları, sunum vb. kurumsal yayınların düzenli olarak güncellenmesi, talep

durumunda yenilerinin hazırlanmasına devam edilecektir.

- Basınla ortak programlar yapılacaktır.
- Yönetim Kurulunca uygun görülen promosyon hediyeleklerinin temini 2026 Aralık ayında tamamlanacaktır.
- Kızılay, LÖSEV, SERÇEV, Gören Kalpler Derneği vb. kuruluşlarla farkındalık artırıcı sosyal sorumluluk projelerinde yer alınacaktır.
- OSTİM OSB salonlarının planlamaları yapılacaktır.



OSTİM Arama Kurtarma Ekibi



Asrın felaketi olarak kayıtlara geçen 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından deprem ülkesi olduğumuz gerçeğinden hareketle OSTİM OSB Yönetim Kurulu profesyonel bir arama kurtarma ekibi kurulması kararı aldı.

OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü gönüllü personellerinden oluşan OSTİM Arama Kurtarma Ekibi, AFAD'ın akreditasyonundaki İHH Ankara Arama Kurtarma ekibinin danışmanlığında 25

haftalık eğitimlerini tamamladı.

Hedef: Teknik arama kurtarma gerektiren olaylara müdahale etme ve tehlikeleri tespit etme, kurtarma donanımını kullanma, teknik arama kurtarma süreçlerini koordine etme kapasitesine sahip olarak, deprem başta olmak üzere doğal afetlerde arama kurtarma çalışmalarında AFAD'dan görev almaya hazır tam donanımlı bir ekip olmak.

MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ KOORDİNA-TÖRLÜĞÜ

Birime ulaşan her türlü soru, şikâyet ve öneriyi ilgili birime iletip takibini yaparak sonuçlandırılmasını sağlamaktadır. Ardından yapılan çalışma ile ilgili müşteriye geri bildirimde bulunarak soru, şikâyet ve öneriyi sonuçlandırmaktadır.



Genel müşteri memnuniyet oranı
%95

2025 Faaliyetleri

- Birimlerle ve bireysel olarak firma ziyaretleri yapılmış, toplam 301 adet firma ziyaret edilmiştir.
- Kurum içi personelin kullanımına yönelik kütüphane düzenlenmiş ve geliştirilmiştir.
- Şikâyet talep ve önerilerin tek merkezde toplanması çalışması kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 916 adet şikâyet alınmış ve 913'i sonuçlandırılmıştır. Şikâyet memnuniyet oranı %95'dir.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Eğitimi alınmıştır.
- Çevre denetim ekibi ile düzenli toplantılar yapılarak sahadaki yoğun şikâyetlerin tespiti yapılmış

ve düzeltici faaliyet uygulanmıştır.

- Birimin farkındalığını arttırmaya yönelik olarak Bölgemizde SMS ile bilgilendirme, kurum içinde ise mail yolu ile duyuru çalışmaları yapılmıştır.
- Bölgedeki sorunlu firmaların takibi yapılmış ve ilgili birimlerle çalışılarak sonuçlandırılmıştır.
- Yenimahalle ASKİ Bölge Müdürü, Yenimahalle Belediyesi Temizlik İşleri Müdürü ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- www.sikayetvar.com internet sitesinde "OSTİM" adı geçen şikâyetlerin takibi yapılarak OSTİM OSB ile ilgili şikâyetlerin kapatılması yönünde çalışma yapılmıştır.

2026 Çalışma Programı

- Müşteri memnuniyet aramaları haftalık olarak yapılacak ve aylık olarak raporlanacaktır.
- Firma ziyaret takvimi oluşturulacak ve bu kapsamda 350 adet firma ziyareti gerçekleştirilecektir.
- Çevre denetim ekibi ile her ay toplantı planlanacak, sahadaki yoğun şikâyetlerin tespiti yapılacak ve düzeltici faaliyetlerin uygulanacaktır.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Eğitimi alınacaktır.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi ve şikâyetleri ele alma prosedürleri konusunda personel farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- Birimin farkındalığının artırılmasına yönelik

çalışmalar yapılacaktır. (Broşür, haber, duyuru, sms, billboard vb.)

- Bölgede sorunlu firmalar tespit edilecek ve takibi yapılacaktır.
- Şikâyet talep ve öneriler tek merkezde toplanacaktır.
- Müşteri memnuniyet oranı %96'ya çıkartılacaktır.
- Şikâyet memnuniyet oranı %96'ya çıkarılacaktır.
- Kurum içi personelin kullanımına yönelik kütüphanenin farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacak ve kütüphane geliştirilecektir.
- Bölgede oluşan şikâyet, talep ve önerilerin çözümünde destek alınan kurumların yetkilileri ilgili birimler ile birlikte ziyaret edilecektir.



Genel müşteri memnuniyet oranları için toplam

1.929

adet firma ve müşteri aranmış, şikâyet, öneri ve müşteri memnuniyeti konularında görüşülmüştür

KALİTE YÖNETİMİ VE İNSAN KAYNAKLARI

Başta TS EN ISO 9001 kalite yönetim sistemi olmak üzere OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü bünyesinde kurulu diğer yönetim sistemlerinin uyumunu, sistem içinde kullanılan dokümanların, proseslerin güncelliğini takip edip yönetim sistemlerinin performansını değerlendirerek, potansiyel iyileştirici fırsatları ve olası sistem tehditlerini belirleyerek güncel kalmasını sağlamaktadır.

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü çalışanları için gerekli eğitim ve gelişim programlarını tasarlamakta ve uygulamaktadır. Çalışan performans değerlendirmelerini yönetmekte; çalışan memnuniyeti ve yetkinlikleri iyileştirici önlemler almak için bölümler ile iş birliği içinde çalışmalar yapmaktadır.



2025 Faaliyetleri

- Deneme süresi değerlendirme sistemi, insan kaynakları yönetim sürecine dahil edilmiştir.
- Yönetim sistemleri dokümanları, entegre sistem çalışmaları kapsamında uyumlu hale getirilmiştir. Gerekli revizyon ve iptal doküman çalışmaları yapılmıştır.
- Dijital Dönüşüm Ofisi, Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi ve Dış Ticaret Koordinatörlüğü birimleri iç denetim planına dahil edilmiş ve iç denetim gerçekleşmiştir.
- 29 düzeltici faaliyet ve 1 adet iyileştirici faaliyet başlatılmıştır.
- 16 birim için kaliteli hizmet ve sürekli iyileştirme amaçlı iç tetkik yapılmıştır.
- Kalite yönetim sisteminin anlaşılıp uygulanabilmesi için ISO 9001 Bilgilendirme ve Doküman Erişim Eğitimi birim bazında verilmiştir.
- Tüm personel için İş Sağlığı ve Güvenliği birimi tarafından "Temel İlk Yardım Eğitimi", Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü tarafından "Bilgi Güvenliği Eğitimi", "Sosyal Medya Eğitimi", "Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi" düzenlenmiştir.
- İlgili teknik personellerin Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) eğitimine katılımı sağlanmıştır.
- Personellerin eğitim bilgilerinin Uyumsoft'a kayıt edilmesine başlanılmıştır.
- Görev tanımlarının, kurum bünyesinde kurulu tüm yönetim sistemleri ile uyumlu hale getirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.
- Dış denetim eksikleri giderilmiştir (8 adet minör hata giderilmiştir.)
- NAS üzerinden doküman erişimine ilişkin yeni dizayn, uygulamaya alınmıştır.
- Sistem doküman yükünü azaltmak ve güncelliğini sağlamak adına 49 doküman iptal ve 34 doküman revize edilmiştir.

2026 Çalışma Programı

- İnsan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla; Uyumsoft modülünde kayıtlı ve takip edilebilir olması çalışmalarına devam edilecektir.
- Planlanan eğitimler, takvime uygun şekilde gerçekleştirilecektir.
- Süreç iyileştirme çalışmaları ve birim risk değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir.
- Çalışma yapılan görev tanımlarının gözden geçirilerek yayınlanması sağlanacaktır.
- Yıl içinde en az 10 iyileştirici faaliyet gerçekleştirilecektir.
- Temel değerlerin gözden geçirilmesi ve SWOT analizi çalışması yapılacaktır

DIŞ TİCARET KOORDİNA- TÖRLÜĞÜ

OSTİM bölgesinde ve kümelenmelerde yer alan işletmelerin ihracatlarını geliştirmek ve artırmak amacıyla firmalara yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunmak, iş birliği programları gerçekleştirmek, yurt dışı heyetleri organize etmek amacıyla kurulmuştur. Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin de hayata geçmesiyle firmaların ihracat konusunda yeni pazarlara erişimi ve potansiyel müşterilere ulaşımı ile ilgili de hizmetler sunmaya başlamıştır. E-İhracat ve E-Ticaret konusunda da gelişmeleri takip ederek firmaların en yüksek fayda sağlayacağı hizmetlere erişimlerine öncülük etmektedir.



2025 Faaliyetleri

- 2025 yılında toplam 16 gün, 128 saat 600'ün üzerinde katılımcıya sertifikalı Dış Ticaret Eğitimi verilmiştir. 2 networking programı, 2 çevrimiçi ve 3 fiziksel olmak üzere 5 bilgilendirme programı gerçekleştirmiştir.
- 100'den fazla firmanın katılımıyla 2025 küresel ticaret trendlerinin aktarıldığı OSTİM Dış Ticaret Networking Buluşmaları düzenlenmiştir.
- Irak'ın en büyük inşaat şirketlerinden Amwaj International kurucusu Namir El Akabi ve heyeti OSTİM modelini incelemek üzere OSTİM'i ziyaret etmiştir. Umman'ın Ankara Büyükelçisi Saif Rashid Saif Al Jahwari'nin OSTİM ziyaretinde, iki ülkenin sanayi bölgeleri arasındaki iş birlikleri istişare edilmiş, OSTİM ekosistemi, üretim kabiliyetleri ve uluslararası iş birliği potansiyeli anlatılmıştır.
- Gabon Sanayi Bakanı Marcelle Ibinga Itsitsa ve heyetinin OSTİM ziyaretinde mesleki eğitim, kalkınma ve teknoloji alanlarında iş birliği fırsatları ele alınırken, OSTİM'in güçlü ekosistemi ve uluslararası iş birliği modeli Gabon için örnek bir yapı olarak değerlendirilmiştir.
- Ekvador Cumhurbaşkanı Yardımcısı Verónica Abad Rojas'ın OSTİM ziyaretinde, iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.
- Ankara Sanayi Odası (ASO) ASO ev sahipliğinde düzenlenen; TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu'nun 2025 Dış Ticaret Rotası; Tehditler & Fırsatlar programında konuşmacı olarak katılım sağlanarak iş insanları, girişimciler ve akademisyenlerle dış ticaretin geleceğine ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Çin'in Hunan eyaletinden gelen üniversite ve eğitim kurumu temsilcilerine OSTİM ekosistemi sunumu yapılmıştır.
- OSTİM Dış Ticaret Buluşmaları:
 - Güney Afrika Pretoria Ticaret Müşaviri Bengü Okur Erdoğan'ın sunumuyla firmalar kapsamlı pazar bilgisi edinirken, etkinlik OSTİM'in ihracatçıları hedef pazarlara hazırlama çalışmalarına önemli bir katkı sağlamıştır.
 - Muskat Ticaret Müşaviri Oğuzhan Yüksel'in çevrimiçi sunumuyla Umman pazarı değerlendirilmiştir. Programa Büyükelçi Prof. Dr. Muhammet Hekimoğlu, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Umman Başkanı Yunus Ete, çevrim içi katılım sağladı.
- Umman, Endonezya, Malezya, Tayland, Maldivler ve Polonya Büyükelçilikleri ziyaret edilmiştir. Ziyaretlerde üretim, eğitim, OSTİM modeli paylaşımı, ihracat konularında potansiyel iş birliği ve ortak proje fırsatları değerlendirilmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü Mezuniyet Projeleri Poster Sunumları etkinliğinde, OSTİM Dış Ticaret Koordinatörlüğü ve OSTİM Teknik Üniversitesi iş birliğiyle öğrencilerin firma çalışmalarına dayanan projeleri sunulmuş, paydaşlar mezun öğrencilerle bir araya gelmiştir.
- OSTİM Dış Ticaret Koordinatörlüğü ve BAZ Girişim iş birliğiyle düzenlenen eğitimde, 83 firmaya Yapay Zekâ Destekli Müşteri Bulma, Hedef Pazar Analizi, CRM Yönetimi ve Devlet Desteklerinin Entegrasyonu başlıkları anlatılmıştır.
- Türk Eximbank iş birliğiyle düzenlenen bilgilendirme programında, alacak sigortası ve ihracat kredileri, katılım esaslı alacak sigortası, üretici firmaların yararlanabileceği destekler ve finansman seçenekleri hakkında OSTİM'li firmalara kapsamlı bilgi sunulmuştur.
- Niğde Ticaret ve Sanayi Odası'nın ev sahipliğindeki

16
ülkeden 24 heyet
ağırlanmıştır



28

ülkeyle iş birliği odaklı temas kurulmuştur

toplantıda UR-GE proje tecrübelerini paylaşmıştır. Program sonunda Niğde kalsit üreticileri, UR-GE projesine başlama kararı almıştır.

- Alibaba Ülke Müdürü ve ekibi ile uluslararası pazaryerleriyle iş birliği ve ihracatı artırmaya yönelik çalışmalar konuşulmuştur.
- Güney Afrika Tshwane Özel Ekonomik Bölgesi (TASEZ) heyetinin OSTİM Teknik Üniversitesi ve Teknopark ziyaretinde, potansiyel iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.
- Uganda heyetinin OSTİM ziyaretinde, OSTİM modelinin Uganda'ya transferi, yatırım fırsatları ve tarım ile savunma sanayinde iki ülke arasında yeni projeler geliştirilmesi için iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü'nün düzenlediği Müfredat Geliştirme Çalıştay'ında, akademi-sektör iş birliğiyle 2025-2026 müfredatı değerlendirilmiş, dış ticaret uygulamaları, küresel pazar stratejileri ve ticari istihbaratın programa entegrasyonuna yönelik katkılar sunulmuştur.
- Başkent Radyatör firmasına yapılan ihracat geliştirme ziyaretinde, üretim tesisleri incelenerek firma yöneticileriyle ihracat hedefleri, pazar analizi ve stratejiler üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Kalkınma Ajansı, OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü ve OSTİM Teknik Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen 23 ülkeden 75 uluslararası öğrencinin

katıldığı 3 gün süren Uluslararası Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitim Programı düzenlenmiştir.

- Pakistan Yatırım Kurulu heyetinin OSTİM ziyaretinde, Türkiye'nin OSB tecrübesi ve OSTİM modeli tanıtılmıştır.
- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü, Akbank ve İnovakademi iş birliğiyle düzenlenen İhracatta Sınırları Aş Eğitimi kapsamında dış ticaret ve dijitalleşme eğitimleri 8 gün boyunca fizikî ve çevrim içi olarak verilmiş ve 135 katılımcı sertifika almaya hak kazanmıştır.
- Letonya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Bahtijors Hasans'ın OSTİM ziyaretinde, iki ülke arasındaki ticaret hacmini artırmaya yönelik iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.
- Globby iş birliğiyle düzenlenen Hedef Pazar Analizi ve Dijital Pazarlama Eğitimi kapsamında; Dijital Pazarlama, Hedef Pazar Analizi ve Sürdürülebilir Ticaret Stratejileri başlıkları katılımcılara sunulmuştur.
- Zimbabwe Harare Teknoloji Enstitüsü Direktörü Tinashe Mutema ve heyetinin OSTİM ziyaretinde, OSTİM ekosistemi tanıtılarak dijital dönüşüm, yenilenebilir enerji ve iş makineleri alanlarında olası iş birliği adımları değerlendirilmiştir.
- Belarus Minsk Sanayi ve Ticaret Odası heyetinin OSTİM ziyaretinde, OSTİM'in üretim ekosistemi tanıtılırken; yapılan saha ziyaretlerinde iki ülke arasında sanayi bölgesi, teknopark ve teknik üniversite odaklı iş birliği imkanları ele alınmıştır.

2026 Çalışma Programı

- Sanayicilerin, ihracatçıların ve dış ticaret alanındaki paydaşların katılacağı bir Dış Ticaret Networking Programı düzenlenecektir.
- Yıl boyunca dış ticaret geliştirme odaklı 5 başlıkta eğitim ve 3 dış ticaret alanında uzman konuşmacıların yer alacağı seminer yapılacaktır.
- Ankara Kalkınma Ajansı iş birliği ile istihdama kazandırmak üzere OSTİM Teknik Üniversitesi'nden 110 öğrenciye Ticari İstihbarat Uzmanı Yetiştirme Eğitimi verilecektir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü son sınıf öğrencileri ile firmalar eşleştirilerek firmaların dış ticaret birimi çalışmalarına destek olunacaktır.
- OSTİM Teknik Üniversitesi'nden 10 ülkeden

öğrencinin yer alacağı, tüm sanayicilerimize hizmet verecek OSTİM İhracat Evi kurulacaktır.

- Yıl boyunca her ay 4 firmaya ihracat geliştirme ziyareti planlanacaktır.
- Yıl boyunca 8 ülkeden ticaret müşavirliği ile pazar bilgilendirme toplantısı yapılacaktır.
- Dış Ticaret Koordinatörlüğü tarafından tüm üyelere açık 3 yurt dışı heyeti düzenlenecek, 1 uluslararası B2B ve uluslararası fuar ziyareti gerçekleştirilecektir.
- Yıl boyunca 8 ülkeden OSTİM'e ikili iş görüşmeleri programı yapmak üzere alım heyetleri getirilecektir.
- OSTİM Dış Ticaret İstihbarat Merkezi üzerinden en az 10 firmaya danışmanlık verilecektir.

600'ün üzerinde katılımcıya sertifikalı dış ticaret eğitimi verilmiştir



DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ

OSTİM firmalarının dijital gelişimini teşvik etmek, dijital üretim modeline geçişini kolaylaştırmak ve firmaların dijital dönüşüm süreçlerinde kamu desteğine yönlendirme süreçlerine destek sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.



2025 Faaliyetleri

■ Saha Faaliyetleri

78 firmaya saha ziyareti yapılarak kapsamlı farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerle firmaların dijital dönüşüm ihtiyaçları tespit edilmiş, 9 firmada yerli teknoloji sağlayıcılarla projeler başlatılmıştır. Proje uygulama süreçleri başarıyla tamamlanmış ve firmaların üretim, süreç ve kaynak yönetimi alanlarında ölçülebilir iyileşmeler elde edilmiştir. Tüm bu çalışmaların sonucu olarak kaynak yönetiminde ortalama %30'un üzerinde verimlilik artışı sağlanmış ve firmaların dijital dönüşüme adaptasyon kapasitesi güçlendirilmiştir.

■ Teknoloji Danışmanlığı

Üye firmalara dijital dönüşüm olgunluk analizleri yapılarak toplam 13 firmanın dijital dönüşüm yol haritası raporu hazırlanmış ve firmalara özel dijitalleşme proje önerileri sunulmuştur. OSTİM OSB üye firmalarına yönelik dijital yetkinlik eğitimleri kapsamında OSTİM Teknik Üniversitesi iş birliğiyle çok sayıda çalışana ücretsiz ve Avrupa Birliği'nde (AB) geçerli, sertifikalı dijital dönüşüm ve siber güvenlik eğitimleri verilmiştir.

■ Yapay zekâ alanında DeepSeek temalı OSTİM TV Sektör Konuşuyor programı gerçekleştirilerek yapay zekânın sanayideki kullanım alanlarına ilişkin geniş kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.

■ Teşvik, Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri
■ Türkiye'nin farklı illerindeki önemli teknoloji ve sanayi organizasyonlarına aktif katılım sağlanmıştır. Gebze Bilişim Vadisi Endüstri 4.0 Zirvesi, İzmir Teknoloji Zirvesi, Çanakkale Teknopark ve Kütahya OSB'de OSTİM modeli, OSTİM'in sanayi kültürü ve Dijital Dönüşüm Ofisi'nin yürüttüğü projeler detaylı şekilde tanıtılmıştır.

■ OSTİM TV Sektör Konuşuyor programlarında; yapay zekâ, siber güvenlik ve dijital dönüşüm alanlarında güncel gelişmeler işlenerek OSTİM'in teknoloji odaklı dönüşüm yaklaşımı paylaşılmıştır.

KOSGEB KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı özel oturumlarında OSTİM üye firmalarına doğrudan rehberlik verilerek doğru teşviklere hızlı ve etkin erişim sağlanmıştır.

■ İş Birliği Faaliyetleri

Üretim sektöründe yer alan firmalar için ASO Model Fabrika ziyaretleri organize edilerek 20 firmanın yalın üretim ve dijital dönüşüm farkındalığını artıran çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

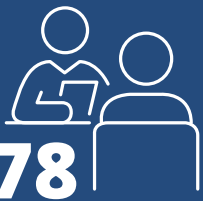
■ OSTİM küme firmalarının dijital dönüşüm stratejilerinin oluşturulmasına yönelik olarak OSTİM OSB sınırları içindeki 12 firma ve dışındaki 4 firmaya özel ziyaretler yapılmış, danışmanlık süreçleri başlatılmış ve OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi ile dijital dönüşüm odaklı webinar düzenlenerek talep eden firmalara yerinde bilgilendirme sağlanmıştır.

■ OSTİM Teknopark'ta geliştirilen yenilikçi teknoloji çözümleri sanayi ile buluşturulmuş, 4 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiş ve 1 firma OSTİM Sanal Fabrika Projesi ile eşleştirilmiştir.

■ OSTİM Teknik Üniversitesi iş birliği ile dijital ve yeşil dönüşüm çalışma grupları kurulmuştur. OSTİM Savunma ve Havaçılık Kümelenmesi (OSSA) ile Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi'nde (HTK) yer alan teknoloji firmalarının yerel faaliyetleri desteklenerek üye firmalarla etkileşimleri güçlendirilmiştir.

■ ODTÜ-DTX Dijital Dönüşüm ve İnovasyon Merkezi ile yapılan protokol doğrultusunda 5 firmanın ODTÜ modeliyle dijital dönüşüm değerlendirme süreci başlatılmıştır.

■ OSTİM Teknik Üniversitesi ve OSTİM Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ile yürütülen üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde AB kaynaklı iki ayrı dijital ve siber güvenlik sertifikasyon projesinin hazırlıkları tamamlanarak OSTİM firmalarının çalışanlarına ücretsiz ve AB geçerliliğinde eğitim sağlanmasının önü açılmıştır.



78

firmaya saha ziyareti yapılmış ve kapsamlı farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir

9

firmada yerli teknoloji sağlayıcılarla dijital dönüşüm projeleri başlatılmıştır



■ OSTİM Teknik Üniversitesi'ndeki Dijital Dönüşüm ve Enerji Verimliliği dersinde öğrencilere OSTİM sanayisinde gerçekleştirilen başarı hikayeleri aktarılmış, öğrenciler için dijital firmalarda uygulamalı ziyaret programları düzenlenmiştir.

■ Türkiye ve AB Projeleri

Ulusal ölçekte Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS) yönetimiyle yürütülen Kümelenme Projesi onaylanmış olup, proje

kapsamında 20 firmanın dijital dönüşüm yol haritası çalışmalarının OSTİM Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından uygulanması süreci başlatılmıştır.

■ ODTÜ konsorsiyumu ile Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (ADİM) için proje başvurusu gerçekleştirilmiş, Avrupa düzeyinde dijital dönüşümü destekleyen bu programda OSTİM'in yer alması hedeflenmiş olup, proje kurul ön onayı almıştır. Sonuçların 2026 yılının ilk çeyreğinde açıklanması beklenmektedir.

2026 Çalışma Programı

- OSTİM ekosisteminde yer alan 12 firmanın dijital dönüşüm uygulamaları gerçekleştirilecektir. Firmaların dijital ihtiyaç analizi yapılarak, yetkinliğine göre yerli teknoloji sağlayıcılar ile görüşürülecektir.
- 60 firma ziyaret edilecek, dijital yetkinliklerine göre eğitimler düzenlenecek ve bu firmaların uygulama modellerine geçişleri kolaylaştırılacaktır.
- OSTİM Teknik Üniversitesi ve OSTİM Teknik Üniversitesi TTO ile üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarına destek verilecek, sanayi kaynaklı fonlar konusunda ortak girişimlerde bulunulacaktır.
- Üretim sektöründeki en az 120 firmanın ASO Model

Fabrika ziyaretleri planlanacak, dijital dönüşüm ve yalın üretimin uygulanabilirliğinin farkındalığı oluşturulacaktır.

- OSTİM küme firmalarının dijital dönüşüm stratejilerinin belirlenmesinde destek faaliyetleri yürütülecektir.
- Sanayicilere devlet destekleri ve teknoloji hibeleri konusunda bilgi ve destek sağlanacak, dijital dönüşüm teşviklerine yönelik bilgilendirme seminerleri düzenlenecektir.
- Sanayide çalışanların dijital yetkinliklerini artırmak ve geleceğin mesleklerine hazırlamak amacıyla eğitim kurum ve kuruluşlarıyla etkinlikler düzenlenecektir.



YEŞİL DÖNÜŞÜM VE SÜRDÜRÜLE- BİLİRLİK OFİSİ

Bölgemiz için doğaya, doğadaki tüm kaynaklara ve çevresel düzene uygun biçimde gelişmek, enerji verimliliğini artırmak ve doğal kaynakların sürdürülebilmesine olan ihtiyacın farkındalığı, bir sanayi felsefesi niteliği taşımaktadır. Bu başlıklar altında, Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Ofisi, profesyonel stratejiler belirlemek, bu stratejileri uygulamak, ülkemiz kalkınmasına ve OSTİM OSB'nin gelecek misyonuna katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.



2025 Faaliyetleri



■ Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında yürütülen projeler:

OSTİM Dijital Dönüşüm Merkezi (Tek Fabrika) Projesinin bütçesi ve iş planı üzerinde yapılan çalışmalar neticesinde mutabakata varılmıştır. Son revizyonlarla birlikte teknik şartname tamamlanmış, projenin ihale edilebilmesi için Dünya Bankası'nın onayı beklenmektedir.

Güneş Enerji Santrali Projesinin ihalesi gerçekleştirilmiş, sözleşmesi imzalanmıştır. Santral kurulması planlanan 11 otopark bölgesinde fizibilite çalışmaları yapılmış, çalışma planı oluşturulmuştur.

Trafo ve Dağıtım Merkezleri Arası Fiber Haberleşme Alt Yapısı Projesinin geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen ihalesinin ardından tüm saha çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin yeni yılda kullanıma alınması planlanmaktadır. Proje kapsamında döşenen yaklaşık 20 km fiber optik kablo altyapısı ile, 106 adet Trafo ve Dağıtım Merkezi arasında fiber hızında haberleşmeyle elektrik arz güvenliğine ve kalitesine katkı sağlanacaktır.

■ OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Gümüş Seviye'de Yeşil OSB Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. 11.09.2025 tarihi itibarıyla Yeşil OSB Belgesi onaylanan OSTİM OSB, 56 puanla Gümüş Seviye'de en yüksek derecelerden birine imza atmıştır.

■ Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ana desteğindeki 10'uncu İstanbul Karbon Zirvesi, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından her kesimden farklı paydaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. OSTİM OSB'nin davetileri arasında yer aldığı zirvede, uygulanan yeşil dönüşüm çalışmaları ayrıntılı olarak sunulmuş ve ilgili bağlantılarla görüşmeler yapılmıştır.

■ Organize Sanayi Bölgeleri'nin çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve enerji verimliliği yüksek hale getirilmiş versiyonlarını ifade eden Yeşil OSB; Enerji ve Kaynak Verimliliği, Atık Yönetimi ve Çevre Standartları, Finansal Devlet Destekleri ile İtibar ve Rekabet Gücü başlıklarında avantajlar sağlamaktadır.

■ Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi'nin (ÇASGEM) yürüttüğü eğitim, araştırma ve iş birliği faaliyetleri kapsamında, ülkemizdeki yeşil teknolojiler ve çevre dostu üretim süreçlerine ilişkin iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla OSTİM OSB'ye gerçekleştirilen ziyarette Azerbaycan Çalışma Bakanlığı yöneticilerinden ve ÇASGEM uzmanlarından oluşan 8 kişilik bir heyet ağırlanmıştır. Ziyarette iyi uygulama paylaşımı, bilgi aktarımı ve eğitim-araştırma yöntemlerine ilişkin sunumlar yapılmış, OSTİM modelinin Türkiye Cumhuriyetlerindeki uygulamalarından bahsedilmiştir.





■ Sadece bir sanayi bölgesi olmanın ötesinde, geleceğin temiz enerji teknolojilerine yatırım yapan, çevresel sorumluluk bilinciyle hareket eden bir ekosistem olmayı hedefleyen OSTİM, Teknofest 2025 İstanbul'da bu yıl

ilk kez düzenlenen ve büyük ilgi gören Mesleki Yetenek Yarışmasının, Güneş Enerji Sistemleri (GES) Paneli Kurulumu kategorisinin mentörlüğünü gerçekleştirmiştir.

2026 Çalışma Programı

- Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi
- OSTİM Dijital Dönüşüm Merkezi (Tek Fabrika) Projesi'nin ihalesinin gerçekleştirilecek ve yılın son çeyreğinde faaliyete başlanacaktır.
- Güneş Enerji Santrali Projesi'nde 2026 yılı sonuna kadar, belirlenen otopark alanlarında panel kurulumu tamamlanacak ve elektrik üretimine başlanacaktır.
- Trafo ve Dağıtım Merkezleri Arası Fiber Haberleşme Alt Yapısı Projesinde 2026 yılının ilk aylarında proje canlıya alınacak ve faaliyete geçecektir.

- 2024 ve 2025 yıllarına ait Karbon Ayak İzi Raporu hazırlanacak ve 2026 yılında emisyon azaltımı yapılması gereken başlıklar belirlenecektir.
- Karbon ayak izi ve Yeşil OSB süreçlerini takiben OSTİM OSB'ye ait güncel bir Sürdürülebilirlik Raporu oluşturulması için yeterli veriler elde edilmiştir. Bu noktada farklı başlıklarda tüm paydaşlarla Çevre Çalıştayı gerçekleştirecek ve Sürdürülebilirlik Raporu oluşturulacaktır. Ayrıca Yeşil OSB'nin gerektirdiği 40 kriter çerçevesinde raporlamalar yapılacak ve geliştirilmesi gereken başlıklara dair tespitler ortaya konulacaktır.
- Sınırdaki karbon düzenleme mekanizmasından öncelikli etkilenecek olan 6 ana sektörde (Çimento, elektrik, gübre, demir çelik, alüminyum ve hidrojen) faaliyet gösteren firmaların en az %30'una sera gazı emisyonları ve sera gazı azaltımı, enerji yönetimi ve enerji verimliliği, su yönetimi, su verimliliği konularında eğitim verilecektir.
- 2026 yılında Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) faaliyete geçmesiyle tüm firmalar ve politika yapımcılar için geçiş dönemi sona erecektir. OSTİM OSB firmalarının karbon ayak izi hesabı yapmaları ve bunları raporlaması için paydaş fon sağlayıcılarla ve mentörlerle eşleştirmeler yapılacak, özellikle ihracatçı firmamızın SKDM'ye hazır hale gelmesi sağlanacaktır.
- Su yönetimi kapsamında 2026 yılı sonuna kadar, su yoğunluğuna sahip en az 10 pilot firmada Gri Su Geri Kazanım Fizibilite Projeleri tamamlanacaktır. OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün koordinasyonunda uygulanacak verimlilik önlemleriyle, OSB'nin ortak alan ve sosyal tesislerindeki su tüketimini %15 oranında azaltmak da bir başka su verimliliği hedefi olarak uygulamaya alınacaktır.
- Ortak hizmet alımlarında (Temizlik, güvenlik, lojistik vb.) Yeşil Kriterler Puanlama Sistemi uygulamaya alınarak Yeşil Satın Alma (Green Procurement) ilkesi hayata geçirilecektir. Bu sistemle, ihalelerde veya hizmet sözleşmelerinde çevreye duyarlı tedarikçilere ağırlık verilerek avantaj sağlanarak, yeşil arz ve yeşil talep döngüsü tetiklenecek, OSTİM OSB'nin Gümüş Seviye Yeşil OSB unvanını korumasına ve geliştirmesine katkı sağlanacaktır.

YEŞİL
OSB
YEŞİL OSB
sürdürülebilir
sanayi



BÖLGESEL VE SEKTÖREL KALKINMA PROJELERİMİZ

İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi

Savunma ve Havacılık Kümelenmesi

Medikal Sanayi Kümelenmesi

Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi

Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi

Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi

İŞ ve İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ

Çankaya Üniversitesi ile OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün iş birliği sonucunda OSTİM'de kurulan ilk kümelenmedir. Avrupa Komisyonu Bronz markalı İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi, faaliyetlerini geliştirerek sürdüren, iş ve inşaat makineleri sektörünün çeşitli alt dallarında ihtisaslaşmış ve yerli ürün üreten firmalardan oluşmaktadır. OSTİM ve Ankara'da yer alan ve ağırlıklı olarak KOBİ'lerden oluşan üyeleri, sektörün ulusal ve uluslararası ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir potansiyele sahiptir.



2025 Faaliyetleri



6. UR-GE Projesi başladı

- 6. Olağan Genel Kurul sonrası yeni seçilen Yönetim Kurulu ile Anıtkabir ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Kolin İnşaat firmasının sahibi Celal Koloğlu ile "Müteahhitlerin Gözünden Türkiye - İş Makinesi Ve Yedek Parça Sektörü" başlıklı söyleşi programı düzenlenmiş, programa Ankara Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri de katılmıştır.
- KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu ziyaret edilerek sektörel beklentiler aktarılmıştır.
- Küme üyeleri arasında iş birliğini artırmak amacıyla networking toplantısı düzenlenmiştir.
- Küme Yönetim Kurulu Başkanı, Makine İhracatçıları Birliği (MAİB) ve Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) dernekleri yönetim kurulları ile T.C. Ticaret Bakanı Sn. Prof. Dr. Ömer Bolat'ı ziyaret etmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ünsal Sıgıri ile "İş Hayatında Olumlu Kişisel İmaj ve İş Etiket" başlıklı eğitim programı düzenlenmiştir.
- Küme üyelerinin ihtiyacına yönelik olarak ERP Farkındalık Eğitimi ve Süreç Yönetimi Danışmanlığı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Sektörün dünyadaki en büyük fuarlarından olan Bauma Münih Fuarı'na MAİB ile birlikte katılım sağlanmıştır. 40 küme üyesi firma, dev organizasyonda stantlarıyla ülkemizi ve sektörü temsil etmiştir.
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) düzenlenen Mega Trends 2030 başlıklı programa destekleyici olarak katkı verilmiştir. Sektör uzmanlarının konuşmacı olarak yer aldığı programda Küme Yönetim Kurulu Başkanı da konuşmacı olarak yer almıştır.
- ASO 26. Meslek Komitesi olan Sanayi ve İnşaat Makineleri İmalat Sanayi Komitesi ile gerçekleştirilen toplantıda, sektör sorunları konuşulmuş ve taleplerimizi iletilmiştir. 30. Meslek Komitesi, İnşaat ve Tesisat Müteahhitleri ve 31. Meslek Komitesi, Altyapı

Müteahhitleri ile birlikte bir görüşme yapılmıştır. Meslek komitesinde yer alan firmalar ile küme üyeleri arasında bir ikili iş birliği görüşmeleri programı yapılmasına karar verilmiştir.

- Yeni iş birlikleri ve güçlü bağlara zemin hazırlamak amacıyla üye firmaların 2. ve 3. kuşak yöneticileri, kahvaltılı bir program ile bir araya getirilmiştir.
- UR-GE Projesi kapsamında Fuarlarda ve İkili Görüşmelerde Müşteri Bulma Eğitimi yapılmıştır.
- TEDX OSTİMTECH programına küme olarak destek verilmiştir.
- ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardıç ve Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran ziyaret edilerek sektörel ilgili bilgi verilmiş ve taleplerimizi iletilmiştir.
- MAKFED'in düzenlediği Makine Zirvesi programına katılım gösterilmiş, genişletilmiş yönetim kurulu toplantılarında da katılım sağlanmıştır.
- İzmir'de gerçekleştirilen Minex - Uluslararası Madencilik, Doğal Kaynaklar ve Teknolojileri Fuarı ve İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) düzenlenen BETON 2025 Fuarı'nda küme üyeleri ziyaret edilmiştir. Yine İFM'de düzenlenen VEMEX Araçüstü Ekipmanları ve İş Makineleri Fuarı'nda destekçi olarak yer alınmış ve İŞİM standıyla katılım sağlanmıştır.
- ASO Büyükelçiler Resepsiyonu'na katılım sağlanmış, etkinlikte yabancı ülke temsilcileri ile görüşülmüştür.
- UR-GE Projesi kapsamında Polonya Heyeti organize edilmiştir. 10 firmadan toplam 13 kişilik katılımının yer aldığı heyet programında Rebuilt Ukraine Zirvesi'ne stant açarak katılım sağlanmıştır.
- Üye Buluşmaları programına konuşmacı olarak katılan vergi uzmanı Ozan Bingöl, yeni vergi sistemi ile ilgili küme üyelerine bilgilendirme yapmıştır.
- Alım Heyeti planı çerçevesinde Türk-Alman Ticaret Odası ve Türk-İtalyan Ticaret Odaları ziyaret edilmiştir.



2026 Çalışma Programı

- En az 20 yeni üye kaydı gerçekleştirilecektir.
- UR-GE Projesi kapsamında en az 3 yurt dışı programı organize edilecek, bunlardan bir kısmı standlı fuar katılımı şeklinde düzenlenecektir.
- 6. UR-GE Projesi'nin İhtiyaç Analizi yapılacaktır. Yıl bitmeden en az 1 eğitim ve 1 yurtdışı heyet düzenlenecektir.
- Kamu ve STK iş birlikleri devam edecektir. En az 10 kurum ziyaret edilerek kamudaki ürünlerin yerleştirilmesi için faaliyetler organize edilecektir.
- Türk müteahhit firmaları ile küme üyeleri arasında ikili iş birliği görüşme programları organize edilecektir.
- Üniversiteler ve eğitim kurumları ile iş birlikleri

geliştirilecektir.

- Eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir. Üç ayda bir eğitim ve danışmanlık düzenlenecektir.
- Maden Türkiye ve KOMATEK fuarlarında destekçi olarak yer alınacaktır.
- Uluslararası İş Birliği Programları kapsamında ülkelerin büyükelçilikleri ve ticaret müşavirlikleri ziyaret edilecek, yabancı heyet programları düzenlenecektir.
- Küme üyeleri arasındaki iş birliğini artırmak amacıyla yılda en az iki üye buluşmaları programı organize edilecektir. Yeni üyelerin kazandırılması amacıyla faaliyetlere devam edilecektir.



SAVUNMA VE HAVACILIK KÜMELENMESİ

Misyonu; savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak, vizyonu; küme üyesi KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek olan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetiminin, bölgedeki ana sektörler için yaptırdığı rekabet analizi sonucunda; yüksek rekabet gücü ile ön plana çıkan, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturdukları ortak hareket sayesinde kurulmuştur.



2025 Faaliyetleri

23
yeni üye
kümelenmeye
katıldı

- Üye firmalara 70'den fazla ziyaret yapılmıştır. Görüşmelerde küme firmalarının talepleri, sorunları, OSSA faaliyetleri ve düzenlenmesi planlanan etkinlikler hakkında görüşülmüştür. 23 yeni üye kümelenmemize katılmıştır.
- OSSA 8. Olağan Genel Kurul Toplantısı düzenlenmiş olup, yönetim kurulu görev dağılımları yapılmıştır. Savunma ana grup başkanlarına göre 6 komite oluşturulmuştur. Komiteler; sanayi, teknoloji ve sektörlerle ilgili karşılaşılan sorun, çözüm ve önerileri raporlamıştır.
- Yıl içerisinde 15 eğitim, 6 fuara, 30 sektörel toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Birleşik Arap Emirlikleri ve İngiltere'ye heyet düzenlenmiştir. İngiltere'de gerçekleştirilen DSEI 2025 Fuarı'na UR-GE Projesi kapsamında heyet götürülmüştür. Fransa'nın Toulouse şehrinde gerçekleştirilen Airbus Endüstriyel İş Birliği Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Küme tanıtımına yönelik olarak Küme Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Yarsan Defense Here Dergisine Röportaj vermiştir.
- Avrupa Havacılık Kümelenme Birliği (EACP) ile Küresel Havacılık ve Uzay Küme Ortaklığı (GACP) oluşumlarının aylık düzenli olarak toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İspanya'nın Zaragoza şehrinde gerçekleştirilen EACP Genel Kurulu'na katılım sağlanmıştır.
- T.C. Ticaret Bakanlığı UR-GE projeleri kapsamında; UR-GE 6 ve 7'de danışmanlık ve sektörel pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. UR-GE 8 açılarak İhtiyaç Analizi faaliyeti tamamlanmıştır.
- Savunma Sanayii Başkanı Haluk Görgün, SSB Başkan Yardımcıları ve vakıf şirketlerinin genel müdürlerinin OSTİM'de küme üyesi firmalarla bulunduğu istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- 10 eğitim, 3 bilgilendirme toplantısı, 2 çalıştay, 2 istişare toplantısı, 1 zirve ve 1 danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir.



OSSA

OSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK
KÜMELENMESİ



2026 Çalışma Programı

- 50 üye ziyareti yapılacak ve 15 yeni üye kümeye kazandırılacaktır.
- 3 yurt dışı faaliyeti (fuar katılımı veya B2b heyeti) düzenlenecektir.
- Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri ICDDA adıyla bilinen IDA Türkiye 7. kez 14-16 Ekim 2026 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir.
- IDA 2026 için lansman düzenlenmesi planlanmaktadır. IDA 2026'da, ICDDA 2024'teki katılımcı ve B2B sayılarının %10 artırılması planlanmaktadır.
- Avrupa Havacılık Kümelenme Birliği (EACP) kapsamında yürütülen grup faaliyetlerinde yer alınacaktır. EACP'nin Çekya'nın Brno şehrinde gerçekleştirilecek olan Genel Kuruluna katılım sağlanacaktır.
- UR-GE projeleri kapsamında 1 eğitim, 1 danışmanlık ve 1 sektörel ticaret heyetinin düzenlenecektir.
- Üye kabiliyet matrisinin güncellenecek, internet sayfasının güncel kalması ve sosyal medya hesaplarında %20'lik takipçi artışı sağlanacaktır.
- 8 adet eğitim düzenlenecektir.



MEDİKAL SANAYİ KÜMELENMESİ

Temel amacı; yerli üretimin gücünü ortak akılla büyüterek, sektörü ileri taşıyan, küresel pazarda fark yaratan ve üyelerini uluslararası rekabette konumlandıran sürdürülebilir bir değer ekosistemi oluşturmaktır.



2025 Faaliyetleri

- Türkiye'den de 200'den fazla katılımcı ürünlerini ve hizmetlerini sergilediği Arab Health Dubai 2025 Fuarı'nda küme üyesi 36 firma fuarda katılımcı olarak yer almıştır. Küme yönetimi üyeleri stantlarında ziyaret etmiştir.
- Medikal sanayinin gelişimini ve Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla Lokman Hekim Üniversitesi ve Ankara Medipol Üniversitesi ile iki ayrı iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokoller sayesinde küme üyeleri, Lokman Hekim Üniversitesi'nden ürün geliştirme, Ar-Ge ve özellikle klinik çalışmalar konusunda destek alacak. Ankara Medipol Üniversitesi ile ise eğitim, ortak projeler, seminerler düzenleyerek üniversite-sanayi iş birliğini ve öğrenci projelerinin sanayi ile entegrasyonunu güçlendirmeyi hedeflenmektedir.
- Elektrik Mühendisleri Odası Ankara Şubesi ile sağlık teknolojilerinde sürdürülebilir büyümeyi desteklemek ve nitelikli insan kaynağını güçlendirmek amacıyla bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi: Tedarikte Strateji ve Yenilikçi Çözümler etkinliği kamu, özel sektör ve akademi temsilcilerinin katılımıyla Antalya'da gerçekleştirilen düzenlenmiştir. OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi'nin sektör STK'leri ile birlikte iş birliğinde, ilgili bakanlıkların desteğiyle organize edilen program kapsamında sektörel yönetim modelleri, yerli üretim stratejileri, regülasyonlar, kamu alım politikaları ve dijital dönüşüm konuları ele alınmış; eş zamanlı oturum ve çalıştaylarla sektörün öncelikli gündem başlıkları değerlendirilmiştir. Küme Yönetim Kurulu Başkanı Fatin Dağçınar, programın üçüncü gününde Kamu Hastanelerinde Yerli Ürün Kullanımı başlıklı bir sunum gerçekleştirmiş; ilgili panelde yerli ürün kullanımını teşvik eden uygulamalara ilişkin görüş ve öneriler paylaşmıştır.
- EXPOMED Eurasia 2025 Fuarı'na OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi ve 22 üye firma standlı katılım sağlamıştır. Fuarın ilk gününde Türkiye Sağlık

Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) tarafından düzenlenen Fikirden Ürüne Üreten Sağlık Programı kapsamındaki oturumlarda; tıbbi cihaz regülasyonları ve Türkiye'de tıbbi cihaz ekosistemi ele alınmıştır. Küme Yönetim Kurulu Başkanı Fatin Dağçınar da burada konuşmacı olarak yer alarak kümelenmenin tecrübeleri ve yerli üretim vizyonuna ilişkin değerlendirmelerini paylaşmıştır.

- Antalya'da düzenlenen Medikal Dernekler Federasyonu (MEDEF) 2. Ulusal Ortopedi ve Omurga Cerrahisi Tedarikçileri Kongresi'ne standlı katılım sağlamış; Yönetim Kurulu Başkanı Fatin Dağçınar açılışta ve ilgili oturumlarda konuşmacı olarak yer almıştır. Dağçınar, Dernekleşme, Federasyon ve Kümelenmenin Önemi başlıklı sunumu gerçekleştirilmiş, oturum moderatörlüğü Küme Koordinatörü Nilsu Erkanlı tarafından yürütülmüştür.
- Sağlık Bilimleri Üniversitesi TEKMER tarafından düzenlenen Medikaton'3 Girişim Hızlandırma Programı Demoday etkinliğine katılım sağlanmış; Yönetim Kurulu Başkanı Fatin Dağçınar ve Küme Koordinatörü Nilsu Erkanlı jüri üyesi olarak yer alarak dijital sağlık girişimlerini değerlendirmiş ve program sonunda başarı ödülleri belirlenmesine katkı sunmuştur. Diğer yandan LHUSTEK HealthTech Hızlandırma Programı Demo Day etkinliğinde jüri üyesi olarak yer almış; Küme Yönetim Kurulu Başkanı ve Küme Koordinatörü'nün değerlendirmeleriyle sağlık teknolojileri girişimlerinin sunumları değerlendirilmiş ve program sonunda dereceye giren projeler belirlenmiştir.
- Ankara Üniversitesi Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı'na katılım sağlanarak sağlık odaklı yapay zekâ projelerini incelenmiş, sektör paydaşlarıyla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve ilgili panelde katılım sağlanmıştır.
- Savunma teknolojilerinden sağlık sektörüne uyarlanabilir projelerin öne çıktığı, HAVELSAN Çift Kullanım Ideathonu, OSTİM Teknik Üniversitesi ve



53

küme ve iş geliştirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler ile kümelenme yönetimi, paydaşları ve üyelerinin fayda sağlayacağı görüşmeler ve çalışmalar sağlanmıştır.



OSTİM Kümelenmeleri iş birliğiyle HAVELSAN'da başarıyla tamamlanmış; OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi jüri ve mentorluk süreçlerinde aktif rol almıştır.

- Sponsorları arasında yer alan TEDxOSTİMTECH etkinliği, Geleceğe Dönüş temasıyla OSTİM Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir.
- Yıl boyunca toplam 16 eğitim ve bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmiştir. Satış ve pazarlama yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla düzenlenen Satış Teknikleri ve Bayi Yönetimi Eğitimi, LVT Test Laboratuvarları iş birliğiyle iki gün süren Tıbbi Cihaz Standart Eğitimi (IEC TS EN 60601 & ISO 14971), BG Networks ortaklığıyla yürütülen FDA ve MDR Kapsamında Tıbbi Cihaz Siber Güvenliği Webinarı ve Tıbbi Cihazlardaki Elektrik Konnektör Çözümleri Eğitimi sektör firmalarımıza teknik ve operasyonel katkı sağlamıştır. Ayrıca Select USA – FDA Regülasyonu Webinarı, Amerika Sağlık Bilişimi Yatırım Fırsatları Webinarı, OSTİM OSB Sosyal Medya Eğitimi, Dijital Avrupa Programı Bilgilendirme Toplantısı ve Yaman Koç ile Dış Ticaret Eğitimi gibi programlarla firmalarımızın uluslararasılaşma, dijitalleşme ve dış ticaret kapasiteleri desteklenmiştir.
- MEDICA Düsseldorf 2025 Fuarı kapsamında, T.C. Düsseldorf Başkonsolosu Ali İhsan İzbul'un öncülüğünde; DMO, Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü, Düsseldorf Ticaret Ataşeliği, İKMİB, SEİS, EGEDER ve OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi temsilcilerinden oluşan geniş heyet Türk firmalarının stantlarını ziyaret ederek ürünleri yerinde incelemiştir. Görüşmelerde ihracat, tedarik, regülasyonlar ve yeni iş birliği imkanları ele alınmıştır. Fuarda 26 üyesi yer almış ve stantları ziyaret edilmiştir.
- 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı'nda, kümelenme

iki oturumda temsil edilmiştir.; Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı (SEYDB) tarafından düzenlenen panelde Küme Başkanı Fatin Dağçınar tıbbi cihazlarda yerleşme, üretim modelleri ve sektörel önceliklere ilişkin değerlendirmelerde bulunurken, TÜSEB TTO moderasyonunda gerçekleştirilen serbest kürsü oturumunda Koordinatör Nilsu Erkanlı sanayi-akademi-kamu iş birliğinde karşılaşılan yapısal sorunlar, ürünleşme süreçlerinde koordinasyon ihtiyacı ve kümelenmenin ekosisteme sağladığı katkıları aktarmıştır.

- HIMSS Eurasia 2025'te stantlı katılımcı olarak yer alınmıştır. Program kapsamında düzenlenen Sağlıkta Akıllı Sistemler ve Tedarik Zinciri Dönüşümü paneline Küme Başkanı panelist olarak katılmış ve yerli üretim, dijitalleşme ve tedarik zinciri uyumuna ilişkin görüşlerini paylaşmıştır.
- 17 Aralık 2025 tarihinde; Türkiye ile Malezya arasındaki tıbbi cihaz sektörüne yönelik ticari ve regülatif iş birliğinin geliştirilmesi amacıyla Malezya Sağlık Bakanlığı Tıbbi Cihaz Otoritesi (MDA) ve beraberindeki üst düzey heyet OSTİM'de ağırlanmış; toplantıda iki ülke kurumları arasında karşılıklı güvene dayalı regülasyon süreçleri, pazar erişimi olanakları ve sanayi iş birlikleri ele alınmış, Malezya'nın Türkiye Büyükelçisi'nin katılımıyla diplomatik destek vurgulanmış, 2 firma arasında bir İyi Niyet Anlaşması (MoU) imzalanmış ve program kapsamında düzenlenen B2B görüşmelerinde OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi üyesi firmalar ile Malezya heyeti arasında ortak yatırım, AR-GE ve teknoloji transferine yönelik temaslar gerçekleştirilmiştir.
- Üye ilişkileri başlığında 18 çalışma yapılmış, fuar ve kongrelerde ek olarak 100'e yakın firma ziyareti yapılmıştır.
- Yıl boyunca; 36 akademik iş birliği, 52 STK iş birliği, 63 OSTİM odaklı çalışma, 26 kamu ilişkileri faaliyeti, 42 Eğitim/Seminer çalışması, uluslararasılaşma kapsamında 29 çalışma, 34 fuar ve organizasyon katılımı, 18 tanıtım çalışması, 7 yönetim kurulu toplantısı ve UR-GE Projesi kapsamında 20 faaliyet olmak üzere geniş bir çalışma portföyü yürütülmüştür.





2026 Çalışma Programı

- Ülkemizdeki diğer sağlık sektörü kümeleriyle 2018'de kurulan platform çerçevesinde ortak çalışmalar güçlendirilecek; iş birliği ve koordinasyonu artırıcı faaliyetler sürdürülecektir.
- Medikal İhtisas OSB çalışmalarına hız verilecek; planlama ve uygulama aşamalarında somut ilerlemeler sağlanacaktır.
- Kurucu Üyesi olunan TAM Vakfı (Afetle Mücadele Vakfı) bünyesinde yürütülen projelere aktif destek sağlanacak ve iş planındaki faaliyetler tamamlanacaktır.
- UR-GE Projesi kapsamında en az iki yurt dışı pazarlama faaliyeti ve iki eğitim etkinliği gerçekleştirilecektir. Çalışmaların Japonya ve Vietnam/ Kamboçya pazarlarına odaklanması planlanmaktadır. 5. UR-GE Projesine başlanacaktır. Ocak ayında Endonezya Sektörel Ticaret Heyeti organize edilecektir.
- Aylık olarak en az 4 küme üyesi ve en az 2 üye adayı firma ziyareti/çevrimiçi görüşmesi yapılacaktır.

- Sektör STK'ları ve paydaş üniversitelerle düzenli toplantılara devam edilerek iş birliği alanları güçlendirilecektir. Mayıs ayında diğer STK'lar ile birlikte düzenlenen Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi çalışmasına katkıda bulunulacaktır.
- T.C. Sağlık Bakanlığı, TÜSEB, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı başta olmak üzere ilgili tüm kamu kurumlarıyla iletişim artırılacak; sektörün öncelikli ihtiyaç ve talepleri düzenli olarak iletilecektir.
- Sağlık sektöründe yerli ürün kullanımını teşvik etmeye yönelik çalışmalar yürütülecek ve sektörel sorunların çözümü için ilgili kurumlarla etkin bir süreç işletilecektir.
- Küme üyesi firmaların ihtiyaçlarına yönelik eğitim, bilgilendirme ve kapasite geliştirme etkinliklerine devam edilecektir.
- OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi'nin 7. Olağan Genel Kurulu Mayıs ayında gerçekleştirilecektir.



YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde 2007 yılında yapılan rekabet analizi sonucunda ortaya çıkan dört stratejik alandan, destekleyici sektörleriyle birlikte geleceğin sektörü olarak belirlenmiş ve 2009 yılından itibaren alt yapı kurma çalışmalarıyla birlikte faaliyetlerine başlamıştır.

Ana hedefi; yerli üreticilerin yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileri sektöründeki üretim yetenekleri ve ulusal/uluslararası rekabet gücü ve Pazar paylarını artırmak amacıyla sektörün tüm paydaşları arasında iş ve güç birliğini pekiştiren kolaylaştırıcı ve yönlendirici bir platform oluşturmaktır.



2025 Faaliyetleri

- Kayseri'de düzenlenen Enerji Fuarı, Güneş enerjisi sektörünün en önemli organizasyonlarından biri olan Solarex Fuarı, EIF 2025 Fuarı ile UR-Ge Projesi kapsamındaki Fas Ener Event Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Bu organizasyonlarda yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileri alanındaki üye firmaların ürün ve çözümlerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Fuar süresince sektör paydaşları, kamu temsilcileri ve potansiyel iş ortaklarıyla birebir görüşmeler yapılarak yeni iş birliklerinin temelleri atılmış, kümelenebilir bölgesel, ulusal ve uluslararası görünürlüğü artırılmıştır.
- Üye firmaların ihracat kabiliyetlerini ve rekabet güçlerini artırmak amacıyla Stratejik Küresel Pazarlama ve Müşteri İlişkileri (CRM) Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim kapsamında küresel pazarlara erişim, müşteri yönetimi, marka konumlandırma ve sürdürülebilir müşteri ilişkileri konularında teorik ve uygulamalı bilgiler paylaşılmıştır.
- OSTİM ENERJİK Hidro Grubu, GES Genel Elektrik, Konelsis Enerji ve Karakaya Endüstri firmalarımız ile birlikte, TEMSAN A.Ş.'nin Diyarbakır Çüngüş'te, EÜAŞ işletmesinde yer alan 1.800 MW kurulu güce sahip Karakaya Barajı'nda teknik inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu ziyaret edilerek küme-üniversite iş birliğini güçlendirmeye yönelik görüşme gerçekleştirilmiştir. Ziyarette hibe programlarına başvuru süreçleri, ortak eğitim ve proje geliştirme alanları, sektörün nitelikli insan kaynağı ihtiyacı ve üniversite-sanayi entegrasyonunun artırılması konularında karşılıklı değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- OSTİM Teknik Üniversitesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümü öğrencilerinin "Hidrojen Teknolojili Enerji Sistemleri Binalarda Enerji Verimliliği için Gerçekçi mi, Yoksa Yüksek Maliyet Nedeniyle Bir Hayal mi?" başlığı altında gerçekleştirdiği münazaraya katılım sağlanmıştır.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi (ÇASGEM) ve Azerbaycan Çalışma Bakanlığı yetkililerinden oluşan heyet, yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm alanlarında başarılı uygulamalar gerçekleştiren küme üyesi firmaları ziyaret ederek incelemelerde bulunmuştur. ÇASGEM ile küme üyelerimizin kapasitesini güçlendirmeye, yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlayacak ortak projeler geliştirmeye yönelik iş birliği imkanları da istişare edilmiştir.
- Küme üyelerinin ve Türk Ekonomi Bankası (TEB) yetkililerinin katıldığı network toplantısında faaliyetler ve 2026 yılı çalışma programı paylaşılmış, yeni üyeler tanıtılmıştır. Programın sonunda TEB, küme üyelerine özel hazırladığı kredi ve finansman imkanları hakkında bilgilendirme sunumu yapmıştır.
- Küme üyeleri ve paydaşlarının katılımıyla düzenlenen iftar organizasyonu, küme içindeki dayanışmayı ve iletişimi güçlendiren önemli bir sosyal etkinlik olmuştur.
- OSTİM Enerjik Seçimli Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilerek, kümenin yeni dönem yönetim organları belirlenmiştir. Genel kurulda geçmiş dönem faaliyetleri değerlendirilmiş, gelecek dönem hedefleri ve stratejik öncelikler üyelerin katılımıyla istişare edilmiştir.



2026 Çalışma Programı

■ Üye Faaliyetleri: 10 yeni üye katılımı yapılacaktır.

Her ay 8 üye, 2 üye olmayan firma ziyareti gerçekleştirilecektir. 3 aylık periyotlarda küme üyelerinin katılacağı iletişim toplantısı düzenlenecektir.

■ Projeler: 4. UR-GE, Horizon, TÜBİTAK ve Ulusal Ajans proje başvuruları yapılacaktır.

■ **Fuar Katılımları/Sektörel Ticaret Heyeti:** Solarex Fuarı ve EIF Fuarı'na stantlı katılım yapılacaktır. UR-GE Projesi kapsamında 1 adet yurt dışı seyahati, sektörel ticaret heyeti ve iki ülkeye sektörel ticaret heyeti düzenlenecektir.

■ Paydaş Faaliyetleri:

» Kamu Kurum ve Kuruluşlar ile Planlanacak İş Birliği Toplantıları:

- Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanlığı: Yenilenebilir Enerji ve Yeni Teknolojiler Dairesi, Çevre ve İklim Dairesi, Enerji Verimliliği ve Çevre İşleri Daire Başkanlığı, Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu.
- Ticaret Bakanlığı: Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi ve Yeşil Dönüşüm Destekleri Dairesi Başkanlığı, Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı: İklim Değişikliği Başkanlığı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı: TÜBİTAK, KOSGEB, Ankara Kalkınma Ajansı
- Tarım ve Orman Bakanlığı: Biyoteknoloji Araştırma Merkezi
- Maliye Bakanlığı: Kamu Gözetim Kurumu

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı: ÇASGEM

» Meslek Kuruluşları/STK'lar

- Ankara Sanayi Odası Çevre ve İklim Değişikliği Müdürlüğü
- Ankara Sanayi Odası İlgili Komisyon ve Komiteler
- Ankara Ticaret Odası Dış İlişkiler, Fuarlar ve Projeler Müdürlüğü
- Ankara Ticaret İlgili Komisyon ve Komiteler
- Orta Anadolu İhracatçılar Birliği
- Hizmet İhracatçılar Birliği
- Temiz Enerji Vakfı
- Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA)
- Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GÜNSED)

» Üniversiteler

- Ostim Teknik Üniversitesi (ETAUM)
- ODTÜ (Günam)
- Hacettepe Üniversitesi (Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu)
- Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi)
- Gazi Üniversitesi
- Ankara Üniversitesi

■ **Eğitimler:** Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitimi ile Kurumsal Kapasite Artırma Eğitimi düzenlenecektir.

■ **Uluslararası Network Çalışmaları:** ECCA Enerji Network Toplantısı ile uluslararası paydaş toplantılarına katılım sağlanacaktır.



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

'Raylı sistemler milli davamızdır' ilkesiyle yola çıkan Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS), Türkiye'nin ilk bölgesel olmayan ve tüm Anadolu'yu kapsayan ülkemizin lider kümelenmesidir. Ülkemizde tasarımından nihai ürüne kadar yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üreterek, birer dünya markası haline getirmeyi kendisine ana hedef olarak belirleyen ARUS, üyeleri ile sektörün önde gelen kuruluşlarını bir araya getirerek milli markalar üretmektedir.



2025 Faaliyetleri

- Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, sanayiciler ve meslek odaları ile Okul-Sektör İş Birliği Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mesleki ve teknik eğitimi güçlendirmek ve okulların sektörlere entegrasyonunun sağlanması hedefiyle gerçekleştirilen toplantıda, görüş, öneri ve beklentiler katılımcılarla paylaşılmıştır.
- Ankara Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM Teknopark, OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü iş birliği ve ev sahipliğinde düzenlenen 2025 Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kardemir A.Ş. ziyaret edilmiştir. Ziyarette Kardemir A.Ş. Genel Müdürü, Genel Müdür Yardımcıları, Ar-Ge ve Eğitim Müdürleri ile bir araya gelinmiş, yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm başlıklarındaki iş birliği alanları istişare edilmiştir.
- ARUS 7. Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Karabük Üniversitesi TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu tarafından Karabük'te düzenlenen Sanayinin Gelişiminde Meslek Yüksekokullarının Rolü Paneline katılım sağlanmıştır. Panelde, meslek yüksekokulları ile sanayi kuruluşları arasında daha güçlü ve sürdürülebilir iş birliklerinin nasıl geliştirilebileceği ele alınmıştır.
- Uluslararası Eurasia Rail 2025 Uluslararası Demiryolu Fuarı'na stantlı olarak katılım sağlanmıştır. 18-20 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen fuarda, sektörün önde gelen aktörleriyle toplantılar gerçekleştirilmiş, Raylı Sistemler Paneli ve Çekya ACRI kümelenmesi ile B2B etkinliği düzenlenmiştir.
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi

Başkanlığı (UDHAM) iş birliğiyle Raylı Sistem Teknolojileri alanında 500 milyon TL. bütçeli Ar-Ge Destek Çağrısı Bilgilendirme ve Tanıtım Toplantısı düzenlenmiştir.

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde Ulusal Raylı Sistemler Test ve Araştırma Merkezi (URAYSİM) konulu çalıştay düzenlenmiştir.
- Sivas Sanayi ve Ticaret Odası, Demirağ OSB, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'ni ziyaret edilmiştir. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Eskişehir'in Alpu ilçesinde yer alan URAYSİM Test Merkezi'nde incelemelerde bulunulmuştur. 2012 yılında Demiryolu taşımacılığı alanında üretilecek raylı sistemler ile kullanılan araçların uluslararası standardizasyonunun sağlanması, yüksek teknolojik altyapının oluşturulması, Ar-Ge ve inovasyon için gerekli insan kaynağının yetiştirilmesi için yatırım planına alınan URAYSİM, 2023 yılında 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında tüzel kişilik kazanmıştır.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından çağrısı yapılan Kümelenme Destek Programı'na yapılan ARUS proje başvurusu kabul edilmiş ve 5 yıl sürecek proje başlamıştır.
- Türkiye-Avusturya Demiryolu ve Altyapı Zirvesi'ne konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- URAYSİM Test Merkezi'nde gerçekleşen URAYSİM Paydaş Kurumlar Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz ve Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Adıgüzel de yer almıştır.



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

2026 Çalışma Programı

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı projesi kapsamında 2026 yılı içinde 12-13 Şubat 2026 tarihinde TÜBİTAK RUTE'de (Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü) ilki gerçekleştirilecek olan ulusal etkinlik düzenlenecektir.
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı UDHAM ARGE Projeleri kapsamında kazanan firmaların tanıtım toplantısı düzenlenecektir.
- Ticaret Bakanlığı 4. UR-GE Projesi'ne başlanarak ihtiyaç analizi ve dış ticaret eğitimi yıl içinde tamamlanacaktır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı RAYTEK toplantılarına katılım sağlanacaktır.
- 2026 Eylül ayında Almanya'da düzenlenecek Uluslararası Demiryolu Innotrans 2026 Berlin Fuarına

katılım sağlanacaktır.

- Avrupa Demiryolu Kümelenmeleri Girişimi (ERCI) kapsamındaki çalışmalar:
- Avrupa İnovasyon Ödül Töreni'ne katılım sağlanacaktır.
- ERCI yönetim kurulu toplantıları ve etkinliklerine katılım sağlanacaktır.
- ERCI webinar toplantılarına katılım sağlanacaktır.
- Bakü-Metro Connect Summit etkinliğine katılım sağlanacaktır.
- Horizon Europe's Rail çağrılarında ERCI ile birlikte ortak proje başvurusu yapılacaktır.
- Dergilere her ay sektörel yazılar hazırlanarak Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi'nin görünürlüğü artırılabilecektir.

12
yeni üye
kümelenmeye
katıldı



HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

Haberleşme teknolojileri sektöründeki paydaşları bir araya getirerek; ortak hareket etmek, ekonomi ve endüstri alanında yerli ve milli kalkınmayı takviye etmek, geliştirmek, sektörün ihtiyaçlarının karşılanması ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilmelerini sağlamak, üniversitelerin bu konuda geliştirdikleri bilgiyi ticarileştirmek, sektörde donanım, yazılım ve malzeme üreticileriyle hizmet sağlayan işletmecilerin ihtiyaçlarının karşılamak amacıyla kurulmuştur.



2025 Faaliyetleri



- Ankara Kalkınma Ajansı destekli proje kapsamında Haberleşme Sektörü Mentörlük Eğitim Programı gerçekleştirilmiştir.
- Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi - Vodafone, Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi - Turkcell ve Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi - Türk Telekom Yerli Ürün Çalıştayları gerçekleştirilmiştir.
- 15. Uluslararası Düzenleyiciler Konferansı'na 22 üye firma ile standlı katılım sağlanmıştır.
- Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi'ne üye 45 donanım ve altyapı grubu firmasının katılımıyla istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanı Ömer Abdullah Karagözoğlu, 3 GSM Operatörünün üst düzey katılımı ile 2. Mobile World Congress HTK Sektör Yemeği Barcelona'da gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ziyaret edilmiş ve sektörün durumu ve ihtiyaçları arz edilmiştir.
- Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat tarafından Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi'ne en iyi eğitim kategorisinde HİSER Ödülü verilmiştir.
- Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi'ne Donanım Grubu ile Azerbaycan'a sektörel ticaret heyeti düzenlenmiştir.
- Mobile World Congress 2025'e katılım sağlanarak çok sayıda iş görüşmesinin yapılmış ve fuara katılım sağlayan küme üyesi firmalar ziyaret edilmiştir.
- 20 ülkeden 27 katılımcının dahil olduğu Sektörel Alım Heyeti gerçekleştirilmiştir.
- 11 küme üyesi firma ile Karadağ ve Bosna Hersek Sektörel Ticaret Heyeti düzenlenmiştir.
- Hizmet İhracatçıları Birliği iş birliği ile 21 üye firmanın katıldığı Kazakistan Ticaret Heyeti düzenlenmiştir.

2026 Çalışma Programı

- UR-GE Projesi başlatılacak ve hem UR-GE hem de HİSER projeleri kapsamında özellikle Türk Cumhuriyetleri ve Orta Doğu Ülkelerine Ticari Heyetler düzenlenecektir.
- Özellikle Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına, üniversitelere iş birliği ziyaretlerinde bulunulacaktır.
- Türkiye'deki 3 işletmeci ile küme üyeleri 4 kez bir araya getirilecektir.
- Küme üyeleri ile kamu kurum ve kuruluşları, operatörler ve potansiyel müşteriler bir araya getirilecektir.
- Tüm üyeler ziyaret edilerek ihtiyaçları ve kümedeki durumu gözden geçirilecektir.
- 2026 ve 2027 Mobile World Congress'e küme üyeleri ile birlikte katılım sağlanacaktır.
- Küme üyelerine yönelik olarak vendorlar tarafından teknik eğitimler; ayrıca Dış Ticaret İstihbaratı ve Ürün

Yönetimi Eğitimleri düzenlenecektir.

- Uluslararası bir proje başlatılacak ve/veya dahil olunacaktır.

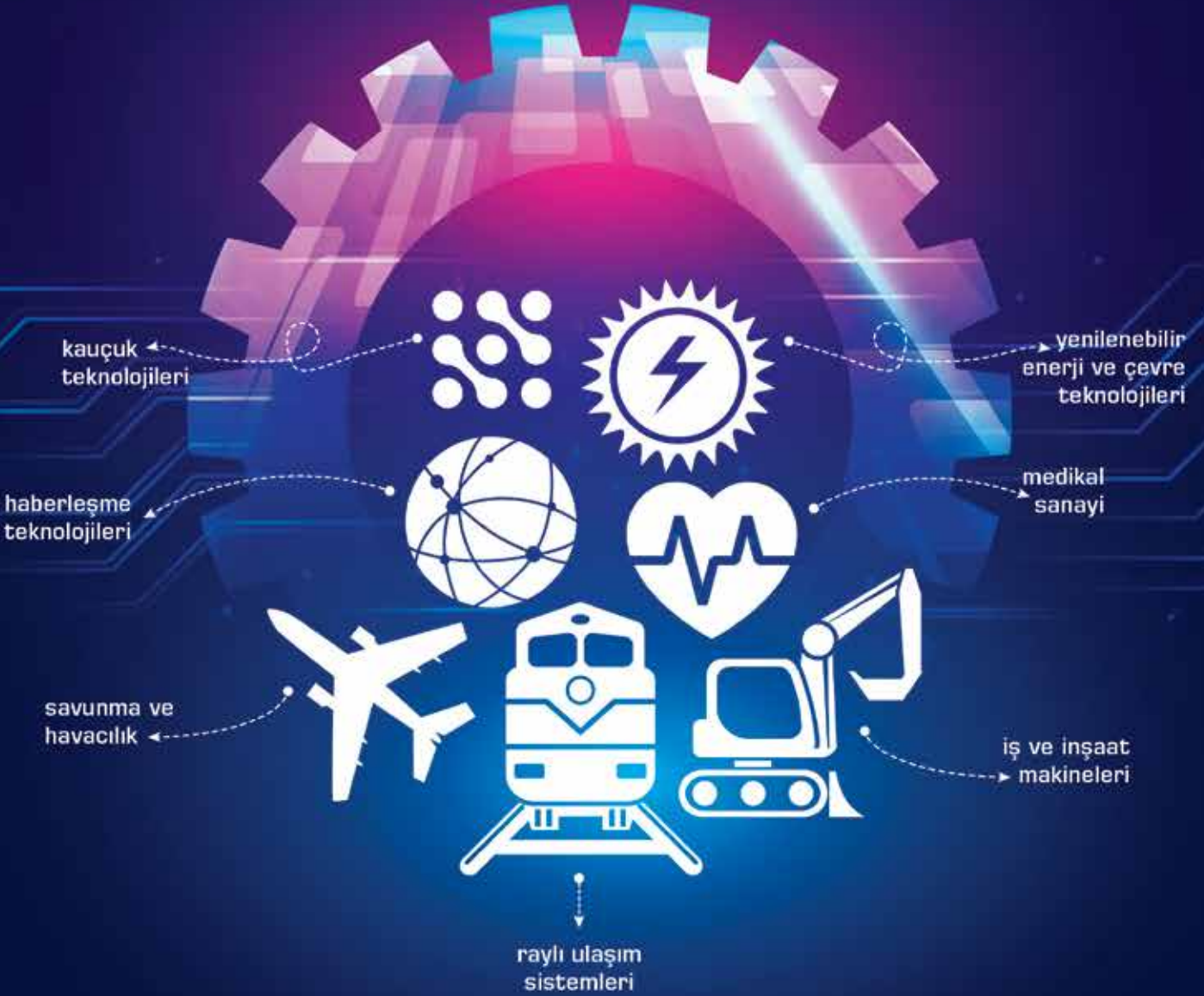




İŞ BİRLİĞİ

GÜÇ BİRLİĞİ

ORTAKLAŞA REKABET





ostimteknopark



İmalat imkanlarımızı incelemek için
karekodu okutun.

Tasarımdan imalata PROTA Yanında



Ostim OSB Mahallesi, Cevat Dünder Caddesi No:1/1/1 Yenimahalle/Ankara

0 (312) 386 37 07

prota@ostimteknopark.com.tr

İŞTİRAK VE PROJELERİMİZ

OSTİM Teknopark A.Ş.

OSTİM Teknik Üniversitesi

OSTİM OSB Teknik Koleji

OSTİM Global Türk Klasteri Direksiyası

OSTİM TEKNOPARK A.Ş.

Ankara'da sanayi ve üretimin merkezinde yer alarak, girişimcilere, işletmelere, araştırmacı ve akademisyenlere, Ar-Ge faaliyetleri ve teknolojik üretimlerine yönelik alt yapı hizmetleri ve inovasyon ortamı sunan Ostim Teknopark, 7 üniversite, OSTİM Vakfı ve OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi ortaklığı ve OSTİM Organize Sanayi Bölgesi iş birliğiyle 2014 yılında kuruldu.



2025 Faaliyetleri

- Teknoloji odaklı girişimlerin büyümesini desteklemek amacıyla Techworks Hızlandırma Programı hayata geçirilmiştir. Programa 7 girişim dahil edilmiş; 12 mentor tarafından 63 saat mentorluk sağlanmıştır. Program kapsamında 50'den fazla yatırım ve iş birliği odaklı B2B görüşme gerçekleştirilmiş, 3 girişim INNO:14 Hızlandırma Merkezinde 1 yıl ücretsiz ofis hakkı kazanmıştır. Program için marka başvurusu yapılmıştır.

- OSTİM Investment Network Platformu bünyesinde 34 lisanslı melek yatırımcı aktif olarak yer almıştır. Yatırım günleri, eğitimler ve mentorluk destekleriyle girişimci-yatırımcı etkileşimi güçlendirilmiştir. Kuluçka merkezinde 42 aktif firma faaliyet göstermiş, yıl içinde 46 yeni girişim başvurusu alınmıştır.

- 2025 yılı boyunca girişim ofislerinde 12 proje tamamlanmış olup 43 proje aktif olarak devam etmektedir.

- 45 yeni firma ile kira, üyelik ve yer tahsis sözleşmeleri imzalanarak firmaların Ostim Teknopark ekosistemine dahil olmaları ve bölgede faaliyet göstermeleri sağlanmıştır.

- İş Sağlığı ve Güvenliği başlığı kapsamında zorunlu eğitimler, ilk yardım sertifikasyonları ve acil durum tatbikatları tamamlanmıştır. İnsan Kaynakları (İK) süreçleri kurumsallaştırılmış; performans, ücret ve izin politikaları yazılı hale getirilmiştir.

- ISO 27001 ve ISO 9001 süreçleri başarıyla sürdürülmüştür.

- E-imza, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), iCard QR giriş sistemi ve dijital tahsilat altyapıları devreye alınarak operasyonel verimlilik artırılmıştır. Firmalara kesilen faturaların kredi kartı ile ödenebilmesi amacıyla e-POS sistemi devreye

alınmış; ödeme süreçleri kolaylaştırılarak tahsilat hızı artırılmış ve ödeme gecikmelerinin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

- Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından yürütülen Teknokatalog çalışması kapsamında, Ostim Teknopark firmalarının platforma dâhil edilmesine yönelik başvurular alınmış; 7 girişimci DMO yetkilileri ile bir araya getirilerek kamuya satış süreçlerinde somut ilerleme sağlanmıştır.

- Sosyal medya ve dijital kanallar için farklı içerik formatları (video, reels, duyuru serileri, etkinlik öncesi-sonrası kurgular) geliştirilerek iletişim çeşitliliği artırılmıştır. Yıl boyunca LinkedIn, Instagram ve X platformlarında 185 farklı içerik üretilmiş; aylık ortalama 15-16 paylaşım ile düzenli ve sürdürülebilir bir içerik takvimi uygulanmıştır. Etkinlikler ve kurumsal faaliyetler kapsamında 8 farklı reels içeriği üretilmiş; görünürlük ve etkileşim odaklı yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür.

- LinkedIn'de bir yıl içerisinde 631.283 görüntülenme ve 7.133 reaksiyon elde edilmiş; yürütülen dijital PR çalışmaları sayesinde Ostim Teknopark'ın dijital mecralardaki etki alanı ve marka bilinirliği önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

Ulusal ve Uluslararası Etkinlikler

- Girişimcilik, yatırım süreçleri, dijital dönüşüm, iş sağlığı ve güvenliği, üretim teknolojileri ve kurumsal gelişim başlıklarında 20'nin üzerinde eğitim programı düzenlenmiş; ekosistem paydaşlarıyla etkileşimi artırmak ve kurumsal görünürlüğü güçlendirmek amacıyla ulusal ve uluslararası ölçekte 50'den fazla etkinliğe aktif katılım sağlanmış; kamu kurumları, üniversiteler, teknoparklar ve uluslararası delegasyonlardan oluşan 60'ın üzerinde yerli ve yabancı heyet ağırlanmıştır.

Genel Göstergeler

2025 yılı itibarıyla Ostim Teknopark bünyesinde **184** aktif firma faaliyet göstermekte olup, toplam **252** aktif proje yürütülmekte ve ekosistemde **1.850** aktif Ar-Ge personeli istihdam edilmektedir.

Finansal Göstergeler

- 3,5 milyar TL Toplam Ciro
- 2,5 milyar TL Toplam Gider
- 1,5 milyar TL Ar-Ge Yatırımı
- 2,2 milyar TL Ar-Ge Geliri

İhracat ve Ürün Çıktıları

- 4 milyon USD Toplam İhracat
- 100 adet Ürün Çıktısı
- Geliştirilen ürünler, sanayi, yazılım, ileri teknoloji ve inovasyon odaklı alanlarda ticarileşme potansiyeli taşımaktadır.

TURUNCU BİNA**100 FİRMA**

(16 KULUÇKA FİRMASI - 84 TGB FİRMASI)

5.694/6.436 METREKARE

%90 DOLULUK

721 AR-GE PERSONELİ

TURKUAZ BİNA**53 FİRMA**

(19 GİRİŞİMCİ ÜYE INNO:14)

11.627/12.866 METREKARE

%91 DOLULUK

958 AR-GE PERSONELİ

BRONZ BİNA**5 FİRMA**

1.550/1.550 METREKARE

%100 DOLULUK

97 AR-GE PERSONELİ

OFİM KULUÇKA MERKEZİ**26 FİRMA**

909/1.074 METREKARE

%90 DOLULUK

74 AR-GE PERSONELİ

■ Ostim Teknopark'ın uluslararası görünürlüğünü ve iş birliklerini artırmaya yönelik çalışmalar yoğun şekilde sürdürülmüştür. Avrupa, Balkanlar, Orta Doğu ve Asya'yı kapsayan coğrafyalarda 9 uluslararası etkinlik ve yurt dışı ziyaret gerçekleştirilmiştir. Yunanistan, İtalya, Sırbistan, Çin, Güney Kore ve Özbekistan'da düzenlenen prestijli organizasyonlara üst yönetim düzeyinde katılım sağlanmış; Ostim Teknopark'ın ekosistem modeli uluslararası platformlarda temsil edilmiştir.

■ Uluslararası Bilim Parkları ve İnovasyon Alanları Birliği (IASP - International Association of Science Parks and Areas of Innovation) ve Güneydoğu Avrupa'daki Bilim ve Teknoloji Parkları ve Yenilikçi Ekosistemler Birliği (Alliance of Science and Technology Parks and Innovative Ecosystems in South East Europe) üyelikleri kapsamında kurumsal konum güçlendirilmiştir.

■ Güneydoğu Avrupa İnovasyon Yarışması (South East European Innovation Challenge – SEEIC) 2025'te Ostim Teknopark firması Triton Teknoloji birincilik elde etmiş, SEEIC 2027 organizasyonunun Ankara'da düzenlenmesine karar verilmiştir. Yıl içinde Çin, Suudi Arabistan, Yunanistan ve Özbekistan'dan 4 kurum ile mutabakat anlaşması imzalanmıştır.

Güneş Enerji Santrali

Kırıkkale ili Karakeçili ilçesinde bulunan, 890 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES), Açılım Eğitim firmasından devralınmıştır.

Devralım sürecinin ardından gerekli teknik ve idari işlemler tamamlanmış ve Başkent EDAŞ tarafından mahsuplaşma işlemleri başlatılmıştır. Bu sayede santralden üretilen yenilenebilir enerji, Ostim Teknopark'ın enerji tüketimi ile ilişkilendirilerek enerji maliyetlerinin azaltılmasına yönelik altyapı oluşturulmuştur.

GES devralımı; Ostim Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren firmalara yeşil enerji kullanımı, karbon ayak izinin azaltılması ve sürdürülebilirlik kriterlerine uyum açısından önemli katkılar sunmakta olup, düşük karbonlu ve çevre dostu teknopark modeli hedefi doğrultusunda stratejik bir kazanım olarak değerlendirilmektedir.

Ostim Teknopark Kars Girişim Ofisi

Ostim Teknopark'ın ekosistem deneyimini bölgesel ölçekte yaygınlaştırma hedefi doğrultusunda, Kafkas Üniversitesi iş birliğiyle Kars'ta Ostim Teknopark Kars Girişim Ofisi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar 2025 yılı içerisinde başlatılmıştır.

Kafkas Üniversitesi'ne ait, 185 m²'nin üzerinde net kullanım alanına sahip bu yapı ile üniversite öğrencileri, akademisyenler ve yerel girişimcilerin girişimcilik ekosistemine dâhil edilmesi, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi ve bölgesel girişimcilik kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Girişim ofisi bünyesinde kuluçka, mentorluk, eğitim ve yönlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Ostim Teknopark Teşvik Ödülleri

Girişimcilik ekosistemine değer katan firmaların başarılarını görünür kılmak ve iyi uygulamaların yaygınlaşmasını teşvik etmek amacıyla Ostim Teknopark Teşvik Ödülleri Programı gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında Ar-Ge, istihdam, sürdürülebilirlik, ticarileşme ve büyüme gibi alanlarda üstün performans sergileyen firmalar değerlendirilmiş; ödül töreninde 9 farklı kategoride toplam 30 firma ödüllendirilmiştir.

PROTA TEKNOLOJİ ÜRETİM ATÖLYESİ



- PROTA'nın makine parkuru ve üretim altyapısı önemli ölçüde geliştirilmiştir. Tambur (vibrasyonlu taşlama) makinesine yapılan süreç yatırımıyla yüzey iyileştirme kabiliyeti artırılmış; SLA teknolojisi ile tough ve yüksek sıcaklığa dayanıklı reçinelerde üretim testleri yapılmıştır.
- Topology optimization ve lattice yapıları kullanılarak eklemeli imalat üretimleri gerçekleştirilmiş; SLS cihazı için bakım-onarım yetkinliği kazanılarak dış hizmet bağımlılığı azaltılmıştır. DMLS prosesinde yeni ham malzemeler test edilmiş, parametre optimizasyonu sağlanarak maliyetler düşürülmüştür.
- Fiber lazer teknolojisinde yaygın kullanılan malzemeler için üretim parametreleri optimize edilmiş; robotik sistemlerde yenilikçi üretim tekniklerinin entegrasyonu için çalışmalar sürdürülmüştür. Artırılmış sac şekillendirme prosesi validasyon aşamasına yaklaşmış, elektrik ark kaynaklı eklemeli imalat teknolojisinin robot parkuruna adaptasyonu için fizibilite yapılmıştır.
- Silindir bükme makinesinin ileri kullanım eğitimi ile operatör yetkinliği artırılmış; delik delme tezgâhi ile kalıp ve prototip parçaların işlenebilirliği iyileştirilmiştir.
- Mikro dişi ve dar tolerans geometriler için 0.10 mm tel erozyon yetkinliği kazanılmış; 316L paslanmaz çelikte iki aşamalı finish işleminde yüksek hassasiyetli üretim kabiliyeti doğrulanmıştır.
- PROTAkademi için eklemeli imalat, ölçme-ölçülendirme ve CNC operasyon modüllerinin içerik geliştirme süreçleri devam ederken; eklemeli imalat ve iş geliştirme ekibi BTech etkinliği ile Sakarya Üniversitesi Eklemeli İmalat Konferansı'na katılım sağlamıştır.
- Fiber lazer, sac şekillendirme, ölçüm teknolojileri ve makine bakım-onarım konularında iç eğitim planlamaları yapılmış; silindir bükme makinesinin ileri seviye kullanım eğitimi ile sac işleme kapasitesi artırılmıştır.
- PROTA ekibinin tamamının Autodesk Fusion 360 eğitimi almasıyla üretim hazırlık süreçlerinde standardizasyon sağlanmış; üretim öncesi doğrulama süreçleri hızlandırılmıştır.
- PROTA Portal üzerinde iyileştirmeler yapılarak müşteri taleplerinin alınması ve fiyatlandırma süreçlerinin daha etkin yönetilmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Tekliflendirme süreçlerinde hız, fiyatlama doğruluğu, termin performansı ve kalite kriterlerinde iyileşme elde edilmiş; yıl içinde 100'ün üzerinde teklif verilerek olumlu dönüş oranı %38 artırılmıştır.
- Makerspace üyelik sistemi güncellenmiş; kullanıcılar için makine eğitimleri, kullanım kuralları ve güvenlik yönergeleri standardize edilmiştir.
- Atölyedeki tüm makine parkuru için yıllık bakım planları hazırlanmış ve uygulanmıştır. İş emirleri ve üretim takibi süreçlerinde entegrasyon artırımı ile makineler arası iş akışının uyumunun güçlendirilmesi hedeflenmiş; üretim süreçlerinin izlenebilirliği ve tutarlılığını geliştirmek için çalışmalar yürütülmüştür. UPU.io başta olmak üzere veri izleme sistemleri üzerinden makine performansı düzenli takip edilmesi hedeflenmiş, veri kalitesinin artırılması amacıyla altyapı iyileştirmeleri çalışmaları yapılmıştır.
- PROTA'ya özel üretim standartları, kontrol planları, ölçüm prosedürleri ve iş akışları güncellenerek operasyonel süreçlerde standardizasyon sağlanmıştır.
- PROTA'nın kalite altyapısı güçlendirilmiştir. Üretim faaliyetleriyle ilişkili prosedürlerde kapsamlı bir standardizasyon çalışması yürütülmüştür. Ölçüm cihazları için kalibrasyon ve doğrulama süreçleri gerçekleştirilerek ölçüm hassasiyeti artırılmış; üretim süreçlerinde doğruluk ve tekrarlanabilirlik sağlanmıştır.

2026 Çalışma Programı

- PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nin fiber lazer ve robot parkuru alanlarında yeni prosesler devreye alınacak, CMM ölçüm süreçlerinin etkinliği artırılacak, kurumsal iş birliklerinin güçlendirilmesi ve gelen teknik taleplerin zamanında karşılanması yoluyla üretim ve ticarileşme odaklı hizmet kapasitesi geliştirilecektir. Makerspace özelinde süreç, dokümantasyon ile üretim-stok takibi altyapıları kurumsal standartlar doğrultusunda sahada etkin şekilde uygulanacak ve merkez; eğitim, abonelik ve iş birlikleriyle desteklenen, tam kapasite çalışan ve gelir üreten sürdürülebilir bir yapıya dönüştürülecektir.
- Ofis, kuluçka ve ortak kullanım alanlarında %97 ve üzeri doluluk oranına ulaşılabilecek, mevcut firmaların memnuniyeti artırılarak sürdürülebilirlik sağlanacak ve yeni firma kazanımlarıyla bu doluluk oranı kalıcı hale getirilecektir. Bu süreci desteklemek üzere sözleşme uygulamalarına yönelik standartlar oluşturulacak ve kontrol-izleme mekanizmaları hayata geçirilecektir.
- Girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi amacıyla Techworks Hızlandırma Programı'nın ikinci dönemi hayata geçirilecek ve teknoloji odaklı girişimcilerin desteklenmesine devam edilecektir.
- OSTİM INP bünyesindeki melek yatırımcıların yatırım süreçlerine daha aktif katılımı sağlanacak, fon veya eş-yatırım mekanizmaları geliştirilecek ve girişimci-yatırımcı etkileşimi artırılabilecektir.
- Uluslararası iş birliklerinin somut projelere dönüştürülecek ve firmaların uluslararası pazarlara erişimi desteklenmeye devam edilecektir.
- Ostim Teknopark'ın marka bilinirliğinin güçlendirilmesi, ulusal ve uluslararası görünürlüğünün artırılması, dijital, basılı ve medya iletişim faaliyetlerinin stratejik ve ölçülebilir bir yaklaşımla geliştirilmesi yönünde çalışmalara sürdürülecektir.
- ISO 27001 başta olmak üzere kalite yönetimi, bilgi güvenliği, çevre yönetimi ile iş sağlığı ve güvenliği süreçleri güçlendirilecek; insan kaynakları süreçlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, işe alım, eğitim, performans ve çalışan memnuniyeti uygulamaları daha şeffaf ve etkin hâle getirilecektir.
- Kira sözleşmeleri ve mali evraklar EBYS üzerinden e-imza ile yönetilecek, tahsilat süreçlerinin dijital sistemlerle entegre edilecek, etkin alacak yönetimiyle nakit akışı iyileştirilecek ve İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde dijital muhasebe uygulamalarının kullanımı artırılabilecektir.
- Firmaların büyüme ve ölçeklenme süreçlerini destekleyecek eğitim, atölye ve mentorluk faaliyetlerinin planlanacak, yüksek katımlı ekosistem etkinliklerine katılımı teşvik edilecek ve firmalar arası etkileşimi güçlendirecek sosyal ve sektörel faaliyetler sürdürülebilir bir yapı içerisinde yürütülecektir.



SANAYİ - TEKNOLOJİ - GİRİŞİMCİLİK DÜNYASININ ÜNİVERSİTESİ



OSTİM Teknik Üniversitesi

'Sanayi Dünyasının Üniversitesi' olma vizyonu ile kurulan üçüncü nesil, yenilikçi, girişimci bir yükseköğretim kurumudur. OSTİM Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı tarafından OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin merkezinde kurulan OSTİM Teknik Üniversitesi, 'Deneyimli Mezun' anlayışına uygun olarak şekillendirdiği 'Yetkinlik Temelli Eğitim Modeli' ile sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli, donanımlı, tecrübe sahibi, tasarlayan, üreten, soru soran girişimci mezunları yetiştirmeyi hedeflemektedir.



2025
YKS ile Yerleşen Öğrenci
Sayıları ve Doluluk Oranı

2.283 2025 YKS Kontenjanı

1.618 2025 YKS Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

%70,87 2025 YKS Doluluk Oranı

105 Ek Yerleştirme



2025
Yabancı Uyruklu
Öğrenci Sayıları

357 Yabancı Uyruklu Kayıt Yaptıran Öğrenci

19 Ön Lisans Programlarına Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

235 Lisans Programlarına Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

103 Yüksek Lisans Programlarına Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

47 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülke Sayısı (2025 Girişli)



8.579 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam öğrenci sayısı

6.017 Türk Öğrenci Sayısı

2.562 Uluslararası Öğrenci Sayısı: 86 ülkeden





2025 YKS İLK YERLEŞTİRME SONUÇLARI

PROGRAM ADI	2025 Genel Kontenjan	2025 Yerleşen	2025 Kayıt Yaptıran	Ek Yerleştirme
Ekonomi	48	16	16	0
İşletme	68	40	35	5
Pazarlama	48	10	9	1
Uluslararası Ticaret ve Finansman	68	43	38	2
Yönetim Bilişim Sistemleri (Tr)	68	62	54	7
Yönetim Bilişim Sistemleri (İng)	68	59	50	3
Endüstriyel Tasarım	61	60	60	1
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	47	47	43	2
Bilgisayar Mühendisliği (Tr)	89	23	22	1
Bilgisayar Mühendisliği (İng)	89	43	39	2
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (Tr)	47	31	31	4
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İng)	62	52	52	0
Endüstri Mühendisliği (Tr)	47	34	32	4
Endüstri Mühendisliği (İng)	67	43	43	1
Havacılık ve Uzay Mühendisliği	76	31	31	1
Makine Mühendisliği	72	59	59	4
Nano Teknoloji Mühendisliği	26	5	5	2
Yapay Zeka Mühendisliği	87	25	23	1
Yazılım Mühendisliği (Tr)	95	23	23	0
Yazılım Mühendisliği (İng)	77	24	23	0
Bilgisayar Programcılığı	105	105	100	6
Bilişim Güvenliği Teknolojisi	68	67	63	2
Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	68	50	40	9
Elektrik	75	75	71	5
Elektronik Teknolojisi	68	68	65	4
E-Ticaret ve Pazarlama	71	50	38	2
Hibrid ve Elektrikli Taşıtlar Teknolojisi	94	93	92	2
İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü	98	97	90	9
Lojistik	68	61	42	4
Makine	68	68	61	5
Mekatronik	68	68	62	2
Silah Sanayi Teknikeriği	68	68	61	7
Üretimde Kalite Kontrol	54	49	40	7
TOPLAM	2.283	1.649	1.513	105
Doluluk Oranı	70,87%			

OSTİM OSB Teknik Koleji

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü, OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM Vakfı ve Açık Yayınları'nın iş birliği ile 2021-2022 eğitim öğretim yılında faaliyetlerine başladı. OSTİM OSB'de yer alan okul, Yenilenebilir Enerji Teknolojileri ve Bilişim Teknolojileri alanlarında öğrenci kabul etmektedir.



2025 Faaliyetleri

- 19 Mayıs'ta düzenlenen geleneksel bilim şenliğimizde öğrencilerimiz, bilişim alanında 93, yenilenebilir enerji alanında 42 olmak üzere toplam 135 proje ile mesleki alanlarda edindikleri bilgi ve becerileri uygulamaya yansıtmıştır.
- Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) ile eğitimde bilgi ve tecrübe paylaşımını artırmaya yönelik iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.
- 90 takımın katıldığı Teknofest 2025 Mesleki Yetenek Yarışması, Güneş Enerji Sistemleri Paneli Kurulumu ve Bağlantıları kategorisinde, OSTİM OSB Teknik Koleji öğrencileri Türkiye ikincisi ve dördüncüsü olmuştur. Bu önemli başarı vesilesiyle Yenimahalle Kaymakamı Sayın Tahsin Kurtbeyoğlu öğrencileri makamında kabul ederek tebrik etmiştir.
- Azerbaycan Siber Güvenlik Örgütleri Birliği tarafından düzenlenen lise ve üniversite öğrencilerine yönelik Cyber Summer School 2025 "Bayrağı Yakala" siber güvenlik yarışmasında OSTİM OSB Teknik Koleji öğrencisi birinci olmuştur.
- Teknomer Teknoloji Merkezi, Solar Start Güneş Panelleri Kurulum Fabrikası, Türk Hava Kuvetleri Müzesi ve Anadolu Medeniyetleri Müzesi ziyaretlerinin yanı sıra üniversite tanıtım turları ile çeşitli fuar ve kültürel geziler düzenlenmiştir.
- OSTİM Teknopark ve İvedik Teknopark'ta yer alan firmalarla öğrencilerin mesleki gelişimini desteklemek amacıyla staj iş birliği protokolleri yapılmıştır.
- Girişimcilik Haftası, İŞKUR İş Arama Becerileri, Bağımlılıkla Mücadele, Mesleki Tercih Süreçleri ve Yapay Zekâ ile Eğitimin Yeniden Şekillendirilmesi gibi başlıkların yer aldığı toplam 13 farklı konuda kapsamlı seminer programları gerçekleştirilmiştir.
- Törenler, ziyaretler, kermesler, spor müsabakaları ve tatbikatlar dâhil olmak üzere toplam 14 farklı okul içi etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) Akademisi ile Ankara Sanayi Odası iş birliğinde düzenlenen Yapay Zekâ ve Python eğitimlerine 33 öğrencimiz katılım sağlamıştır. Eğitim sonunda gerçekleştirilen yarışmada OSTİM OSB Teknik Koleji öğrencisi dereceye girerek

Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür.

- Mesleki ve Teknik Eğitim Fuarı 2025'e, artırılmış gerçeklik destekli Sanal Kum Havuzu Projesi'yle katılım sağlanmıştır.

2026 Çalışma Programı

- Öğrencilerin mesleki farkındalığını artırmak amacıyla, yıl içinde sektör temsilcilerinin katılımıyla Kariyer Günleri etkinlikleri düzenlenecektir.
- Öğrencilerin sosyal sorumluluk bilinci için topluma hizmet projeleri geliştirilecektir.
- Öğrencilerin, Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) sürecindeki akademik başarılarını artırmaya yönelik yürütülen çalışmaların güçlendirilecektir.
- Teknofest ve Uluslararası MEB Robot Yarışması dahil olmak üzere çeşitli ulusal ve uluslararası yarışmalara katılım artırılabilecektir.

ALAN ADI	2025-2026
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	213
Bilişim Teknolojileri	428
Toplam	641



OSTİM OSB
TEKNİK KOLEJİ



641

2025-2026
öğretim yılı
öğrenci
sayısı

Güçlü Meslek Aydınlık Gelecek

 **OSTİM OSB** TEKNİK KOLEJİ 



www.ostimosbteknikkoleji.com



0 (312) 354 11 77



ostimosbteknikkoleji

OSTİM Proje Teknoloji

Organize Sanayi Bölgeleri, ihtisas sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, lojistik merkezleri, küçük sanayi siteleri ile her türlü sanayi tesisi inşası; sanayi üretim ekosistemlerinin kurulumu, yönetilmesi, işletilmesi ve idari tasarım ve süreç danışmanlığını içeren, OSTİM tecrübe ve bilgi birikimini talep eden ülkelere aktararak OSTİM markasıyla hizmet ihracatı gerçekleştirilmek amacıyla OSTİM Proje ve Teknoloji Gelişim Eğitim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından OSTİM Proje ve Teknoloji A.Ş. 2024 yılında kurulmuştur.

Şirket, bu hizmetlerin ileri bir aşaması olarak Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te; OSB planlaması ve hizmete alınması, yatırım organizasyonu, bir yatırımcı ile ortak şirket oluşturulması ve sanayi bölgesinin işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere OSTİM Global Türk Klasteri Direksiyası şirketini kurmuştur. OSTİM Global Türk Klasteri Direksiyası'nın ÖzbekTürk OSB Projesi, ülkenin önde gelen sanayileşme hamleleri arasında yer almakta ve Özbekistan devleti tarafından desteklenmektedir.

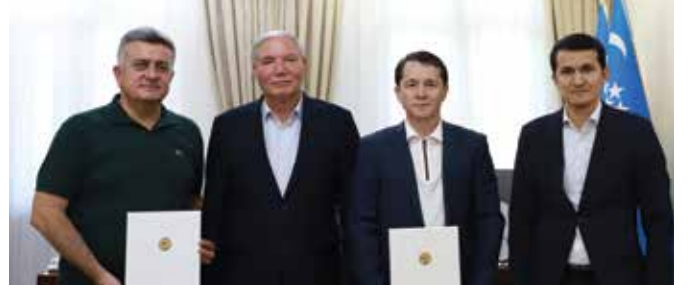


OSTİM Global Türk Klasteri Direksiyası

Özbekistan'ın Başkenti Taşkent'te 100 hektarlık alanda 2024 yılında inşaatı başlayan Özbek – Türk Organize Sanayi Bölgesi'nin yapılaşma çalışmalarında sona yaklaşmıştır. Bölgenin yüzde 70'i yatırımcılara tahsis edilmiştir.



OSTİM Proje Teknoloji Özbekistan'da 2025 yılında iki yeni danışmanlık anlaşması imzalamıştır.



Karakalpakistan'a OSB kurulacak

Özbekistan'a bağlı özerk bir cumhuriyet olan ve ülkenin batı kesiminde yer alan Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti ile başkent Nukus'ta Organize Sanayi Bölgesi (OSB) planlanması, kurulumu ve sanayileşme süreçleri için fizibilite çalışması yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmeye göre Nukus'ta belirlenen 160 hektarlık alana kurulacak OSB'ye ait master plan çalışması ile birlikte bölgenin altyapı uygulama projeleri, yağmur suyu, kanalizasyon, içme suyu,

elektrik, doğal gaz, zayıf akım ve yol projeleri yapılacak.

Sözleşme kapsamında hayata geçirilecek bir diğer önemli başlıkta bölge yönetiminin modellenmesi olacak. Bölgeye özgü mevzuat çalışması ile gelecekte de atılması gereken adımlar hazırlanacak. Aynı zamanda bölgeye yatırımcı çekmek için de çeşitli çalışmalar uluslararası toplantılar ve iş forumları organize edilecek.



Nadir elementler yüksek teknolojiye dönüşecek

Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) ile nadir toprak elementlerinin yüksek teknolojiye kullanılacak şekilde zenginleştirilip katma değeri ürüne dönüştürülmesine yönelik Organize Sanayi Bölgelerinin planlanması üzerine sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında OSTİM tarafından TMK'ya şu hizmetler verilecek:

- Nadir toprak elementlerinin yüksek teknoloji ürününe dönüştürecek OSB'lerin konseptlerinin belirlenmesi ve master planlarının yapılması.
- TMK'nın sahip olduğu Çirçik, Ohangaron, Semerkant ve Cizzak'taki bölgelerle ilgili fizibilite raporlarının hazırlanması ve nadir toprak elementlerinin bugün, yarını ve geleceği ile ilgili geniş kapsamlı raporun hazırlanması.

■ Yönetim Kurulu Başkanı Farhod Abdullayev ve beraberindeki heyetin Türkiye ziyareti programlanmıştır. Program kapsamında TMK Yönetimi, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM Teknopark ve OSTİM OSB Teknik Koleji ile ikili iş birliği protokolü imzalanmıştır.

■ TMK ve OSTİM Firmaları ile ikili iş birliği programı planlanmıştır. TMK heyeti, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) üyeleri ve maden sektörü temsilcileriyle OSTİM OSB Konferans Salonunda ikili iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

■ TMK Heyeti, Aselsan Mekanik ve Hammadde Alımları Müdürü Cemal Sonal Öztürk ve tedarik yöneticileri ile bir araya getirilmiş ve Aselsan'ın ihtiyaç duyduğu nadir toprak elementlerinin temini konusunda görüş alışverişi gerçekleştirilmiştir.



Bekabad Valiliği'ne OSTİM Ekosistemi tanıtıldı

■ OSTİM OSB Bölge Müdürü ve Özbekistan Projesi Koordinatörü Y. Mimar Adem Arıcı, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'e bağlı Bekabad Valiliğini ziyaret etti. Bekabad Valisi Nizomiddinov Zaynilobiddin Shakhobiddinovich ile bir araya gelen Arıcı, OSTİM ekosistemi ve Özbekistan'da yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verdi. Toplantıda iş birliği potansiyelleri hakkında görüş alışverişinde bulundu.





ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi olarak amacımız; üyelerimize ve bölge sanayicimize modern, güvenli ve kent dokusuna uyumlu bir çevrede; yüksek katma değerli üretimler yapabilecekleri, üniversite-sanayi iş birliği, danışmanlık ve mesleki eğitim hizmetlerinden ve her türlü maliyet düşürücü ve rekabetçi projelerden yararlanabildikleri bir üretim iklimi yaratmaktır.

Yasalar ve sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde şekillenen yönetim anlayışımıza ve projelerimize; OSTİM'i temsil eden sanayici, işadami ve çalışanlarımızın her zaman olduğu gibi destek vereceklerine inanıyoruz.

Adem ARICI
Bölge Müdürü

YÖNETİM KURULU

Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Başkanı

Sıtkı ÖZTUNA
Yönetim Kurulu Bşk. Vekili

A. Mithat ERTUĞ
Üye

Yaşar ÖZELGE
Üye

Behzat ZEYDAN
Üye

KATILIMCI KOOPERATİFLERİMİZ ve SANAYİ SİTELERİMİZ

 <p>OSTİM S.S. OSTİM SANAYİ BÖLGESİ İŞLETME KOOPERATİFİ</p>	 <p>ATİSAN Toplu İşyeri Yapı Koop.</p>	 <p>YENİ OSTİM Sanayi Sitesi</p>	
	<p>S.S. AYYILDIZ Toplu İşyeri Yapı Koop.</p>	<p>S.S. Ankara İl KERESTECİ MENSUPLARI San.Sit.Yapı Koop.</p>	

YER ALDIĞIMIZ PLATFORMLAR

ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİKLERİMİZ



ANKARA ÜNİVERSİTESİ

- Ankara Üniversitesi Araştırma Merkezleri İle İşbirliği Programı (3 Arama ve İşbirliği Toplantısı)
- Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetim AnaBilim Dalı Eğitim Protokolü
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Akçam Danışma Kurulu Üyeliliği
- Hızlandırıcı Teknolojiler Merkezi İşbirliği
- AB ve İşkur İnsan Kaynakları Proje Ortaklığı
- Teknopark Ortaklığı
- Karder-Leonardo Da Vinci Proje Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

ATILIM ÜNİVERSİTESİ

- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Metal Sekillendirme Merkezi İşbirliği
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Paydaşlığı
- Yetap Paydaşlığı
- Girişimcilik ve Kariyer Günleri İşbirliği ve Çözüm Ortaklığı
- Robot Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi DPT Projesi
- Teknopark Ortaklığı
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Paydaşlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi Ortaklığı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Kapsamında ARUS Milli Metro Projesi Proje Ortaklığı
- Girişimcilik Sempozyumu
- Tübitak-1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (Bigg) 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı Ortaklığı
- Girişimcilik Ekosistemi Liderlerinin Güçlendirilmesi Çalıştayı: Teori ve Eylem
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ

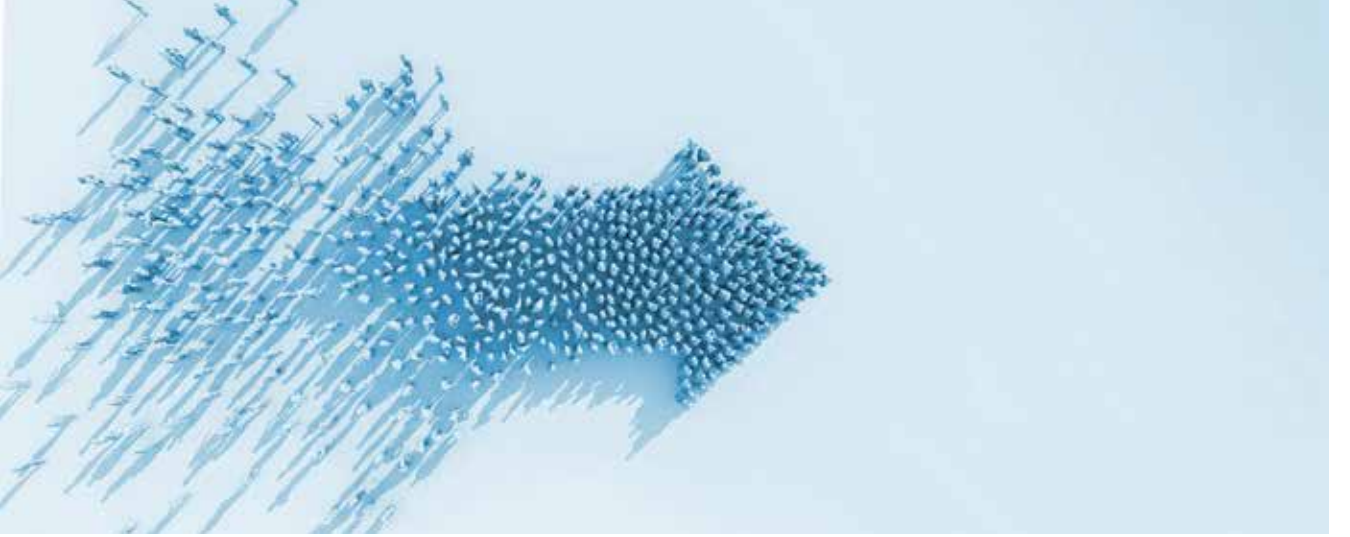
- Öğrenci Projeleri İşbirliği
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Paydaşlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi Ortaklığı
- OSTİM Yeşil Bina
- Teknopark Ortaklığı Tübitak-1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (Bigg) 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi
- BEDAM - OSTİM Kümeleri İş Birliği Protokolü

BİLKENT ÜNİVERSİTESİ

- UNAM-OSTİM İşbirliği
- Cyberpark-OSTİM İşbirliği
- Bilkent-Usim İşbirliği
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü Staj Programları İş Birliği

ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

- İŞİM Kümelenmesi Paydaşlığı
- Öğrenci Projeleri İşbirliği Projeleri
- DPT Nano Teknoloji Merkezi Proje Ortaklığı
- DTM Projesi Çözüm Ortaklığı
- Teknopark Ortaklığı
- İleri Teknolojiye Dayalı Ürünler Yönelik Faaliyetlerde OSTİM Teknopark'ın Temiz Teknoloji ve İnovasyon Ekosistemindeki Yeri Proje Ortaklığı
- OSTİM Teknopark Ortak Kullanım Atölyesi Oluşturulması Fizibilite Çalışması Proje Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi



DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ

- Leonardo Da Vinci Proje Ortaklığı

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

- Gazi Üniversitesi OSTİM MYO İşbirliği
- Beltek İşbirliği
- Kaynak Mükemmeliyet Merkezi DPT Proje Ortaklığı
- OSTİM Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Paydaşlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında OSTİM Temiz Teknolojiler Kümelenmesi Projesi Ortaklığı
- Atatürk MYO-Yentek Projesi
- LDV Proje Ortaklıkları
- İŞİM-Gazi Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İşyeri Eğitimi Protokolü

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık
- Teknopark Ortaklığı
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ

- Eğitim İşbirliği

KARABABÜK ÜNİVERSİTESİ

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında ARUS Milli Metro Projesi Proje Ortaklığı
- Uluslararası Raylı Sistemler Sempozyumu İşbirliği

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (ODTÜ)

- ODTÜ OSTİM Teknopark İşbirliği
- Yeni Fikirler Yeni İşler Hızlandırma Programı İşbirliği
- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Paydaşlığı
- OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi Paydaşlığı
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlığı
- Biomatren Proje Ortaklığı ve İşbirliği

- SSM KOBİ Danışmanlık Merkezi Proje Ortaklığı
- OSTİM Teknoloji A.Ş. İşbirliği
- Bilgeiş Protokolü
- OSSA-ODTÜ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi İşbirliği Protokolü

OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ - OTÜSEM

- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü Dış Ticaret Eğitim Programları İş birliği

SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi Paydaşlığı
- Inovankara Proje Ortaklığı ve Paydaşlık

SABANCI ÜNİVERSİTESİ

- Milli Rüzgar Enerji Sistemleri Geliştirilmesi ve Prototip Türbin Üretimi Projesi (MİLRES)

TOBB EKONOMİ VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ

- Staj Programları İşbirliği
- Sürekli Eğitim Merkezi Eğitim İşbirliği
- Teknoloji Transfer Ofisi İrtibat Bürosu
- Ecomann Industry Projesi İşbirliği
- Sanal Fabrika Projesi İşbirliği
- Ostim Teknopark Teknoloji Ticarileştirme ve Kültivasyon Merkezi Kurulması Projesi

TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü

TED ÜNİVERSİTESİ

- Afet ve Acil Durum Kümelenmesi İşbirliği Protokolü

ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü Staj Programları İş birliği
- OSTİM OSB Dış Ticaret Koordinatörlüğü Öğrenci Projeleri İş birliği

ÇÖZÜM ORTAKLARIMIZ

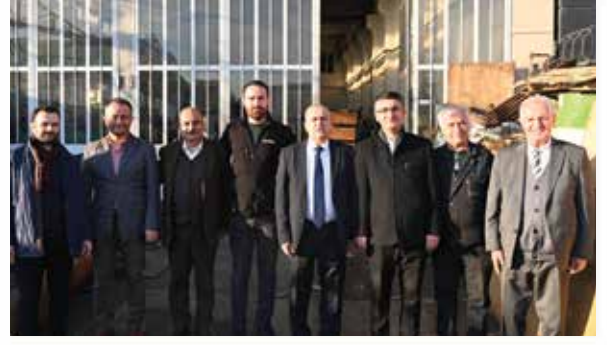
						
						
						
						
						
						
						
						
						
						

2025 YILI
ETKİNLİKLERİMİZ



Ankara Alüminyum Firmasını Ziyaret
2 Ocak 2025



Ergüller Makine Firmasını Ziyaret
2 Ocak 2025



Gedik Kaynak OSTİM Şubesi'ni Ziyaret
2 Ocak 2025



OSTİMTECH Mimarlık Fakültesi Proje Sergisi
2 Ocak 2025



Yenimahalle Kaymaklığı Mesleki Eğitim Toplantısı
3 Ocak 2025



Baykalsan Firmasını Ziyaret
6 Ocak 2025



KOSGEB Destek Tanıtım Programı
6 Ocak 2025



OSTİM Arama Kurtarma Eğitimi
11 Ocak 2025



OSTİM Dış Ticaret Networking Buluşması
13 Ocak 2025



İŞİM Anıtkabir Ziyareti
14 Ocak 2025



OSTİM Arama Kurtarma Eğitimi
18 Ocak 2025



Iraklı Amwaj Şirketi'nin Ziyareti Sergisi
18 Ocak 2025



İYİ Parti Ankara İl Başkanlığı'nın Ziyareti Toplantısı
21 Ocak 2025



Saadet Partisi Ankara İl Başkanlığı'nın Ziyareti
22 Ocak 2025



OSBÜK - Anadolu OSB'leri İstişare Toplantısı
23 Ocak 2025



OSTİM OSB 2025 İstişare Toplantısı
23 Ocak 2025



Akhisar OSB Başkanı ve Bölge Müdürü'nün Ziyareti
24 Ocak 2025



İŞİM Üye Buluşmaları Programı
27 Ocak 2025



HTK ASO'ya Ziyareti
28 Ocak 2025



HTK ATO'ya Ziyareti
28 Ocak 2025



KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısı
28 Ocak 2025



Özbekistan Yatırım, Endüstri ve Ticaret Bakanı'na Ziyaret
28 Ocak 2025



OSSA 8. Olağan Genel Kurul Toplantısı
29 Ocak 2025



MÜSİAD Ankara Şubesi Genel Kurul Toplantısı
30 Ocak 2025



OSTİM Arama Kurtarma Eğitimi
1 Şubat 2025



Yangın Önlemleri Toplantısı
1 Şubat 2025



Baz Girişim Tanışma Toplantısı
3 Şubat 2025



Export Alfa Kümeler Toplantısı
3 Şubat 2025



Firmalara Ruhsat Teslimi
3 Şubat 2025



HTK Mentorluk Eğitimi
4 Şubat 2025



Yenimahalle Kent Konseyi Ziyareti
4 Şubat 2025



OSTİM OSB 2025 İstişare Toplantısı
5 Şubat 2025



Mege Teknik Firmasına Ziyaret
5 Şubat 2025



YÖK Heyeti Kırgızistan Hakkında İş Birliği Görüşmesi
5 Şubat 2025



Dubai DMCC Serbest Bölgesi Yetkilileri Ziyareti
6 Şubat 2025



Hizmet Araçları İçin Kurban Kesimi
6 Şubat 2025



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü'nün Ziyareti
6 Şubat 2025



Deprem Anma Programı
6 Şubat 2025



Şabanözü OSB Bölge Müdürünün Ziyareti
6 Şubat 2025



ORSİAD Yönetiminin Ziyareti
7 Şubat 2025



Milli Gençlik Vakfı Vefa Gecesi
8 Şubat 2025



OSTİM ENERJİK İstişare Toplantısı
8 Şubat 2025



Kırgızistan Elçi Müsteşarı Albek Akaev'in Ziyareti
10 Şubat 2025



Hürriyet Ankara Haber Koordinatörü Murat Yılmaz Röportaj
11 Şubat 2025



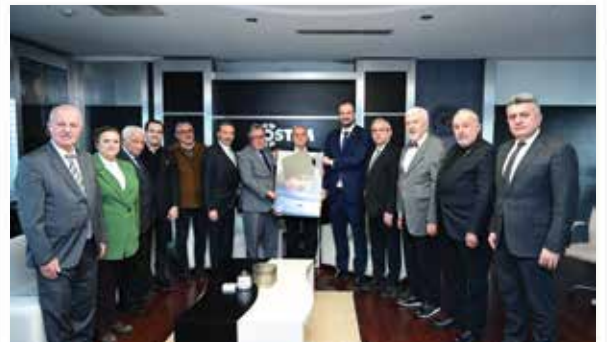
İŞİM KOSGEB Toplantı
11 Şubat 2025



EIT Community Hub Türkiye Açılış Etkinliği
11 Şubat 2025



Enerji Verimliliği, Sürdürülebilirlik Geliştirme Toplantısı
12 Şubat 2025



OSİAD Yönetim Kurulu'nun Ziyareti
12 Şubat 2025



Firmalara Ruhsat Takdimi
13 Şubat 2025



Medikal Küme Lokman Hekim Üniversitesi Protokol
14 Şubat 2025



Yenimahalle Belediyesi Araç Teslim Protokolü
14 Şubat 2025



OSTİM Arama Kurtarma Eğitimi
15 Şubat 2025



OSİAD Genel Kurul Toplantısı
15 Şubat 2025



HTK Azerbaycan Heyeti
17 Şubat 2025



ANFİDAP OSTİM Programı
18 Şubat 2025



Hava Lojistik Kom. Tuğgeneral Yavuz Matur
18 Şubat 2025



Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı
19 Şubat 2025



OSİAD Yönetim Kurulunun Ziyareti
19 Şubat 2025



OSTİM Arama Kurtarma Eğitimi
22 Şubat 2025



Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi
22 Şubat 2025



AB İşletmeler Ağı Bilgilendirme Toplantısı
24 Şubat 2025



ODTÜ Rektörü'nün OSTİM Ziyareti
24 Şubat 2025



Umman Büyükelçisinin Ziyareti
24 Şubat 2025



Ahmet Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanına Ziyaret
25 Şubat 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Kariyer Günleri
25 Şubat 2025



Gabon Yüksek Öğretim Bakanının Ziyareti
26 Şubat 2025



Irak Heyeti Ziyareti
26 Şubat 2025



ÜKSAD Derneğinin Ziyareti
26 Şubat 2025



Ankara Üniversitesi Disiplinlerarası Yapay Zeka Proje Pazarı
27 Şubat 2025



Gazi Üniversitesi Rektörü'nün Ziyareti
27 Şubat 2025



Meksis İhracat Ofisi Açılışı
28 Şubat 2025



OSTİM Vakfı 2024 Mütveili Heyeti Toplantısı
28 Şubat 2025



Etkili Sunuş Teknikleri Eğitimi Sunum Uygulamaları
1 Mart 2025



OSTİM OSB Teknik Koleji Girişimcilik Haftası Programı
3 Mart 2025



HTK Barcelona MWC
03-06 Mart 2025



TECUS Firmasını Ziyaret
4 Mart 2025



Türkiye Uzay Ajansı Başkanı'nın OSTİM Ziyareti
5 Mart 2025



Dece Yazılım Firması ile Toplantı
7 Mart 2025



Mesleki ve Teknik Eğitimde Arama Konferansı
11 Mart 2025



ASFAT Genel Müdürü'ne Hayırlı Olsun Ziyareti
17 Mart 2025



TOSYÖV Yönetiminin Ziyareti
17 Mart 2025



Ekvador Cumhurbaşkanı Yardımcısı OSTİM Ziyareti
18 Mart 2025



OSTİM Ekosistem İftarı
18 Mart 2025



OSTİM OSB Teknik Koleji 18 Mart Programı
18 Mart 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi 18 Mart Programı
18 Mart 2025



Balıkesir Mv. Burak Dalgın'ın Ziyareti
20 Mart 2025



İŞİM Networking Etkinliği
20 Mart 2025



OSTİM Şehit Alper Zor Nevruz Bayramı Kutlaması
21 Mart 2025



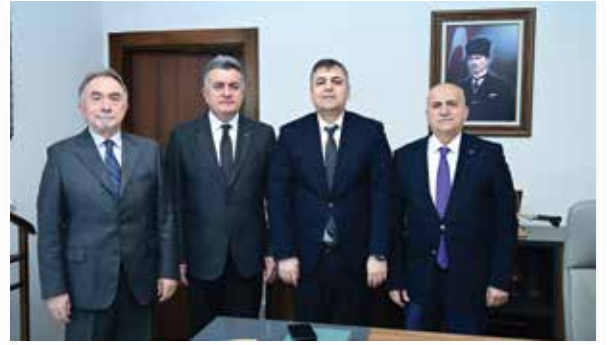
İŞİM Süreç Yönetimi Eğitimi
25 Mart 2025



LÖSEV Vakfı'ndan Ziyaret
25 Mart 2025



OSSA İftar Programı
26 Mart 2025



Trafolar Arası Fiber Haberleşme Proje İmzası
26 Mart 2025



TÜSEB Yerleşirme Daire Başkanı'nın Medikal Küme Ziyareti
26 Mart 2025



OSTİM ENERJİK İftar Programı
27 Mart 2025



Rusya Ticaret Ataşesinin Ziyareti
27 Mart 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Yeni Kampüs Bayramlaşma
28 Mart 2025



OSTİM Ekosistemi Bayramlaşma Programı
2 Nisan 2025



Özbekistan Taşkent Kimya Üni. Rektör Yardımcısının Ziyareti
7 Nisan 2025



OSTİMENERJİK Üyesi Pepper Motion Firmasına Ziyaret
8 Nisan 2025



Milli Teknoloji Hamlesinin Motor Gücü Paneli
10 Nisan 2025



OSTİM OSB Genel Kurul Toplantısı
10 Nisan 2025



Birimler 3 Aylık İş Planları Gözden Geçirme Toplantısı
11 Nisan 2025



Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı Başkan Yardımcısı Murat Kazancı'nın Ziyareti
15 Nisan 2025



Ostım Teknopark Olağan Genel Kurul Toplantısı
16 Nisan 2025



Zonguldak Vali Yardımcısı Dr. Halil Ibrahim Ertekin'in Ziyareti
16 Nisan 2025



Çerkeş Belediye Başkanını Ziyaret
17 Nisan 2025



Çerkeş Kaymakamını Ziyaret
17 Nisan 2025



Endonezya Sanayi Bakanlığı ile Çevrimiçi Toplantı
17 Nisan 2025



Karabük Yenice Belediye Başkanı Sertaş Karakaş'ı Ziyaret
17 Nisan 2025



Personel Temel İlk Yardım Eğitimi
17 Nisan 2025



Pir-İnci Firmasını Ziyaret
17 Nisan 2025



Sandalye Fabrikasını Ziyaret
17 Nisan 2025



ASKOOP Temsilcilerinin Ziyareti
18 Nisan 2025



Çanakkale Dijital Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Toplantısı
18 Nisan 2025



OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü Stajyerleriyle Tanışma Toplantısı
18 Nisan 2025



T.C. Çalışma Bakan Yardımcısı Ahmet Aydın'ın Ziyareti
18 Nisan 2025



Medikal Küme MEDEF
19 Nisan 2025



Ankara Sanayi İl Müdürünün Ziyareti
21 Nisan 2025



OSTIMTECH ABD Yeni Gümrük Vergileri Paneli
21 Nisan 2025



Bursa E. Mv. Hüseyin Şahin'in Ziyareti
24 Nisan 2025



Medikal Küme Expomed Fuarı
24 Nisan 2025



SASAD 34. Olağan Genel Kurulu
24 Nisan 2025



MegaTrends2030 Lansman Toplantısı
25 Nisan 2025



Sömürge Suçları Konferansı
25 Nisan 2025



Murat Karayalçın'ın Ziyareti
28 Nisan 2025



OSTİM Global Özbekistan Karakalpakistan Toplantısı
28 Nisan 2025



Saadet Partisi Etimesgut İlçe Başkanı'nın Ziyareti
28 Nisan 2025



Firmalara İnsan Kaynakları Eğitimi
29 Nisan 2025



DEİK Taşkent Webinar
29 Nisan 2025



Gazi Üniversitesi Danışma Kurulu Toplantısı
29 Nisan 2025



Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İş Birliği ile Kariyer Yönetimi Eğitimi
30 Nisan 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı
30 Nisan 2025



ARUS Olağan Genel Kurul Toplantısı
30 Nisan 2025



TEKMER'leri Ziyaret
30 Nisan 2025



OSTİM TSM Korusu Bahar Konseri
2 Mayıs 2025



Türkiye Özbekistan Büyükelçisi Ufuk Ulutaşa'ya Ziyaret
2 Mayıs 2025



Özbekistan MÜSIAD'a Ziyaret
2 Mayıs 2025



Girişim'23
6 Mayıs 2025



Savunma Sanayii Başkanlığı - OSSA Sektörel İstişare Toplantısı
7 Mayıs 2025



İŞİM Profesyonel Yaşamda Kişisel İmaj Eğitimi
8 Mayıs 2025



Karabük Üniversitesi TOBB MYO Panel
8 Mayıs 2025



Ağaç Dikme Şenliği
9 Mayıs 2025



OSTİM Şehit Alper Zor MTAL TÜBİTAK Bilim Fuarı
9 Mayıs 2025



OSTİMTECH Ahmet Şerif İzgören Hayata Değer Katmak Semineri
9 Mayıs 2025



TÜSİAV 30. Yıl Ödül Töreni
9 Mayıs 2025



OSTİM Arama Kurtarma AFAD Saha Eğitimi
10 Mayıs 2025



Türk Dünyası Mühendisler ve Mimarlar Birliği OSTİM Ziyareti
10 Mayıs 2025



TSE 64. Olağan Genel Kurulu
12 Mayıs 2025



Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Eğitimi
13 Mayıs 2025



Mesleki ve Teknik Eğitim Fuarı
13 Mayıs 2025



Ankara Santek Toplantısı
14 Mayıs 2025



Karabük Üniversitesi Rektörü'nün ziyareti
14 Mayıs 2025



TOSYÖV 20. KOBİ Zirvesi
14 Mayıs 2025



Sanayi Bakanlığı Serçev Programı
14 Mayıs 2025



Ankara Kent Konseyi Sanayi Grubu
15 Mayıs 2025



Teknoloji İlaç ve Yerli Sanayi Topluluğu 1. Olağan Genel Kurulu
15 Mayıs 2025



Yenimahalle Bilim Şenliği
16 Mayıs 2025



OSTİM Arama Kurtarma Ekibi Çubuk Ay Kayası Kampı
17-18 Mayıs 2025



OSTİM OSB Teknik Kolej 19 Mayıs Bilim ve Teknoloji Sergisi
19 Mayıs 2025



Umman Sultanlığı Ankara Büyükelçisine Ziyaret
20 Mayıs 2025



Medikal Küme - Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi
20-22 Mayıs 2025



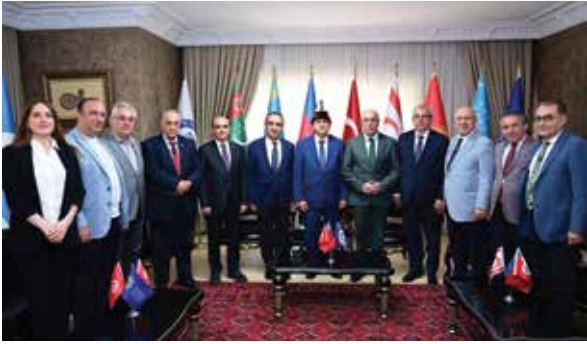
İŞİM 2. ve 3. Kuşak Tanışma Programı
21 Mayıs 2025



GarajX Opening House Meeting
22 Mayıs 2025



OSBÜK İstişare Toplantısı OSTİM Arama Kurtarma Ekibi Sunumu
22 Mayıs 2025



Türk Dünyası Mühendisler ve Mimarlar Birliği'ni Ziyaret
22 Mayıs 2025



Ankara Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri'ni Ziyaret
23 Mayıs 2025



Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş'ı Ziyaret
23 Mayıs 2025



Trafolar Arası Fiber Haberleşme Altyapı Yapımı
23 Mayıs 2025



Prof. Dr. Mustafa Balcı ve Otto Bauer'in Ziyareti
27 Mayıs 2025



TED Üniversitesi Filiz Akın Sanat Salonu Açılışı
27 Mayıs 2025



TSE Genel Sekreter Yrd. İlhami Aktürk'e Ziyaret
27 Mayıs 2025



Dış Ticaret Koordinatörlüğü OSTİMTECH Mezuniyet
Projeleri Sunumu
29 Mayıs 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bitirme
Projeleri Sergisi
29 Mayıs 2025



Tam Bağımsız Havacılık ve Uzay Paneli
29 Mayıs 2025



TEPE Yönetiminin Ziyareti
29 Mayıs 2025



YÖK Başkanını Ziyaret
29 Mayıs 2025



Gazi OSTİM MYO Mezuniyet Töreni
30 Mayıs 2025



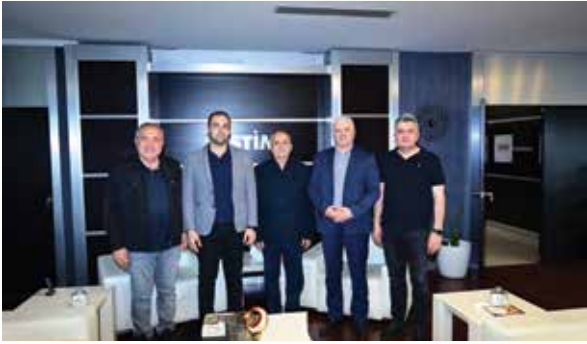
OSTİM ENERJİK Olağan Genel Kurulu
30 Mayıs 2025



OSTİMTECH Mimarlık Fakültesi Endüstriyel Tasarım
Bölümü Mezuniyet Projeleri Sunumu
30 Mayıs 2025



Yeniden Refah Partisi İl Başkanı Fatih Uğurlu'nun Ziyareti
30 Mayıs 2025



Bartın Ulus Kaymakamı ve Belediye Başkanı'nın Ziyareti
31 Mayıs 2025



İŞİM Fuarda Müşteri Bulma Eğitimi
31 Mayıs 2025



OSTİM Ekosistemi Bayramlaşma Programı
10 Haziran 2025



Firmalara İnsan Kaynakları Eğitimi
11 Haziran 2025



İhracatta Yenilikçi Müşteri Bulma Yöntemleri Eğitimi
11 Haziran 2025



OSTİM'deki Okul Müdürleri ile Mesleki Eğitim Toplantısı
11 Haziran 2025



Mesleki Eğitim ve Kariyer Fuarı
12 Haziran 2025



Kuveyt Türk GMY Ahmet Albayrak'ın Ziyareti
13 Haziran 2025



Türk Eximbank İhracat Kredisi ve Alacak Sigortası
Bilgilendirme Programı
13 Haziran 2025



ORSİAD 26. Olağan Genel Kurulu
14 Haziran 2025



Suudi Arabistan Modon Sanayi Bölgesi Heyeti Ostim
Teknopark Ziyareti
16 Haziran 2025



Ostim Teknopark Teşvik Ödülleri Töreni
17 Haziran 2025



Keçiören İlçe Milli Eğitim Şube Md. Bölge Md. Ziyareti
18 Haziran 2025



OSBÜK Genişletilmiş YK Toplantısı Van
18 Haziran 2025



TEDx OSTİMTECH
18 Haziran 2025



Dış Ticaret Koordinatörlüğü Çin Ali Baba Platformu
ile Toplantı
19 Haziran 2025



Çırak Eğitim ve Öğretim Vakfı Genel Kurul Toplantısı
21 Haziran 2025



İŞİM ATO'ya Ziyaret
23 Haziran 2025



TSE Tetkik Açılış Toplantısı
23 Haziran 2025



HTK HİSER Ödül Töreni
24 Haziran 2025



TSE Tetkiki Genel Sek. V. İlhami Aktürk'ün Ziyareti
24 Haziran 2025



Afrika Pazarı Semineri
25 Haziran 2025



OSTİM - Halkbank Troy Kart Tanıtım ve İş Birliği Programı
25 Haziran 2025



Rototip Firmasına Ziyaret
25 Haziran 2025



TSE Tetkiki Kapanış Toplantısı
25 Haziran 2025



Gazi Üniversitesi Rektörü ile Toplantı
26 Haziran 2025



GİMAT Başkanı Recai Kesimal'a Ziyaret
26 Haziran 2025



OSTİM Kooperatifi 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı
26 Haziran 2025



Başaran Grup Saray Açılış
27 Haziran 2025



Nijerya Akwa Ibom State İş Birliği Online Toplantısı
27 Haziran 2025



Ruhsat Teslim Programı
27 Haziran 2025



OSTİM Yatırım 2024 Olağan Genel Kurulu
30 Haziran 2025



Meslek Edindirme Kursu Eşleştirme Programı
1 Temmuz 2025



OSSA Dış Ticaret Eğitimi
1 Temmuz 2025



Türk Dünyası Mimarlar ve Mühendisler Birliği'nin Ziyareti
1 Temmuz 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı - Kızılcahamam
2 Temmuz 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Değerlendirme Toplantısı
8 Temmuz 2025



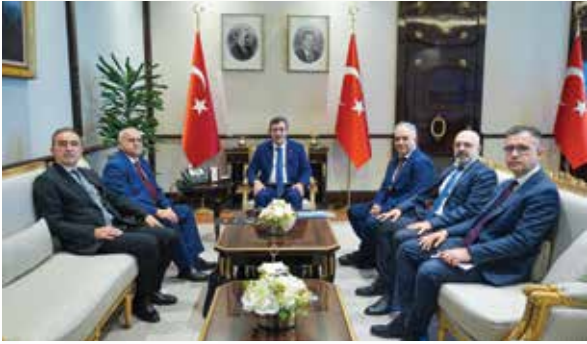
Uluslararası Öğrenciler OSTİM Ziyareti
8 Temmuz 2025



Ankara Kalkınma Kurulu Toplantısı
9 Temmuz 2025



Dener Makine (Taksan) Firması OSTİM Ziyareti
9 Temmuz 2025



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'a Ziyaret
10 Temmuz 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Mezuniyet Töreni
11 Temmuz 2025



DEİK Tacikistan İş Konseyi Başkanı'nın Ziyareti
14 Temmuz 2025



3E Geri Dönüşüm Firmasına Ziyaret
17 Temmuz 2025



Intecro Robotik'e Ziyaret
17 Temmuz 2025



Jandarma Gen. Kom. Denetim ve Değerlendirme Başkanı Tümgeneral Murat Bulut'un Ziyareti
17 Temmuz 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Aşure Günü
18 Temmuz 2025



Ankara Kalkınma Ajansı İl Yatırım ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı
18 Temmuz 2025



CNC Operatörlüğü Kursu Başlangıç Dersi
21 Temmuz 2025



Ossa IDEF Fuarı
22 Temmuz 2025



ZETAŞ Zeynel Toptaş'ın Ziyareti
22 Temmuz 2025



OSTİMTECH Mütevelli Heyeti Üyesi Mustafa Bozkurt'a Ziyaret
23 Temmuz 2025



OSTİMTECH Mütevelli Heyeti Üyesi Nurettin Özdebir'e Ziyaret
23 Temmuz 2025



HTK IDEF Ziyareti
24 Temmuz 2025



OSTİMTECH Mütevelli Heyeti Üyesi Hasan Hüseyin
Coşkun'a Ziyaret
24 Temmuz 2025



Uluslararası Öğrenciler Müzik Dinletisi
24 Temmuz 2025



Birimler 6 Aylık İş Planlarını Değerlendirme Toplantısı
25 Temmuz 2025



HTK Vodafone Çalıştayı
25 Temmuz 2025



İzAnkara Koordinatörü Vali Yardımcısı Elif Nur
Bozkurt'un Ziyareti
25 Temmuz 2025



Özbekistan Büyükelçisinin Ziyareti
25 Temmuz 2025



Libya ARDO Yöneticisi Ziyareti
26 Temmuz 2025



Üniversite Tercih Fuarı
26 Temmuz 2025



ODTÜ Dijital Dönüşüm Merkezi ve BİLTİR'e Ziyaret
29 Temmuz 2025



Türkiye - Suriye Yuvarlak Masa Toplantısı
5 Ağustos 2025



Para Dergisi Röportaj
6 Ağustos 2025



SSB Akademi Başkanı Prof. Dr. Cenk Aktaş'ın
OSTİM Ziyareti
6 Ağustos 2025



Ankara Kalkınma Ajansı SoGreen Bilgilendirme Toplantısı
8 Ağustos 2025



BTK Başkanına Ziyaret
8 Ağustos 2025



Dinamik Mühendisler Platformu İstişare Toplantısı
9 Ağustos 2025



SSB Başkanı Haluk Görgün'e Ziyaret
12 Ağustos 2025



CNC Operatörlüğü Kursu Mezuniyet Töreni
14 Ağustos 2025



Uganda Heyeti Ziyareti
14 Ağustos 2025



Medikal Küme EMO Protokol İmza
15 Ağustos 2025



TSE Yeşil OSB Tetkik Ekibi
15 Ağustos 2025



UDHAM Ar-Ge Projeleri Destek Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı
19 Ağustos 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Ufuk 2040 Çalıştayı
20 Ağustos 2025



Beypazarı Kaymakamı Ünal Coşkun ve Heyetinin
OSTİM Ziyareti
21 Ağustos 2025



SSB Elmas Programı Sektör Çalıştayı
22 Ağustos 2025



OYAK Genel Müdürü Murat Yalçıntaş'a Ziyaret
25 Ağustos 2025



Aksaray OSB Heyeti'nin Ziyareti
28 Ağustos 2025



Firmalara Ruhsat Takdimi
29 Ağustos 2025



SMR Çalışma Toplantısı
1 Eylül 2025



CADEM Havaçılık ve Savunma Sanayiinde Dijital
Dönüşüm Zirvesi
3 Eylül 2025



Beypazarı Belediye Başkanı Dr. Özer Kasap'ın Ziyareti
4 Eylül 2025



Hava Kuvvetleri Komutanlığı Ar-Ge Merkezi'nin Komutanlarının Ziyareti
4 Eylül 2025



Havelsan Teknoloji Radar Genel Müdürü'nün Ziyareti
4 Eylül 2025



Medikal Küme Tıbbi Cihaz Standart Eğitimi
4 Eylül 2025



Özbekistan Karakalpakistan Cumhuriyeti ile OSB Danışmanlık Sözleşmesi İmza Töreni
4 Eylül 2025



Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanının OSTİM Ziyareti
5 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu ile Danışmanlık Sözleşmesi İmza Töreni
6 Eylül 2025



OSTİM OSB Teknik Koleji 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Programı
8 Eylül 2025



MÜSİAD Ankara Şubesi'ne Ziyaret
9 Eylül 2025



Normmed CNC Operatörlüğü Kursu Mülakatı
9 Eylül 2025



ASO Büyükelçiler Resepsiyonu
10 Eylül 2025



28. Agrotec Tarım Fuarı Açılışı
11 Eylül 2025



Mekatronik Mühendisleri Derneği Ankara Şubesi'nin Ziyareti
12 Eylül 2025



OSTİM SGK Merkez Müdürüne Ziyaret
12 Eylül 2025



OSTİMTECH MYO Müfredat Geliştirme Çalıştayı
12 Eylül 2025



Fırat İnşaat Firmasına Ziyaret
15 Eylül 2025



İŞBİR Elektrik Genel Müdürü'nün Ziyareti
15 Eylül 2025



Sivas TSO Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Toplantısı
17 Eylül 2025



Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Ziyareti
18 Eylül 2025



Teknofest 2025 Mesleki Yetkinlik Yarışması
18 - 22 Eylül 2025



AK Parti Yenimahalle İlçe Başkanı OSTİM Ziyareti
19 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu OSTİM Ziyareti
22 Eylül 2025



Farklabs ile Görüşme
23 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu Ostim Teknopark Ziyareti
23 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu OSTİM OSB Teknik Koleji Ziyareti
23 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu OSTİM Teknik Üniversitesi Ziyareti
23 Eylül 2025



Uluslararası Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi
23 Eylül 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Müh. Fak. Oryantasyon Programı
24 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu OSTİM Firmalarıyla İkili İş Birliği Görüşmeleri
24 Eylül 2025



Özbekistan Teknik Metaller Kurumu Aselsan Ziyareti
24 Eylül 2025



Pakistan Heyeti OSTİM Ziyareti
24 Eylül 2025



Uluslararası Öğrenciler Sertifika Töreni
25 Eylül 2025



ODTÜ METUSAR Roket Takımı Ziyareti
26 Eylül 2025



HTK KVKK Anadolu Bilişim Buluşmaları
28 Eylül 2025



OSTİM Özbekistan TMK Çalışma Ziyareti
28 Eylül 2025



Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürü'nün Ziyareti
29 Eylül 2025



Aile Bakanlığı Kariyer Yönetimi ve İletişim Teknikleri Eğitimi
30 Eylül 2025



Malezya 63. Ulusal Kurtuluş Günü Resepsiyonu
30 Eylül 2025



ORSIAD Yönetimin Ziyareti
1 Ekim 2025



ASO - Ostim Teknopark Akıllı Sanayiye Geçiş Semineri
2 Ekim 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Teknofest Ödül Töreni
2 Ekim 2025



OSTİMTECH Teknofest Şampiyonlarının Ziyareti
3 Ekim 2025



TİYSAT Yönetiminin Ziyareti
3 Ekim 2025



Gazze Kararlılık Yürüyüşü
5 Ekim 2025



HTK Türk Telekom Çalıştay
6 Ekim 2025



İtalyan Türk Ticaret Odası Temsilcisinin İŞİM'e Ziyareti
6 Ekim 2025



KOSGEB OSTİM Müdürü'nün Ziyareti
7 Ekim 2025



MEDEK Heyeti Ziyareti
7 Ekim 2025



MÜSİAD 5. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi
7 Ekim 2025



Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Rektörünün Ziyareti
7 Ekim 2025



Jandarma Asayiş Başkanı Tümgeneral Murat Bulut'a Ziyaret
8 Ekim 2025



OSTİM - Akbank - İnovakademi Dış Ticaret Eğitimi
8 Ekim 2025



Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Rektörünün Ziyareti
8 Ekim 2025



Medikal Küme Satış ve Bayi Yönetimi Eğitimi
9 Ekim 2025



Dönüşen Liderlik Zirvesi
10 Ekim 2025



OSSA EYDEP Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi
10 Ekim 2025



OSTİM OSB Personeli Ormanya Gezisi
11 Ekim 2025



ODTÜ Mimarlık Fakültesi Öğrencilerinin Ziyareti
13 Ekim 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi 2025-2026 Akademik Yılı
Açılış Haftası
13 Ekim 2025



Gazi Üniversitesi GÜTMAM Lab. Müdürünün Ziyareti
14 Ekim 2025



Gazi Sektörel Mükemmeliyet Merkezi OSTİM Ziyareti
15 Ekim 2025



HTK - Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun
Katılımı ile 5G Lansmanı
15 Ekim 2025



Yapı Ruhsatlarının Teslimi
15 Ekim 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Sanayiye Yönelik Çözümler
Konferansı
16 Ekim 2025



Birim Bazında İş Planlarını Gözden Geçirilmesi Toplantısı
17 Ekim 2025



Letonya Büyükelçisi'nin Ziyareti
20 Ekim 2025



Ankara OSB Müdürleri ve Vali Yrd. Cihangir Güler'in Katılımıyla Toplantı
21 Ekim 2025



Medikal Sanayi Kümelenmesi Rusya Heyeti
21 Ekim 2025



Tedsan Savunma Firmasına Ziyaret
21 Ekim 2025



Türkport Savunma Firmasına Ziyaret
21 Ekim 2025



Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü Teknik Hizmetler Genel Müdürünün Ziyareti
22 Ekim 2025



Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı ARUS Görüşmesi
22 Ekim 2025



OSTİM Ekosistemi Kurumsal İletişimciler Buluşması
22 Ekim 2025



Dijital Dönüşüm Zirvesi
23 Ekim 2025



Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörünün Ziyareti
23 Ekim 2025



KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısı
23 Ekim 2025



SPK Başkanı İbrahim Ömer Gönül'e Ziyaret
24 Ekim 2025



Dijitohum 5. OSB Teknoloji Zirvesi
25-26 Ekim 2025



Ankara Girişim Ekosistemi Rapor Değerlendirme Toplantısı
27 Ekim 2025



TTGV Genel Sekreteri Hanzade Sarıççek'e Ziyaret
27 Ekim 2025



Gazi Üniversitesi GÜTMAM Ziyareti
30 Ekim 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi İİBF Oryantasyon Programı
30 Ekim 2025



SGK Ankara İl Müdürünün Ziyareti
30 Ekim 2025



Aselsan MTAL Öğrencileri Bürküt Takımı'nın Ziyareti
3 Kasım 2025



Ostim Teknopark - Açık Grubu GES Devir Teslimi
3 Kasım 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi -METESEN Protokolü
4 Kasım 2025



Dünya Bankası GES Projesi Sözleşme İmzası
5 Kasım 2025



İŞİM Yönetim Kurulu Toplantısı
6 Kasım 2025



10 Kasım Atatürk'ü Anma
10 Kasım 2025



Bilkent Üniversitesi Öğrencileri ile OSTİM Tarihi Röportajı
11 Kasım 2025



SSB YETEN - EYDEP Bilgilendirme Toplantısı
11 Kasım 2025



Konya Bütünsel Güvenlik, Sağlık ve Teknoloji
Kümelenmesinin Ziyareti
12 Kasım 2025



Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Bilgilendirme Toplantısı
12 Kasım 2025



OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın TR Ses Tv
Diploma Öncesi ve Ötesi Programına konuk oldu
12 Kasım 2025



AK Parti Ankara Mv. Asuman Erdoğan ve Yenimahalle
İlçe Başkanının Ziyareti
13 Kasım 2025



OSTİM - Kızılay Kan Bağışı Kampanyası
13 Kasım 2025



OSBÜK OSB Yıldızları Ödül Töreni
18 Kasım 2025



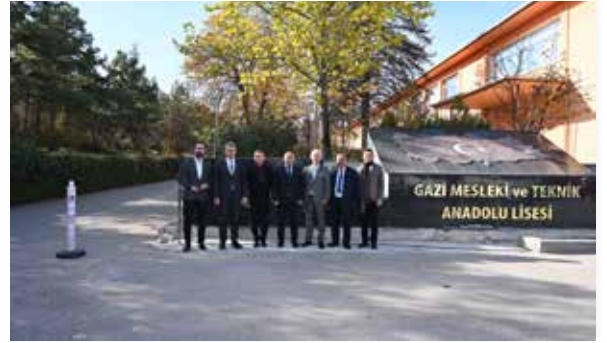
Bosna Hersek ve Gürcistan Üniversitelerinin Ziyareti
20 Kasım 2025



OSSA - Milli Savunma Bakanlığı AFGM İş Birliği Toplantısı
20 Kasım 2025



Firmalara Ruhsat Takdimi
21 Kasım 2025



Gazi MTAL Ziyareti
21 Kasım 2025



OSTİM Teknik Üniversitesi Yetim Kermesi
21 Kasım 2025



Batıkent Şevket Evliyagil MTAL Müdürünün Ziyareti
24 Kasım 2025



Hedef Pazar Analizi ve Dijital Pazarlama Eğitimi
24 Kasım 2025



OSTİMTECH İç Mimarlık Bölümü Hidrojen Konulu Öğrenci Münazarası
24 Kasım 2025



24 Kasım Öğretmenler Günü Kutlaması
24 Kasım 2025



İş Bankası - OSBÜK OSB Buluşması
25 Kasım 2025



Özbekistan Bekabad Valiliği ile OSTİM Modeli Toplantısı
25 Kasım 2025



OSTİMTECH Yeni Kampüs Şantiye Alanı Ziyareti
25 Kasım 2025



Östım Teknopark-Kars Girişim Ofisi Hazırlık Saha Ziyareti
26 Kasım 2025



Özbekistan Devlet Televizyonu Röportajı
26 Kasım 2025



Zimbabve Heyetinin Ziyareti
27 Kasım 2025



Mısırlı İş İnsanlarının OSTİM Ziyareti
28 Kasım 2025



OSTİMTECH İç Mimarlık Bölümü Öğrencilerinin Ziyareti
1 Aralık 2025



Yenimahalle EAH Başhekimi'nin Ziyareti
1 Aralık 2025



Belarus Minsk Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti'nin Ziyareti
2 Aralık 2025



OSBÜK 23. Olağan Genel Kurulu
2 Aralık 2025



Sanayi ve Teknoloji Bakanının OSTİM Yeşil OSB Belgesini Takdimi
2 Aralık 2025



ÇAŞGEM - OSTİM Enerjik Toplantı
3 Aralık 2025



OSSA Infotron 3D Tarama Etkinliği
3 Aralık 2025



Önceki Dönem Sanayi Bakanı Fikri Işık'ın Ziyareti
3 Aralık 2025



Genç MÜSİAD Sertifika Töreni
4 Aralık 2025



Moldova Büyükelçisi OSTİM Teknik Üniversitesi Ziyareti
5 Aralık 2025



HTK 2. Milli Haberleşme Ürünü Çalıştayı
6 Aralık 2025



OSTİM ENERJİK Network Toplantısı
6 Aralık 2025



Medikal Küme Staubli Eğitim Programı
9 Aralık 2025



Ostım Teknopark Karakeçili GES Teslim Alma Töreni
9 Aralık 2025



ASO Yazılımın Sanayileşmesi Zirvesi
11 Aralık 2025



OSSA İnsan Kaynakları Çalıştayı
11 Aralık 2025



ASO 1 OSB Yönetim Kuruluna Hayırlı Olsun Ziyareti
15 Aralık 2025



İŞİM Üye Buluşmaları
15 Aralık 2025



Ostim Teknopark Techworks
16 Aralık 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı
17 Aralık 2025



Malezya Medikal Cihaz Kurumu ve Firmalarının OSTİM Ziyareti
17 Aralık 2025



YFYİ 2025 Final
17 Aralık 2025



ANGIAD Ankara'nın Geleceği Zirvesi Ödül Töreni
18 Aralık 2025



Güney Kore Nükleer Ajansı OSTİM Ziyareti
18 Aralık 2025



OSTİM OSB Teknik Koleji Öğrencilerinin Ziyareti
18 Aralık 2025



Aryasis Firmasına Ziyaret
19 Aralık 2025



Çevre Bilinci Su Verimliliği Farkındalık Eğitimi
19 Aralık 2025



Eğitim Sektör İşbirliği Toplantısı
19 Aralık 2025



İŞİM Yönetimi ASO 1 OSB'ye Hayırlı Olsun Ziyareti
19 Aralık 2025



SSB Siber Güvenlik Daire Başkanı Murat Çizgel'e Ziyaret
19 Aralık 2025



HTK 4. Olağan Genel Kurulu
20 Aralık 2025



OSTİMTECH İç Mimarlık Stüdyo Projesi Final Jüri Daveti
22 Aralık 2025



Macunköy ASM ve KETEM'e Ziyaret
23 Aralık 2025



Azerbaycan Biznes TV Yöneticilerinin Ziyareti
24 Aralık 2025



TCDD Genel Müdürünün Ziyareti
24 Aralık 2025



Yeni Yerli Mali Tebliği Bilgilendirme Toplantısı
24 Aralık 2025



Firmalara Ruhsat Takdimi
25 Aralık 2025



OSTİM Teknopark ASO Model Fabrika Tanıtım Toplantısı
25 Aralık 2025



Dış Ticaret Koordinatörlüğü Staj Programı Sertifika Töreni
26 Aralık 2025



OSTİM Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi 7. Olağan Genel Kurul Toplantısı
26 Aralık 2025



ASO Cumhuriyeti Kuran Şehirler Etkinliği
27 Aralık 2025



Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 2025 Yılı 2.
Toplantısı
31 Aralık 2025



Gazi Üniversitesi OSTİM MYO Yönetiminin Ziyareti
31 Aralık 2025

**BASINDA
OSTİM**

SAVUNMA KOBİ'LERİ IDEF'TE PARLAYACAK

Türk sanayiinde yerli üretim gücünü temsil eden Ostim Savunma ve Havacılık Kümelmesi, IDEF 2025'e güçlü çıkarma yapıyor. Ostim'li üreticiler fuara 55 üye firmasıyla katılım sağlayacak.

17. ULUSLARARASI Savunma Sanayii Fuarı'nda (IDEF 2025) Türk savunma sanayii ürünleri gövde gösterisi yapacak. Türk savunma sanayisinde önemli roller üstlenen KOBİ'ler, sektörün "uluslararası vitrininde" ürün ve yeteneklerini gösterecek. Ostim Savunma ve Havacılık Kümelmesi (OSSA), IDEF 2025'e güçlü bir katılım sağlayacak.

55 FIRMA YIL KATILYOR
OSSA, 12'yi kümeleme standında olmak üzere toplam 55 üye firmayla fuarda yerini alacak. OSSA, bu yılki fuarda yalnızca ürün ve teknolojilerini değil, aynı zamanda savunma sanayii ekosistemine kazandırdığı işbirliği kültürünü, yerli üretim kapasitesini ve ihracat odaklı vizyonunu da gözler önüne sercek. OSSA standında sergilecek ürünlerin bazıları

ise ilk kez kamuoyunun bilgisine sunulacak. Kümeleme standında Ankara Bronz, Artes, Bosan, Das Lager, Dora Makina, Faymer Güre Metal, Pars Havacılık, Sağlık Metal, Sedfan, Teksan ve Tolga Plastik firmaları yer alıyor.

AR-GE MERKEZLİ YAPILANMA

OSSA Yürütme Kurulu Başkanı İbrahim Yaşan, kümeleme olarak IDEF 2025'e katılımın kendileri için yalnızca bir fuar katılımı değil, aynı zamanda uluslararası pazara açılan stratejik bir pencere aramasına geldiğini söyledi. IDEF gibi prestijli bir platformda 55 üye yer almanın OSSA için gurur verici olduğunu vurgulayan Yaşan, "OSSA üyesi firmaların geliştirdikleri ürünleri ilk kez sergileyecek olması, kümelemenin sadece ürün değil, aynı zamanda yerli ve Ar-Ge merkezli bir yapıdan oluştuğunu da göstermektedir" dedi.



3 ŞİRKET YENİ NESİL ARAÇ İÇİN GÜÇ BİRLİĞİ YAPTI

Türk savunma sanayii kudo çağın 3 teknoloji şirketinin işbirliği ile yeni nesil otomatik insansız hava aracı geliştirildi. Çift kullanıcı kabiliyetine sahip yeni nesil EAS araç, zorlu görev ortamları için düşük maliyetli bir platform temelinde tasarlandı. Tamamen yerli mühendislik gücüyle tasarlanan araç, çok hızlı, sessiz, modüler yapıya öne çıkar. Aracın geliştirme sürecinde RAS Teknoloji, proje liderliğini üstlendi. Platformun

otonom hareket kabiliyeti ve yazılım mimarisi RAS Teknoloji tarafından geliştirildi. Elektrikli çekiş sistemi, güç aktarım bileşenleri ve motor kontrol altyapısı WAT Motor tarafından yerli ve özgün olarak üretildi. Platform gövde yapısı, görev sistemleri ve tüm faydalı yük entegrasyonları Digitest tarafından tasarlanarak uygulamaya alındı. Araç geliştirme sürecinde simülasyon altyapısından yoğun şekilde yararlandı.

AKŞAM

5G ÇEKİRDEK ŞEBEKE YAZILIMI %100 YERLİ

HTK Yönetim Kurulu Başkan Vekili İlyas Kayaduman, "5G teknolojisinin kalbi olan çekirdek şebeke yazılımını (5G Core Network), yüzde 100 yerli mühendislik gücümüzle geliştirdik" dedi

Haberleşme Teknolojileri Kümelmesi (HTK) Yürütme Kurulu Başkan Vekili İlyas Kayaduman, kümeleme olarak 5G alanında yapılacak çalışmaların ilkini bilgi verdi. Haberleşme Teknolojileri Kümelmesinin, 2017'de yerli ve milli habersiz ürünleri geliştirme vizyonuyla OSTİM çatısı altında kurulduğuna bürünen Kayaduman, 2025'e yakın yerli firmayla haberleşme sektöründeki en büyük kümeleme olduklarını aktardı.

Kayaduman, çekirdek şebekeden yazılım ve donanım kadar habersizliği altyapıya kadar bilmeslerini yerli insanlarla geliştirmek için gayret gösterdiklerini belirterek, bürünüşlerini, şebeke yönetim sistemleri, radyo link ürünleri gibi kritik bileşenleri yerleştirme sürecinde önemli mesafeler katıldıklarını söyledi.

Bu projeden birinin de 5G olduğuna, bu projeye TÜBİTAK ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi'nin (UDHAM) baskıncı desteğini anılatan Kayaduman, şu ifadeleri kullandı:

"Bu seviyeler ve firmalarımızın kendi de kaynakları ile yaptıkları yatırımlar sayesinde bu firmamızın 5G ürünleri geliştirdi. Bu ürünleri geliştirmeleri için operatörler hangi ürünü istediğini söyleyi. İhtiyaçları karşılamak için bu ürünleri geliştirdik. Bu ürünler geliştirildikten sonra operatörlerimizin kullanımına sunuldu. Bu konuda operatörlerimizle konuşmaya başladık.



farklı farklı alanlarda 5G için ürünleri var. Bunların hemen hemen birçoğu milli habersizliği ürün kapsamında geliştirilen ürünler. Haberleşme sektöründe özellikle 5G ile beraber yerli ve milli ürünlerin kullanımının artmasını, ilikmeyi, başarısızlığımızı, siber güvenlik anlamında kendi kendimizi yetiştirmeye ve taşınabilirliğimizi için gerekli olduğuna inanıyoruz. Bunun için de çalışıyoruz.

Kayaduman, 5G'nin çekirdek şebeke ve ana çekirdek gibi bölümleri olduğunu belirttikten sonra, "5G teknolojisinin kalbi olan çekirdek şebeke yazılımını 5G Core Network), yüzde 100 yerli mühendislik gücümüzle geliştirdik. Bu konuda, milli habersizliği ürünleri olarak geliştirildiğini ve operatörlerimizimizin kullanımına sunuldu. Bu konuda operatörlerimizle konuşmaya başladık.

Türkel ve Türk Telekom'un görüşmeleri belli bir noktaya geldi ve bunu kullanacaklar. Vodafone da kullanacak. İTİ Systems'in liderliğini geliştiren bu yerli çekirdek şebeke yazılımı, hem Türkiye'de hem de yurt dışında kullanılmaya başlandı. Çekirdek şebekede 5G ürünümüz yüzde 100 yerli olarak var. Bu teknolojiyi kullanarak ULAK Haberleşme çalışıyor. ULAK'ın bu kümeleme içinde başka firmalarımız da 5G alanında çalışıyor ve belirli bir ölçüde gelmiş durumdadır. Çokları bir yerleşik var." diye konuştu.

5G'YE DAHA DOLU ŞEKİLDE GİRİYORUZ

5G satışlarımızda yer alan yerli ve milli ürün almayı yükümlü olduğumuz büyük önem taşıdığına dikkati çeken Kayaduman, şüphe kaydetmedi.

"İste buada kümeleme üyesi firmalarımızın geliştirdiği ürünler ve çözümler, bu yükümlülüğün etkin ve güvenilir şekilde yerine getirilmesini sağlayacaktır. Yerlik ve millilik konusunda odaklı çalıştık. Bu oranda da bu ürünlerimizin kullanılmasına talibiz. Görünürde kazanan Türkiye olacak. İlim ürünlerimiz kullanılabilecek durumda olduğuna inanıyoruz. Çünkü 4G'den itibaren seviyede yerlik ve milli ürünlerimize maalesef ulaşamadık. O dönemdeki firmalarımız bu kadar cesur ürünler de geliştiremiyorlardı ve böyle bir alçı da yoktu ama yavaş yavaş bu alçı oluştu. 5G'ye daha dolu şekilde giriyoruz. Operatörlerin bizim ürünleri satın alıp, şebekelerinde önemli yerlere pozisyonlarımızı bekliyoruz, arzu ediyoruz."

ANALİZ

OSTİM'de 2 MW GES projesi başladı



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, yerli dönüşüm ve karbon sınır hedeflerine önemli bir katkı sağlayacak 2 MW GES projesinde imzaları attı. Dünya Bankası destekli proje kapsamında OSTİM'in açık otomatik alanlarına kurulacak gümes enerji santralleriyle bölgedeki işletmelerin ek 2 MW yenilenebilir enerji sağlanacak. Bu proje tamamlandığında OSTİM'in kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi 5 MW'a ulaşacak. OSTİM'in 60. yılına yaklaşırken dikkat çeken Yürütme Kurulu Başkanı Orhan Aydın, projenin Dünya Bankası desteğiyle 4 projeden biri olduğunu hatırlattı. Aydın, GES santrallerinden elde edilecek elektriğin sanayi üretimine sunularak ülke yararına dönüşümcü bir adım olduğunu söyledi. Sözleşme, OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü ile Göze Enerji arasında imzalandı. OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Bölge Müdürü Adem Arıcı ve Göze Enerji Yürütme Kurulu Başkanı Arda Göke tarafından gerçekleştirildi. Proje kapsamında santrallerin 2026 yılı içinde devreye alınması planlanıyor. OSTİM'in 60. yılına yaklaşırken, bu adımı hem bölgenin enerji verimliliğini artıracak hem de sürdürülebilir üretim hedeflerine destek olacak.

ANALİZ



OSTİM modeli Özbekistan'da sanayileşmeye öncülük ediyor

Türkiye'nin deneyimli Organize Sanayi Bölgesi tecrübesi, sanayi ve teknolojiyle kalkınmaya hedefleyen Özbekistan'da OSTİM modeline uygulanıyor. OSTİM, Karakalpakstan Özbek Cumhuriyeti ile Nukus'ta OSB planlaması ve kurulumuna yönelik fizibilite çalışması yapmak üzere sözleşme imzaladı. Her diğer sözleşme ise Özbekistan Teknik Metaller Kurumu (TMK) ile nadir toprak elementlerinin yüksek teknolojili kullanılmak üzere katma değerli ürünlerle dönüştürülmesi üzerine gerçekleştirildi.

Özbekistan'daki Obangraon Tech Industrial danışmanlık projesi ve Özbek-Türk OSB planlama, kurulum ve yönetim süreçleri ülkedeki bakanlık ve kamu kurumlarının ilgisini çekti. OSTİM ekosistemi modeli, bölgede OSB kurulumunda örnek uygulama haline geldi.

Karakalpakstan'da 160 hektarlık alan üzerine kurulacak OSB'nin master plan çalışmalarını, altyapı projelerini (yagmur suyu, kanalizasyon, içme suyu, elektrik, doğal gaz, zayıf akım ve ısı) ve bölge yönetiminin modellemesini kapsayacak. OSTİM ayrıca yatırıma çekmeye yönelik uluslararası toplantılar ve iş forumları organize edecek.

TMK ile yapılan sözleşmede, OSTİM nadir toprak elementlerinin yüksek teknoloji ürününe dönüştürülecek OSB konsesyonlarını geliştirecek, fizibilite raporlarını hazırlayacak ve üniversite-sanayi işbirliği ile analizi yürütecek. Farat Üniversitesi ve İskenderun Teknik Üniversitesi ile birliktelik yapılacak çalışmalar, nadir toprak elementlerinin katma değerli üretime dönüştürülmesini sağlayacak.

ANALİZ



OSTİM OSB GÜMÜŞ SEVİYE YEŞİL OSB BELGESİ ALDI

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB), Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan değerlendirme sürecünde Gümüş Seviye'de Yeşil OSB Belgesi'ne almaya hak kazandı. 11 Eylül 2025 tarihli itibarıyla onaylanan belge ile OSTİM OSB, 56 puanla Gümüş Seviye'de en yüksek derecelerden birine imza attı.

Yeşil OSB kavramı, organize sanayi bölgelerinin çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve güvenli bir şekilde yüksek sosyal fayda üretmesini ifade ediyor. Değerlendirme sürecinde Enerji ve Kaynak Verimliliği, Atık Yönetimi ve Çevre Standartları, Finansal ve Devlet Destekleri ile İtibar ve Rekabet Gücü gibi kriterler öne plana alındı. OSTİM OSB, bu kriterler doğrultusunda sanayiye çevresel sürdürülebilirlik ve ekonomik performans bir arada güçlendirilmesini hedefliyor.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, yeşil ve milli vizyonlarla Türk sanayisine yön veren bir yaklaşımla çevreye, işgücüne, geleceğe yatırım kültürünü yerleştiriyor. Çevre dostu ve enerji verimliliği uygulamalarıyla müşterilere ekonomik kalkınma ile ekolojik dayanıklılığı aynı potansiyelde ulaştırmanın amaçladığı.

Bu başarı, OSTİM OSB'nin sürdürülebilir ve rekabetçi sanayi bölgesi olarak öncül konumunu pekiştiriyor ve diğer OSB'ler için örnek teşkil ediyor.

ANALİZ

ÖZBEK TÜRK OSB'DE ALTYAPI HAZIRLIĞI TAMAMLANIYOR

Özbekistan'ın Taşkent kentinde OSTİM tarafından yönetilecek Özbek-Türk OSB'de altyapı çalışmaları tamamlanıyor. Elektrik ve doğal gaz bağlantıları yapıldıktan sonra bölgedeki teknoloji tabanlı girişimlerin üretime başlaması hedefleniyor

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Yönetim Kurulu Başkanı **Orhan Aydın**, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te OSTİM'e tahsis edilen 100 hektarlık alanda inşa edilen Özbek-Türk OSB'de altyapı çalışmalarının tamamlanarak üzere olduğunu açıkladı. Aydın, elektrik ve doğal gaz bağlantılarının tamamlanmasından ardından fabrika açılışlarının gerçekleştirileceğini belirtti.

Taşkent'teki Özbek-Türk OSB'nin yönetiminin OSTİM tarafından üstlenileceğini ifade eden Aydın, bölgedeki yatırımcılar için hazırlanan altyapıdan son aşamada olduğunu ve bağlantıların tamamlanmasının ardından üretimin başlayacağını söyledi. Ayrıca, ilk aşamada bölgeye teknoloji tabanlı ve belli standartlara sahip girişimlerin faaliyet göstereceği öngörüldü.

OSTİM'in, sanayi, üniversite, AR-GE, teknoloji, küreselleme ve ihracat odaklı ekosistem modeli doğrultusunda, farklı coğraf-



yalarda bu modeli yaymayı hedeflediğini aktaran Aydın, Özbekistan'daki OSB'nin bu vizyonun somut bir örneği olduğunu vurguladı. Özbekistan hükümetinin OSTİM'e tahsis ettiği 100 hektarlık alanın, Türk firmalarına tarım, madencilik, enerji ve tekstil gibi alanlarda önemli yatırım fırsatları sunduğu da belirtildi.

Aydın, "Bu firmalara hazır bir ortam oluşturmak ve işlerini ko-

laylaştırmak amacındayız. Firmaların özellikle Türkiye'de üretim yapması değerli ancak yurt dışındaki fırsatları da takip etmeye gerekiyor," diye konuştu.

Bunun yanında, OSTİM Başkanı **Orhan Aydın**, yapay zekanın sanayiye entegrasyonunun önemine işaret etti. Yapay zekanın firmalar tarafından doğru kullanımının kritik olduğunu ifade eden Aydın, "Yapay zeka

doğru kullanılmazsa çeşitli riskler doğurur. Bu gelişmeyi doğru şekilde sanayiye, üretime entegre etmemiz lazım. Bu konuda özellikle üniversitelerin ve alanda uzman kişilerin desteğine ihtiyac duyuyoruz," dedi.

OSTİM, bu proje ile hem Türkiye'nin teknoloji tabanlı üretim kapasitesini uluslararası arenaya taşımayı hem de Özbekistan'da yatırım ortamını güçlendirmeyi amaçlıyor. OSTİM'in Taşkent'teki bu yatırım hamlesi, Türk-İslam dünyasından Afrika'ya kadar uzanan geniş bir coğrafyada benzer OSB modellerinin kurulması için bir örnek teşkil ediyor.

Yatırımcılara altyapı ve destek sunma konusunda titiz çalışan OSTİM, elektrik ve doğal gaz bağlantılarının tamamlanmasıyla birlikte bölgeye gelecek firmaların üretim süreçlerini hızla başlatması için hazırlıklarını sürdürüyor. Bu sayede Özbek-Türk OSB, bölgesel ekonomik büyüme ve istihdamda da önemli katkı sağlanmaya hedefleniyor.

ANALİZ



OSTİM'in Enerji Altyapısı Güçleniyor

OSTİM OSB, sanayicilere T2H benzeri, kaliteli ve uygun fiyatlı elektrik enerjisi sunma hedefiyle enerji altyapısını sürekli geliştiriyor. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü, enerji üretim kapasitesine paralel olarak işletmelerine yüksek enerji ihtiyaçlarını karşılamak için altyapı yatırımlarını hızla kesmeden sürdürüyor.

YÜKSEK GERİLİM EKİPMANLARI TESTİNİ GEÇİYOR
OSTİM'de bulunan ana dağıtım merkezi ve 90 m'ye ulaşan yüksek voltajlı yüksek gerilim ekipman testleri ve bakım çalışmaları, sanayicilere kesintisiz ve kaliteli enerji temininde kritik rol oynuyor. Çarpışmaların testler sayesinde, olan arızalar önceden tespit edilerek planlı enerji

kesintilerini önleniyor. Arıza üretimi kapasitesi, OSTİM'de ilave enerji taleplerini beraberinde getiriyor. Bu doğrultuda yapılan yeni inşaat yatırımları, işletmelere doğrudan enerji ihtiyaçlarını karşılamak için üretilen enerjiyi hızla ulaştırıyor. Bölgeye OSTİM, enerji arz güvenliği sağlamak amacıyla üretim kapasitesini kesintisiz olarak artırma planları yapıyor.

OSTİM'DEN SANAYİCİLERE ENERJİ GÜVENESİ
OSTİM OSB, enerji arz güvenliği, kaliteli hizmet ve kesintisiz üretim için altyapı çalışmalarını sürdürüyor. Yüksek kaliteli testler ve bakım çalışmaları ile bölgedeki işletmelere daha güvenli bir enerji altyapısı sunuyor. **HABER MERKEZİ**

ANKARA

OSTİM OSB'de kan bağışi kampanyası



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Kızılay iş birliğiyle anlamlı bir etkinliğe ev sahipliği yapacak. "Birbirimize Candan Bağlıyız" sloganıyla düzenlenen kan bağışi kampanyası yarın gerçekleştirilecek. Etkinlik saat 09.30-18.30 arasında OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü otopark alanında yapılacak. Adres 100. Yıl Bulvarı No: 101/A OSTİM/Ankara olarak belirtildi. OSTİM OSB yetkilileri kan bağışi kampanyasına tüm vatandaşları davet ederek, toplumsal dayanışma ve ihtiyaç sahiplerine destek sağlama amacı taşıdıklarını ifade etti. Katılımcılar kan vererek hem yarın kurtaracak hem de toplumsal farkındalığa katkıda bulunacak. **HABER MERKEZİ**

ANKARA



OSTİM "Yeşil OSB" oldu

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan değerlendirme sürecinde Gümüş Seviye'de Yeşil OSB Belgesi'ni almaya hak kazandı. 11.09.2025 tarihli itibarıyla Yeşil OSB Belgesi onaylanan OSTİM OSB, 56 puanla Gümüş Seviye'de en yüksek derecelerden birine imza attı. Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve enerji verimliliği yüksek hale getirilmiş versiyonlarını ifade eden Yeşil OSB, Enerji ve Kaynak Verimliliği, Atık Yönetimi ve Çevre Standartları,

Finansal ve Devlet Destekleri ile İtibar ve Rekabet Gücü başlıklarında avantajlar sağlıyor. **REKABETÇİ ÇÖZÜMLER**
Sunduğu yerli, milli ve rekabetçi çözümler ile Türk sanayisine yön veren sürdürülebilir, küresel ve öncül sanayi bölgesi olmak vizyonuyla hareket eden OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, geçmişten gelen üretim kültüründen beslenerek, yenilikçi, çevre dostu ve enerji verimli çözümlerle sanayide ekonomik kalkınma ile ekolojik dayanıklılığı bir arada güçlendirmeyi amaçlıyor. **HABER MERKEZİ**

ANKARA



OSTİM'in vazgeçilmez "Eğitim ve Teknoloji"

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi 2025 yıl İhtisarı Toplantısı'nda Kurul Başkanı İsmail Özdemir OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM'in vazgeçilmez iki başlıktan oluştuğunu ifade etti. Aydın, "İhtisarılarımızın yanısıra eğitim ve teknoloji de OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Yeni kurulumlarımızın temelini oluşturuyor. OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."



OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü Kurulunun 2025 yılı İhtisarı Toplantısı'nda Kurul Başkanı İsmail Özdemir, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığı olduğunu ifade etti. Aydın, "İhtisarılarımızın yanısıra eğitim ve teknoloji de OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Yeni kurulumlarımızın temelini oluşturuyor. OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."

TÜRKİYE'NİN SANAYİLEŞMESİNE KATKI SAĞLAMA MİSYONU

OSTİM Türkiye'de ülkemizin pek çok bölgesinde, ülkemizde bulunan, mevcut ve gelecekteki bir kurum olarak varlığını sürdürüyor. OSTİM'in misyonu, "Türkiye'nin sanayileşmesine katkı sağlamak"tır.

"OSTİMİN VAZGEÇİLMEZ İKİ BAŞLIK: EĞİTİM VE TEKNOLOJİ" Eğitim ve teknoloji OSTİM'in

vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."

OSTİM Teknoloji Üst Yönetimi Kurulunun 2025 yılı İhtisarı Toplantısı'nda Kurul Başkanı İsmail Özdemir, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığı olduğunu ifade etti. Aydın, "İhtisarılarımızın yanısıra eğitim ve teknoloji de OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Yeni kurulumlarımızın temelini oluşturuyor. OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."

"OSTİM TEKNOLOJİ YADISI OLABAK"

OSTİM'in kurulumlarının devam ettiği diğer sektörlerde de hızla ilerleyen teknolojiyi takip eden OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."

OSTİM'in kurulumlarının devam ettiği diğer sektörlerde de hızla ilerleyen teknolojiyi takip eden OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır. Eğitim ve teknoloji OSTİM'in vazgeçilmez iki başlığıdır."

ASOMEDYA

Takım çalışmasıyla başarı

TEKNOFEST 2025 Mesleki Yeterlik Yarışması'nda OSTİM OSB'nin mensurluğunu yaptığı Güneş Enerji Sistemleri kategorisinde büyük başarıya imza atan takım, "Güneş Enerji Sistemleri" kategorisinde büyük başarıya imza attı. Yarışmada öğrenciler takım çalışmasıyla, el becerisi, teknik bilgi ve problem çözme yeteneklerini ortaya koyarak projelerini hayata geçirdi. Yarışmada öğrenciler ribonlarıyla birleştirildi, eller busbarlarla bağlandı. Sabır ve gayretle tamamlanan projeler sonucunda sistem başarıyla çalıştı. Üretilen elektrik enerjisiyle ışıkların yanması, yarışmacılara büyük sevinç yaşattı.

İLK GRUP TAKIMLAR BAŞARIYA ULAŞTI

Yarışmanın ilk grubunda yer alan takımlar, güneşten elektrik enerjisi üreterek ışığı yakmayı başardı. Bu başarı, hem öğrencilerin teknik becerilerini hem de güneş enerjisinin gelecekteki önemini bir kez daha ortaya

koydu. TEKNOFEST Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar, standları tek tek ziyaret ederek yarışmacıların tebrik etti. Bayraktar, öğrencilerin gayretini ve ortaya koyduğu projelerini takdir ederek başarılarının devamını diledi.

GÜNEŞ ENERJİSİ GELECEĞİN ENERJİSİ

OSTİM OSB'nin desteğiyle gerçekleştirilen bu yarışma, gençlerin yenilenebilir enerjiye olan ilgisini artırmayı hedefliyor. Yarışmacıların elde ettiği sonuçlar, güneş enerjisinin gelecekte daha etkin kullanılacağına da göstergesi oldu.

Projeleştiren başarıyla tamamlayan tüm yarışmacılara, jüri ve ziyaretçiler tarafından takdirle karşılandı. Takım çalışması, azim ve teknik bilgiyle hazırlanan projeler, TEKNOFEST 2025'te güneşin enerjisini başarıyla dönüştürdü. ■ Haber Merkezi



ÇAMLIK

MODON Heyetinden OSTİM'e Ziyaret!



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda Türkiye'ye gelen Saudi Arabistan Endüstri Şehirleri ve Teknoloji Bölgeleri İdaresi (MODON) CEO'su Majed Al-Arqaoui ve beraberindeki heyet, başkent Ankara'da önemli temaslarda bulundu.

Heyet, OSTİM Teknopark ve PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'ni ziyaret ederek Türkiye'nin sanayi ve teknoloji üretim kapasitesine yakından tanıklık etti.

İŞ BİRLİĞİ MASADA, PROTOKOL YOLDA

Ziyaret kapsamında düzenlenen toplantılarda, sanayi bölgeleri geliştirme, teknoloji üretim altyapıları ve ortak girişim modelleri ele alındı. MODON heyetinde Türkiye'nin sanayi altyapısı hakkında bilgi verilirken, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, İslam dünyasında sanayi bölgelerinin ortak kalkınması için her türlü iş



birliğine açık olduklarını vurguladı.

Heyete, OSTİM Teknopark'ın faaliyetleri hakkında kapsamlı bir sunum gerçekleştiren Genel Müdür Dr. Derya Çağlar, özellikle PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi'nin genç girişimcilere ve sanayicilere sunduğu desteklerin altını çizdi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ise, OSTİM'in kendine özgü sanayi modeli ile yurt dışındaki uygulamaları hakkında bilgi paylaşarak, Özbekistan'da yürütülen projelere de değindi.

PROTOKOL İÇİN MUTABAKAT SAĞLANDI

Ziyaretin sonunda taraflar, PROTA Teknoloji Üretim Atölyesi ile OSTİM OSB modelinin Saudi Arabistan'a aktarılmasına yönelik iş birliği protokolü imzalanması konusunda karşılıklı mutabakata vardı. Görüşmelerde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Abdurrahman Aydın ile Bakanlık temsilcileri de katıldı. **HABER MERKEZİ**

ÇAMLIK



OSTİM'in Enerji Altyapısı Güçleniyor

OSTİM OSB, sanayicilere 1/24 kesintisiz, kaliteli ve uygun fiyatlı elektrik enerjisi sunma hedefiyle enerji altyapısını sürekli geliştiriyor. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü, arazi üretim kapasitesine paralel olarak işletmelerin yüksek enerji ihtiyaçlarını karşılamak için altyapı yatırımlarını hızla gerçekleştiriyor.

YÜKSEK GERİLİM EKİPMANLARI TESTİNE GEÇİYOR

OSTİM'de bulunan 6 ana dağıtım merkezi ve 96 trafo merkezinde yürütülen yüksek gerilim ekipman testleri ve bakım çalışmaları, sanayicilere kesintisiz ve kaliteli enerji temininde kritik rol oynuyor. Çerçevesindeki testler sayesinde, cihaz arızaları önceden tespit edilerek planlı enerji

kesintilerinin önüne geçiliyor.

Artan üretim kapasitesi, OSTİM'de ilave enerji taleplerini beraberinde getiriyor. Bu doğrultuda yapılan yeni trafo yatırımları, gelecekte karşılanacak enerji ihtiyaçlarını karşılamak için önemli adımlar atılıyor. Böylece OSTİM, enerji arz güvenliğini sağlayarak sanayicilerin üretim süreçlerinin kesintisiz devam etmesine katkı sağlıyor.

OSTİM'DEN SANAYİCİYE ENERJİ GÜVENCESİ

OSTİM OSB, enerji arz güvenliği, kaliteli hizmet ve kesintisiz üretim için altyapı çalışmalarını sürdürüyor. Yapılan stratejik testler ve bakım çalışmaları ile bölgedeki işletmelere daha güvenli bir enerji altyapısı sunuluyor. **HABER MERKEZİ**

ÇAMLIK



Milli Yetkinlik Hamlesi' kapsamında ilk sektör buluşması OSTİM'den başlatıldı

Türkiye'nin tasarım, üretim ve ihracatta liderlik rolünü güçlendirecek, sürdürülebilir bir ulusal savunma sanayi yetkinlik ekosistemi oluşturmayı amaçlayan Milli Yetkinlik Hamlesi'nin en önemli halkalarından biri olan Elmas Programı'nın ilk sektör buluşması OSTİM'den başlatıldı. Programın Sektör Çalıştayı, OSTİM OSB'nin evsahipliğinde, OSTİM Savunma ve Havaçılık Kümelenmesi'nin (OSSA) organizasyonunda gerçekleştirildi.

Savunma Sanayi Başkanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve sektör iş birliğiyle yürütülen programla okulların eğitim altyapılarının güdümlenmesi, müfredatların savunma sanayi ihtiyaçlarına uyumlu hale getirilmesi ve öğrencilerin uygulamalı eğitim, staj ve işbirliği alanlarıyla eşleştirilmesi hedefleniyor.

Savunma sanayi sektörüne nitelikli teknik işçiyi yetiştirmek üzere 13 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde (MTAL) uygulanmaya başlanan, OSTİM'den Teht Alper Zor MTAL'in de dahil olduğu Elmas Programı'nın ilk sektör çalıştayına, Savunma Sanayi Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş, Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Ortamlarının ve Öğrenme Süreçlerinin Geliştirilmesi Daire Başkanı Ercan Akşay, Savunma Sanayi Baş-

kanlığı Savunma Sanayi Akademisi Başkanı Prof. Dr. Çenk Aktaş, Yenimahalle İlçe Millî Eğitim Müdürü Muhammet Fatih Zengin, OSSA Yürütme Kurulu Başkanı İbrahim Tarsan, OSTİM OSB Yürütme Kurulu Üyesi Behmet Zeynel, OSTİM OSB Derneği Kurulu Üyesi Mehmet Alban, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, okul yöneticileri ve sanayiciler katıldı.

"Her türlü katkıyı vereceğiz"

Çalıştay açılış konuşmasında, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM, Ankara'da ilk düzeyli sanayileşmenin başladığı bir bölge. Elmas Programı'nın kapsamı ve bu okulların donanımı ve bundan sonraki süreç öğrenim firmalarını isteklerine ve onların taleplerine göre şekillenecek. Bundan dolayı Bölge Müdürlüğü olarak her türlü katkıyı vereceğiz tüzüde destekliyoruz" dedi.

OSTİM'de ilköğretimden üniversiteye kadar eğitim kurumlarının olduğunu belirtti Anıç, "ya günümüzde aktardığı eğitime ön-bölgesinde destek vereni ve kendi içinde dünyanın ilk sanayi üniversitesi olarak nitelendirilen üniversitesine sahip bir bölgeyiz. Bölgede nitelikli üretim firmalarının olması çok kıymetli. Bu firmalarımıza çalışacak nitelikli işçiyi, bir dönünmek zorunda. Elmas Programı'na katılı verson tüm paydaşlarla teşvik kıl ediyorum. Bu çalıştay OSTİM'de başlaması bizim için çok kıymetli."



ÖZBEKİSTAN'DA SANAYİLEŞMEYE VE YÜKSEK TEKNOLOJİYE OSTİM KATKISI

Türkiye'nin organize sanayi bölgeleri (OSB) alanındaki deneyimi, Orta Asya'da sanayileşme sürecine yön veriyor. OSTİM, Özbekistan'da bugüne kadar yürüttüğü başarılı projelerin ardından yeni iş birliklerini imza atarak ülkenin kalkınma vizyonuna katkı sağlıyor.



Gelişimine paralel olarak, 4 Eylül'de Kazakistan'da gerçekleştirilen, Kazakistan'da yeni yatırımların gerçekleştirilmesi için Türkiye ile anlaşmaların yapılması amacıyla, OSTİM adına düzenlenen Özbekistan ve Kazakistan Proje Tanıtım ve Değerlendirme Programı kapsamında, 5. Mart'ta, Adem Anıç ile birlikte, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi."

Adem Anıç, "Türkiye'nin organize sanayi bölgeleri (OSB) alanındaki deneyimi, Orta Asya'da sanayileşme sürecine yön veriyor. OSTİM, Özbekistan'da bugüne kadar yürüttüğü başarılı projelerin ardından yeni iş birliklerini imza atarak ülkenin kalkınma vizyonuna katkı sağlıyor."

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi."

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Anıç, "OSTİM OSB, Kazakistan'da faaliyet gösteren Kızılderuliler Yatırım ve İnşaat Kurumu (TMO) ile ortak olarak düzenlenen bir toplantı gerçekleştirildi."

DEMİR ÇELİK STORE

IRAK KOBİ EKOSİSTEMİ GELİŞTİRMEDE OSTİM MODELİNE TALİP

Irak'ın önde gelen inşaat şirketlerinden Amwaj International'ın kurucusu Namir El Akabi, mesleki eğitim, girişimcilik, sanayi bölgesi kurulumu ve yönetimi konularında iş birliği imkanlarını görüşmek üzere OSTİM'i ziyaret etti.



Bağdat'ta kendilerine tahsis edilen 5 milyon metrekarelik alanda küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ) için bir sanayi bölgesi kurmayı hedeflediklerini belirten El Akabi, "Gençlerimize mesleki eğitim vermek istiyoruz. Gençlerimiz mezun olduklarında bu sanayi bölgesinde girişimci olabilirler" dedi. Ayrıca, OSTİM'in sanayi bölgesi kurulumu ve yönetimindeki başarıları hakkında duyduğu olumlu geri bildirimleri paylaşarak, OSTİM ile çalışmak istediklerini vurguladı. El Akabi, "Sisteminizi ve tecrübelerinizi çok övdüler. Hedefimiz, sizin tecrübelerinizden yararlanmak" dedi. OSTİM Yürütme Kurulu

Başkanı Orhan Aydın, Irak'ın üretim ve eğitim ihtiyaçlarının, OSTİM'in gelişim sürecinde karşılaştığı zorluklarla benzer olduğunu belirtti. Aydın, OSTİM'den başlayarak öğrenim büyüyen Türk sanayicilerinin başarısını örnek göstererek, "OSTİM modelini Irak'ta da yapmayı çok isteriz. Çalışmalarımızı sadece OSTİM için değil, Türkiye ile ortak olarak yürütmeyi de düşünüyoruz. Eğitim, girişimcilik, üretim ve ihracat hepsi bir ekosistem. Tecrübelerimizi her zaman paylaşmaya hazırız" şeklinde konuştu. Aydın ayrıca, OSTİM'in Özbekistan'daki Özbek-Türk Organize Sanayi Bölgesi projeleri hakkında da bilgi verdi.

EKONOMİ

BULABİLİR YAPABİLİR YAPTIRILABİLİR 'OSTİM'DE NE ARARSANIZ VAR'

6 BİNDEN FAZLA FIRMA 70 BİNE YAKIN ÇALIŞAN

Murat YILMAZ
KENT SÖHİBİLERİ

1993'TE VAKIF SENEDİMİZE 'UNİVERSİTE KURACAGIZ' YAZMIŞIZ

DESTEK VERDÜĞÜMİZ FİRMALARIMIZ ELERİMİZE ÇANTA DÜNYAYI DOLAŞIYOR

HÜRRİYET



OSTİM'E TROY KART

OSTİM'deki işletme ihtiyaçlarından öğrencilere, girişimcilerden çalışanlara kadar çeşitli kesimlerin finansman ihtiyacının desteklenmesi amacıyla hizmete sunulan OSTİM Troy Kart'ın tanıtımı gerçekleştirildi. OSTİM Üretim Ekosistemi ve Halkbank iş birliğiyle uygulamaya alınan "OSTİM Troy Kart Tanıtım ve İş Birliği Protokolü İmza Töreni", OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Konferans Salonu'nda yapıldı. Protokolü, OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkanı Orhan Aydın ve Halkbank Genel Müdür Yardımcısı Altan Taşkıran imzaladı. Törende, OSTİM Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek ve Halkbank Genel Müdür Yardımcısı Murat Yıldırım da yer aldı. OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM'i bir ekosistem olarak tanımladıklarını ve bu sistemin içinde 20-30 bin kişinin yer aldığını söyledi. Son zamanlarda kurumsal olarak Türkiye dışına taşan faaliyetler-

le, uluslararası bağlantıları da geliştirdiklerine dikkat çeken Aydın, "Üyelerimizde aidiyet duygusu da oluşturmak istiyoruz. OSTİM Yatırım içinde 2 bin OSTİM kimliği taşıyan üyemiz var. Bu karttan onlara da birer tane inşallah sunacağız. Halk Bankası ile bu kartın büyümesi, gelişmesi ve prestijli hale gelmesiyle ilgili ciddi bir çalışma yapacağız" diye konuştu. Halkbank Genel Müdür Yardımcısı Altan Taşkıran da "Burada bitmeyecek, bu kartı zenginleştireceğiz. Bunun için doldurmak istiyoruz. Kısa süre sonra bunun ticarısını yapacağız" dedi. ■ AA

HÜRRİYET

SANAYİ BÖLGELERİNE 'ÇELİK YAPI' ÖNERİSİ

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın, sanayi bölgelerinin depreme hazırlık olmasının önemine işaret ederek, "Kolon, kiriş ve çatıların çelik yapılarla oluşturulması gerekiyor, biz sanayi yapılarında çeliğin daha fazla kullanılarak sorunlara çözüm üretilebileceğine inanıyoruz" dedi.

ALTYAPI STANDARTLARINA UYGUN TASARLANACAK

HÜRRİYET



Number of Green Organized Industrial Zones rises to 27

Driven by global green industry demand, Turkish manufacturers are rapidly shifting to low-carbon production.

ANKARA

Türkiye's green industrial transformation is gaining momentum, with the number of Organized Industrial Zones (OSZ) receiving the Green OSB Certificate from the Turkish Standards Institution (TSE) now reaching 27.

The latest zone to receive the certificate is **OSTİM OSB** in the capital Ankara.

Founded in 1967 as a small industrial site cooperative with nearly 2,000 members, **OSTİM** today hosts 6,200 companies across 17 main sectors and 139 sub-sectors, employing 60,000 people and playing a key role in both Ankara's and Türkiye's industry.

OSTİM OSB Chairman **Orhan Aydın** told state-run Anadolu Agency that the certificate, issued by the Industry and Technology Ministry and TSE, marks an important step toward environmentally friendly production.

Aydın announced that solar panels have been made mandatory on the roofs of all new buildings in **OSTİM** under the zoning plan, and every building in the zone now has a solar energy system. Two solar power plants are currently operational, and a third will soon be built with the Industry and Technology Ministry's support.

Driven by global green industry demand and especially the European Union's Green Deal and Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), Turkish manufacturers are rapidly shifting to low-carbon production.

The Green OSB Certificate strengthens both environmental compliance and international competitiveness through energy efficiency, renewable energy use, wastewater management and sustainable infrastructure.

While the country now has a nationwide network of 27 certified Green OSBs, the EU does not have a centralized "Green Organized Industrial Zones" certification scheme. The sustainable industrial zones there remain national-level, voluntary pilot projects.

HÜRRİYET DAILY NEWS

OSTİM üyelerine yönelik OSTİM Troy Kart tanıtıldı

OSTİM'deki işletmelerin ihtiyaçlarını karşılama ve işbirliğini artırmaya yönelik özel işlemlerle tasarlanan Halkbank OSTİM Troy Kart hizmete sunuldu.

ANKARA, AA

OSTİM'deki işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilen Troy Kart'ın tanıtım toplantısı, OSTİM Üretim Ekosistemi ve Halkbank işbirliğiyle gerçekleştirildi. OSTİM Troy Kart Hizmeti ve İşbirliği Protokolü İmza Töreni, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Konferans Salonu'nda yapıldı. Etkinlikte OSTİM'deki işletmelerin ihtiyaçlarını karşılamak ve işbirliğini artırmaya yönelik özel işlemlerle tasarlanan Halkbank OSTİM Troy Kart hizmete sunuldu. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi.

"Üyelerimize sunduğumuz bu hizmet, işletmelerimizin ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi."



konferansında, OSTİM'in bir ekosistem olarak tanımlanması ve bu sistemin içinde 20-30 bin kişinin yer aldığı belirtildi. Sanayinin gelecekteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi.

"Bu kartın geliştirilmesi, Halkbank Troy Kart ve Dijital Bankacılık Genel Müdürlüğü tarafından Ankara'da gerçekleştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi."

konferansında, OSTİM'in bir ekosistem olarak tanımlanması ve bu sistemin içinde 20-30 bin kişinin yer aldığı belirtildi. Sanayinin gelecekteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi. Kart, işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirildi."

HÜRSE

OSTİM OSB'de Elmas Programı'nın ilk sektör buluşması

Türkiye'nin üretim ve ihracatta liderlik rolünü güçlendirmek, sürdürülebilir bir ulusal savunma sanayi ekosistemi oluşturmak amacıyla Milli Teknoloji Hamlesi'nin en önemli hallatlarından biri olan Elmas Programı'nın ilk sektör buluşması OSTİM'de gerçekleştirildi. OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, "Elmas Programı'nın kapsamı ve bu ekosistemin donanımı ve bundan sonraki süreçte firmaların nasıl ilerleyeceğini belirlemek üzere gerçekleştirildi. Bundan sonraki süreçte firmaların nasıl ilerleyeceğini belirlemek üzere gerçekleştirildi. Bundan sonraki süreçte firmaların nasıl ilerleyeceğini belirlemek üzere gerçekleştirildi."

buluşmanın ve Öğrenme Sürecinin Gerçekleşmesi Daire Başkanı Erhan Akay, öğrencilerin sektörün taleplerine uygun olarak yetiştirilmesini söyledi. Savunma Sanayi Bakanlığı Başkanı Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karıncı, Milli Teknoloji Hamlesi'nin temel yapı taşlarını, rekabetsizlikte bir adım önde olmaları için ekosistem oluşturmak olduğunu vurguladı. Savunma Sanayi Akademisi Başkanı Prof. Dr. Deniz Altay, Elmas Programı'na ilişkin bir sunum yaptı.



KOBİ EFOR

"OSTİM, teknoloji vadisi olacak"

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi 2025 yılı faaliyet raporlarında OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkanı Erhan Aydın, ABD'deki Silicon Vadisi'ni örnek göstererek üniversitelerin önemine işaret etti. "OSTİM'de zaten firmalar var. Firmalarımıza yerleşme olursa için OSTİM Teknik Üniversitesi'ne sanayinin form içinde kuruldu. OSTİM bir teknoloji vadisi, bir teknoloji üniversitesi olacak. Yeni kurulumlarımızın temelini attık. OSTİM Teknopark'ta birer inşaatçıya da birer zaman kariyeri teknoloji vadisi olacak burası. OSTİM sadece bu coğrafyadan ibaret olarak anlamlandıramayız. OSTİM'in bilgi teknolojilerinde sanayinin birer başka parçası, başka sektörler var. Kurulumlarımızın bir kısmı Anadolu'da kurulan birer sanayi parkı, Azerbaycan, Özbekistan, Kenya ya da diğerleri. Dünyanın pek çok bölgesinde OSTİM modeli taşıma gayreti içinde oluyuz. Eğitim ve teknoloji, OSTİM'e vazgeçilmezdir. OSTİM, Türkiye'de ilk. İlk OSTİM Teknopark'ın inşaatını OSTİM'e getirdik. Üniversite ve sanayinin bir araya gelmesi için Türkiye'de de başka de hiç kimse yapmadığı."

bir çalışma yaptık. OSTİM Teknopark'ta Ankara Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, TOBB ETU, OSTİM Teknik Üniversitesi'ni ortak yaptık. Teknolojinin sanayi ile buluştuğu bir alanı oluşturmak amacıyla OSTİM ile bu da birer inşaatçıya da birer zaman kariyeri teknoloji vadisi olacak burası. OSTİM sadece bu coğrafyadan ibaret olarak anlamlandıramayız. OSTİM'in bilgi teknolojilerinde sanayinin birer başka parçası, başka sektörler var. Kurulumlarımızın bir kısmı Anadolu'da kurulan birer sanayi parkı, Azerbaycan, Özbekistan, Kenya ya da diğerleri. Dünyanın pek çok bölgesinde OSTİM modeli taşıma gayreti içinde oluyuz. Eğitim ve teknoloji, OSTİM'e vazgeçilmezdir. OSTİM, Türkiye'de ilk. İlk OSTİM Teknopark'ın inşaatını OSTİM'e getirdik. Üniversite ve sanayinin bir araya gelmesi için Türkiye'de de başka de hiç kimse yapmadığı."

KOBİ EFOR

"Paradigmaları değiştirecek işler OSTİM'de yapılıyor"

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı OSTİM OSB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantının Divan Başkanlığı OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkan Vekili Sıtkı Öztuna, Divan Kurulu Üyeliğini Gül 86 Kooperatifi Başkanı Evren Bulut yaptı. OSTİM OSB Yürütme Kurulu Başkanı Erhan Aydın, açılış konuşmasında; Ankara'daki OSB'lerde OSTİM'i firmaların yoğunluğuna dikkat çekti: "OSTİM OSB, Ankara'mızın önemli bir kuruluşu. Ankara'da 13 OSB var. Ankara'nın sanayileşmesine imza atmış bir yer OSTİM, bununla da gurur duyuyoruz. Havada, karada, denizde OSTİM'in bir parçasını görüyoruz. Orta ve yüksek teknolojlü ürün ihracatında Türkiye'nin ortalaması %3, Ankara'nın ortalaması ise %23 seviyelerinde. Havada, karada, denizde yürüyen, yüzen, uçan ne varsa bir şekilde o araçta, makinede OSTİM'in bir parçasını görüyoruz. Bu firmalarımızla her zaman gurur duyuyoruz. OSTİM firmalarını uluslararası rekabette destekliyoruz. OSTİM'de elektriği ve doğal gazı firmalarımıza daha ucuza vermeye çalışıyoruz. Onlar bütün dünyada ürünlerini tanıtılsınlar, dünyanın diğer firmalarıyla yarışsınlar diye hemen hemen bütün fuarları, etkinlikleri takip ediyoruz. Kümelenmeler vasıtasıyla firmalarımızı dünyanın



Erhan Aydın



her bir yerine taşıyoruz."

Başkan Aydın, şu bilgileri verdi: "OSTİM Teknopark'ta 200'e yakın Ar-Ge ve Ü-Ge yapan firma var. Dünyanın 83 ülkesinden öğrencisi olan OSTİM Teknik Üniversitesi, OSTİM için çok kıymetli. OSTİM bir ekosistem olarak yurt dışından da talep görüyor. Özbekistan'da OSTİM tarafından Özbek-Türk Organize Sanayi Bölgesi kuruldu. Paradigmaları değiştirecek işlerin de OSTİM'de yapılması bize de çok önemli bir görev olarak düşüyor. Savunma sanayimizin pek çok ana kalemi burada yapılıyor. Sektörde teknoloji üreten birçok firmanın bölgemizde faaliyetleri devam ediyor. OSTİM, cazibesini artırarak devam ettiriyor. Dünyanın iyiliği için Türkiye, Türkiye'nin iyiliği için OSTİM." OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı tarafından 2024 Faaliyet Raporu ve 2025 Çalışma Programı'nın sunulduğu Genel Kurulda; Faaliyet Raporu, çalışma planı, gelir gider hesapları, Denetim Kurulu Raporu müzakere edilerek oy birliğiyle ibra edildi.



Adem Arıcı

KOBİ EFOR

OSTİM'de mesleki eğitim konferansı



Mesleki Eğitim, Kültür ve İstihdam Derneği (MESLEK-DER) ile OSTİM Teknik Üniversitesi işbirliğinde "Beceriden Mesleğe Yolculuk" temalı Mesleki ve Teknik Eğitimde Arama Konferansı yapıldı. Konferansta, mesleki eğitimin avantajları ve cazip hale getirilmesi için yapılması gerekenler masaya yatırıldı. OSTİM Teknik Üniversitesi yerleşkesinde gerçekleştirilen etkinlik, öğrencileri, öğretmenleri, sektör temsilcilerini, akademisyenleri ve kamu otoritelerini bir araya getirdi. ● AA

MİLLİYET



SSB Başkanı Görgün OSSA üyeleriyle bir araya geldi

OSTİM Teknik Üniversitesi Başkanı Görgün OSSA, OSISA (Osmanlı Sanayi ve İşletme Sektörleri İşbirliği ve Koordinasyon Kurumu) üyeleriyle bir araya geldi. Toplantıda, sektörün ihtiyaçları ve üniversitenin bu alanlardaki katkıları konuşuldu. OSSA Başkanı Görgün OSSA, toplantıda yaptığı konuşmada, "OSISA üyeleriyle bir araya gelmek bizim için büyük bir fırsat. Sektörün ihtiyaçları ve üniversitenin bu alanlardaki katkıları konuşuldu."

"OSTİM cazibesini, artırarak devam ettiriyor"

OSTİM OSB 2024 yıl Olağan Genel Kurul Toplantısında, Başkan Görgün OSSA, toplantıda yaptığı konuşmada, "OSTİM OSB'nin cazibesini artırarak devam ettiriyor."

OSTİM OSB 2024 yıl Olağan Genel Kurul Toplantısında, Başkan Görgün OSSA, toplantıda yaptığı konuşmada, "OSTİM OSB'nin cazibesini artırarak devam ettiriyor."

OSTİM modeli Özbekistan'ı Kapsiyor

OSTİM OSB'nin Özbekistan'da uygulanan modeli, bu ülkeye de yaygınlaştı. OSTİM OSB'nin Özbekistan'da uygulanan modeli, bu ülkeye de yaygınlaştı.

Arco, "Hedeflerde Türk dünyası ve Rusya olan sanayi kollarında bölgenize davet ediyoruz."

Arco, "Hedeflerde Türk dünyası ve Rusya olan sanayi kollarında bölgenize davet ediyoruz."

Yükseköğretim Bakanlığı OSTİM'i projelendirme örneği gösteriyor

Yükseköğretim Bakanlığı OSTİM'i projelendirme örneği gösteriyor.

MÜHÜRAD Özbekistan'a Özbek-Türk OSB'ye yatırım daveti

MÜHÜRAD Özbekistan'a Özbek-Türk OSB'ye yatırım daveti.

NBE OSTİM



Demirağlara atılan MİLLİ İMZA

Demirağlara atılan MİLLİ İMZA. ARUS (Arçelik Sanayi ve İşletme Sektörleri İşbirliği ve Koordinasyon Kurumu) üyeleriyle bir araya geldi.

OSSA yurt dışında rekabet avantajı sağlıyor

OSSA yurt dışında rekabet avantajı sağlıyor.

OSSA yurt dışında rekabet avantajı sağlıyor.

OSTİM'den kariyer yönetimi eğitimi

OSTİM'den kariyer yönetimi eğitimi.

ENERJİK 7. Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi

ENERJİK 7. Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi.

Çanakkale'de OSTİM'in dijital dönüşümü anlatıldı

Çanakkale'de OSTİM'in dijital dönüşümü anlatıldı.

NBE OSTİM

5G

HTK: 5G'DE 'MİLLİ ÜRÜN' ŞARTI EN AZ %70 OLMALI

HTK (Haberleşme Teknolojileri Kurumu) tarafından hazırlanan rapor, 5G teknolojisinin Türkiye'de yaygınlaşması için en az %70 millî ürün şartı gerektiğini belirtiyor.

HTK

ISIM

Sektörün dönüşümüne yön veriyor

ISIM (İstanbul Sanayi ve İşletme Sektörleri İşbirliği ve Koordinasyon Kurumu) üyeleriyle bir araya geldi.

Sanayi, Teknoloji ve Girişimcilik Dünyasının Üniversitesi!

OSTİM'de trafolar arası fiber ağ kuruluyor

HERKEŞİN BİR MESLEĞİ OLMALI

Dünya Seni Bekliyor!

OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

NBE OSTİM

Özbek - Türk Organize Sanayi Bölgesi stratejik sektör yatırımcıları için fırsatlar sunuyor

■ OSTİM modelinin dost ve kardeş ülkelerin sanayileşmesine katkı sağlama sürecinde son yıllarda Özbekistan'daki projeler öne çıkıyor. Özbekistan Cumhurbaşkanlığı iradesiyle Taşkent'te tahsis edilen 100 hektarlık alanda çalışmalar başlatılan Özbek - Türk Organize Sanayi Bölgesi, OSTİM modeliyle planlandı.

■ Bölgesel kalkınma anlayışıyla geliştirilen bölgede, stratejik sektörlerde faaliyet gösteren, ülke ekonomisine katkı sağlayacak yerli ve yabancı yatırımcılar yer alabilecek. Özbek - Türk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alacak firmalar, Rusya'nın da dahil olduğu Avrasya Gümrük Birliği üyesi 5 ülkeye gümrüksüz ihracat yapabilecek.



ORHAN AYDIN
OSTİM Yürütme Kurulu Başkanı

OSTİM, Özbekistan'ın kamu kurumları ve özel sektör temsilcileri tarafından OSTİM modeliyle oluşturulmuş bir organizasyondur. Özbekistan Cumhurbaşkanı Şavkat Mirziyoyev'in de sanayi bölgesi modelinde OSTİM'i işaret etmesi, iki ülke arasındaki ticari ve teknolojik işbirliğini geliştirilmesini ve yatırım alanlarının artırılmasına işaret vermektedir.

2022 yılında OSTİM ile Özbekistan Ticaret Bakanlığı arasında toplamda 500 hektar alan oluşturan birleşik 140 hektarlık inşaat için imzalanmış sözleşme kapsamında Özbekistan Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan ve yürürlükte olan OSTİM modelinin bir örneğinin Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te uygulanması amacıyla esas alınarak yürütülmüştür. Ayrıca OSTİM Teknik Üniversitesi ve Fatih Üniversitesi ile birleşik kalkınma stratejisiyle birleşik bir şekilde geliştirilmesini ve ileri teknoloji

yatırımlarına bu bölgede yer almasını teşvik eden kalkınma politikalarıyla çalışmaları tamamlanarak Özbekistan Devleti Bakanlar Konseyi'ne sunulmuştur.

OSTİM MODELİ ÖRNEK UYGULAMA HALİNE GELDİ
Bununla birlikte tamamlanan ilk çalışmaların sonucunda Özbekistan Devletleri sanayi bölgesi inşaatı ve işletilmesi amacıyla OSTİM'in oluşturduğu model Özbekistan'da ilk kez uygulanmıştır.

Özbekistan, tarım, madencilik, enerji, tekstil gibi alanlarda Türk firmalarının önemli yatırım fırsatları sunuyor. Bu firmaların hazırladıkları ortamları oluşturmak, onların işlerini kolaylaştırmak, bölge, etyol bölgesi, demiryolu ve hava yolları yalın tedarik sistemiyle güçlü lojistik ağın merkezinde yer alacak. Yüksek teknoloji girişimlere ve Ge-5 faaliyetleri yatırımları üretici firmaları için alacağı bölge, bir cazibe merkezi olacaktır.

haline gelmiştir. Aralık 2023'te OSTİM'in verileceği üzere, Özbekistan Cumhurbaşkanı Şavkat Mirziyoyev'in talimatı üzerine karar alınmıştır. Taşkent'te 100 hektarlık bir alanı tahsis edilmiş ve bölgenin inşaatı için gerekli olan alan tahsis edilmiştir. OSTİM'in yürürlüğe konması için gerekli olan alan tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bölgenin, Taşkent'in organize sanayi bölgeleri tarafından yönetileceği OSTİM'in oluşturduğu modelin inşaat planları yapılmıştır. Bu planlar birleştirilmiştir.

NB EKONOMİ

PARA HABER SÖYLEŞİ

ORHAN AYDIN Ankara'nın yeni sanayi bölgelerinde OSTİM OSB, önceki zamanlarda kurulmuş olan Aysın Sanayi Bölgesi ile birlikte çalışarak 29 ilde faaliyet göstermektedir. Özbekistan'da, "OSTİM" modeliyle Özbekistan Ticaret Bakanlığı ile ortak olarak kurulmuş bir bölge olarak OSTİM OSB Türkiye Kurucu Başkan Orhan Aydın ile bir söyleşi gerçekleştirildi.

Suriye ile ortak OSB kuracak

HÜDA GENC BERTKAYA Suriye'nin en büyük sanayi alanı olarak kabul edilen OSTİM OSB, kendi ve diğer ülkelerle ortak olarak Suriye'de faaliyet göstermektedir. Suriye ile ortak olarak kurulacak OSB, Suriye'nin kalkınmasına katkı sağlayacaktır.

Suriye ile ortak olarak kurulacak OSB, Suriye'nin kalkınmasına katkı sağlayacaktır. Suriye ile ortak olarak kurulacak OSB, Suriye'nin kalkınmasına katkı sağlayacaktır. Suriye ile ortak olarak kurulacak OSB, Suriye'nin kalkınmasına katkı sağlayacaktır.



PARA ANKARA

"Değişimi izleyen değil yöneten olacağız"

Sarıyerde artık sadece kaliteden ötürün yeterli olmayacak. Risk, idarecilik, emek ve verimlilik üretimi gerektiriyor. "Değişim, bu noktada sanayinin en büyük gücü haline geliyor" diyen Üretim ve Ticaret Merkezi OSTİM Kurucu Başkanı Orhan Aydın, yeni ve dijital dönüşüm konusunda hayata geçirilen projeler hakkında bilgi verdi. Değişimi izleyen değil yöneten bir bölge olarak çıktılarını açıkladı.

OSTİM Kurucu Başkanı Orhan Aydın, "Değişim, bu noktada sanayinin en büyük gücü haline geliyor" diyerek, "Değişim, bu noktada sanayinin en büyük gücü haline geliyor" dedi. "Değişim, bu noktada sanayinin en büyük gücü haline geliyor" dedi. "Değişim, bu noktada sanayinin en büyük gücü haline geliyor" dedi.



PARA ANKARA

BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

31.12.2025 Tarihli Bilanço

OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

01.01.2025/31.12.2025 Gelir Tablosu

OSTİM ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 31.12.2025 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)		PASİF(KAYNAKLAR)	
I-DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	270.250.851,77	I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	171.897.772,88
A-Hazır Değerler	108.827.870,47	A-Mali Borçlar	0,00
1- Kasa	3.510,02	1-Banka Kredileri	
2- Alınan Çekler	8.519.496,00	9-Diğer Mali Borçlar	
3- Bankalar	78.344.132,13	B-Ticari Borçlar	134.598.538,02
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00	1-Satıcılar	134.598.538,02
5- Diğer Hazır Değerler	21.960.732,32	C-Diğer Borçlar	260.683,66
B-Menkul Kıymetler	1.775.164,11	4-Personele Borçlar	
4-Diğer Menkul Kıymetler	1.775.164,11	5-Diğer Çeşitli Borçlar	260.683,66
C-Ticari Alacaklar	159.647.817,19	D-Alınan Avanslar	28.642.552,00
1-Alıcılar	157.517.018,48	1- Alınan Sipariş Avansları	28.642.552,00
2-Alacak Senetleri	1.825.500,00	2- Alınan Diğer Avanslar	
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	8.709,01	F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	8.395.999,20
7-Şüpheli Ticari Alacaklar	296.589,70	1- Ödenecek Vergi ve Fonları	2.867.193,19
D-Diğer Alacaklar	0,00	2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	4.360.459,21
5-Diğer Çeşitli Alacaklar		4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	1.168.346,80
E-Stoklar	0,00	II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	83.072.786,72
7-Verilen Sipariş Avansları	0,00	A-Mali Borçlar	25.046.880,66
F-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	1-Banka Kredileri	25.046.880,66
1-Gelecek Aylara Ait Giderler		B-Ticari Borçlar	58.025.906,06
2-Gelir Tahakkukları		1-Satıcılar	
G-Diğer Dönen Varlıklar	0,00	2-Borç Senetleri	
1- İndirilecek Kdv	0,00	3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	
4- Personel Avansları	0,00	4-Alınan Depozito ve Teminatlar	58.025.906,06
II-DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	159.933.150,96	III-ÖZKAYNAKLAR	175.213.443,13
A-Ticari Alacaklar	12.000,00	A-Ödenmiş Sermaye	10.945,00
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	12.000,00	1-Sermaye	10.945,00
C-Mali Duran Varlıklar	1.119.600,00	2-Ödenmemiş Sermaye (-)	
3-İştirakler		3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
4-İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		4-Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
6-Bağlı Ortaklıklar	1.119.600,00	D-Geçmiş Yıl Karları	131.705.227,31
D-Maddi Duran Varlıklar	157.479.946,95	1-Geçmiş Yıl Karları	131.705.227,31
1- Arazi ve Arsalar	4.808.453,94	E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	0,00
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	60.063.851,53	1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
3- Binalar	104.223.818,06	F-Dönem Net Karı (Zararı)	43.497.270,82
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	99.080.057,08	1-Dönem Net Karı	43.497.270,82
5- Taşıtlar	37.437.502,28	2-Dönem Net Zararı (-)	
6- Demirbaşlar	8.137.888,03		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-160.154.579,32		
10-Verilen Avanslar	3.882.955,35		
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.321.604,01		
1-Haklar	9.815.758,92		
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.692.621,92		
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	-13.186.776,83		
8-Verilen Avanslar			
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00		
1-Gelecek Yıllara giderler	0,00		
H-Diğer Duran Varlıklar	0,00		
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	430.184.002,73	PASİF(KAYNAKLAR) TOPLAMI	430.184.002,73

OSTİM ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 01.01.2025-31.12.2025 GELİR TABLOSU (TL)

A- BRÜT SATIŞLAR	858.275.752,44
1-Yurtiçi Satışlar	825.363.100,18
2-Yurtdışı Satışlar	
3-Diğer Gelirler	32.912.652,26
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-1.047.501,21
1-Satıştan İadeler(-)	-1.047.501,21
2-Satış İskontoları(-)	
3-Diğer İndirimler(-)	
C- NET SATIŞLAR	857.228.251,23
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-749.425.473,15
1-Satılan Mamuller Maliyeti(-)	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	
3-Satılan Hizmet Maliyeti(-)	-749.425.473,15
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	107.802.778,08
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	-130.397.975,32
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	
3-Genel Yönetim Giderleri(-)	-130.397.975,32
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-22.595.197,24
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	66.410.953,64
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	
3-Faiz Gelirleri	16.914.409,25
4-Komisyon Gelirleri	
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	
6-Menkul Kıymet Satış Kârları	1.284.151,26
7-Kambiyo Kârları	4.051.370,93
8-Reeskont Faiz Gelirleri	
9-Enflasyon Düzeltmesi Kârları	
10-Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	44.161.022,20
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	0,00
1-Komisyon Giderleri	
2-Karşılık Giderleri	
3-Menkul Kıymet Satış Zararları	
4-Kambiyo Zararları	
5-Reeskont Faiz Giderleri	
6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları	
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-259.213,48
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-259.213,48
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	43.815.756,40
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	9.870.075,54
1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	9.870.075,54
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-9.929.347,64
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları(-)	
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları(-)	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararları(-)	-9.929.347,64
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	43.497.270,82
K-DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI(-)	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	43.497.270,82

**OCAK-ŞUBAT 2026
FAALİYETLERİ**

İMAR ve ALTYAPI MÜDÜRLÜĞÜ

- 3 adet çap ve yol kotu düzenlenmiştir.
- 2 adet GES kurulumu için imar uygunluk veya imara aykırı yazılar verilmiştir.
- 8 adet Yapı Ruhsatı düzenlenmiştir.
- 8 adet Yapı Aplikasyon projesi kontrol edilip onaylanmıştır.
- 22 adet mimari ve statik proje incelenmiş yapılmış, firmalara geri dönüş yapılmıştır.
- 15 adet elektrik projesi incelemesi yapılmıştır.
- 6 adet Yapı Kullanma İzin Belgesi düzenlenmiştir.
- 3 adet kazı izni verilmiştir.
- 5 adet Asansör projesi incelenmiş ve onaylanmıştır.
- Ruhsata ve imara aykırı yapılaşan 4 adet yapıya Durum Tespit Tutanağı düzenlenmiş ve Yenimahalle Belediyesine bildirilmiştir.
- 96 adet yazışma yapılmıştır.
- 78 adet ekspertiz dosya inceleme başvurusuna hizmet verilmiştir.
- 12 adet numarataj belgesi düzenlenmiştir.
- Yapı denetim kuruluşlarına ait 18 adet hak edişin kontrolü yapılarak ödemesi için Mal Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- OSB sınırları içerisinde 3 adet sözleşme yapılmıştır.
- 128 adet ada-parcel sahada gezilerek Yıl Sonu Seviye Tespiti yapılmıştır.

ENERJİ MÜDÜRLÜĞÜ

Elektrik İşletme

- OSTİMOB Bölge Müdürlüğü elektrik dağıtım şebekesine ait Orta Gerilim (OG), Alçak Gerilim (AG) ve aydınlatma projeleri güncellenmiştir.
- İki adet trafo merkezi, SCADA sistemine dahil edilmiştir.
- Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) kapsamında uzaktan açma kapama yapılmasını sağlayan sayaç denemeleri başarı ile sonuçlanmış olup gerekli durumlarda kullanılmasına başlanmıştır.

Doğal Gaz İşletme

- Doğal gaz talebinde bulunan 17 adet firmanın BAŞKENTGAZ tarafından akredite edilen proje firmalarınca hazırlanan projelerinin kabulü yapılmıştır. Bu kapsamda tesis edilen doğalgaz tesisatı BAŞKENTGAZ ekipleri ile birlikte devreye alınmış ve abone işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Doğal gaz sayaçlarının yönetildiği Otomatik Sayaç Okuma Sisteminin (OSOS) üzerinden verilerin BOTAŞ'ın istediği şartlarda aktarılması, BOTAŞ isteklerine uygun raporlamaların oluşturulması ve ilgili birimlere iletilmesi işleri tamamlanmıştır.

Enerji Yönetim Birimi

- Ostim Teknopark Turkuaz Bina girişinde halka açık 3 adet elektrikli araç AC şarj istasyonu devreye alınmıştır.

ÇEVRE VE GÜVENLİK MÜDÜRLÜĞÜ

- Planlanan faaliyetleri devam etmektedir.

BİLGİ VE İLETİŞİM TEKLNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

- Planlanan faaliyetleri devam etmektedir.

MALİ VE İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

- Planlanan faaliyetleri devam etmektedir.

SATIN ALMA BİRİMİ

- Planlanan faaliyetleri devam etmektedir.

İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSAT MÜDÜRLÜĞÜ

- 104 adet İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat başvurusu alınmıştır.
- 169 firmayla ilgili itfaiye ve resmi kurum yazışması yapılmıştır.
- 137 işyerinin mevzuatlar yönünden denetimi yapılmış ve yapılan denetimlerde 32 adet ruhsatsız işyeri tespit edilmiştir.
- Ruhsat başvurusu yapan 114 işyerinin faaliyet ve mevzuatlar yönünden denetimi yapılmıştır.
- 5 ihbar ve şikayet değerlendirme yapılmıştır.
- Ruhsatsız çalışma yapmakta ısrar eden ve ruhsatla ilgili eksikliklerini gidermeyen 9 firmaya OSTİM OSB Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar tebliğ edilmiş, uygunsuzluklarını gidermeyen ve/veya uygunsuz çalışma yapan 4 firma mühürlenerek faaliyetten men edilmiştir.
- 127 adet işyeri açma ve çalışma ruhsatı verilmiştir.

İSTİHDAM OFİSİ

- www.ostimistihdam.com internet sitesinin Google Analytics verilerine göre 2026 Yılı Ocak-Şubat ayları itibariyle 31 bin sayfa görüntülemesi yapılmıştır.
- 216 yeni aday kaydı yapıldı. Toplam aday sayısı 9.343, aktif ilan sayısı 104'dür.
- 68 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Firmaların ihtiyaç analizleri yapılmış, OSTİM İstihdam Ofisi'nin tanıtımı yapılmıştır.
- OSTİM İstihdam Ofisi'ne başvuru yapan tüm adaylara meslek bilgilendirmesi ve kariyer planlaması yapılmıştır.
- Mesleki ve teknik eğitimi güçlendirmek ve okulların sektörle entegrasyonunun sağlanması hedefiyle Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Okul-Sektör İş Birliği Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi 6. Kariyer Fuarı'na katılım sağlanmış, iş ve staj imkanları hakkında öğrenciler bilgilendirilmiştir.
- TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi 2026 Kariyer Fuarı'nda öğrenciler ve genç profesyoneller ile bir araya gelinmiş iş ve staj imkanları için öğrenciler bilgilendirilmiştir.
- İşe yerleştirilen aday sayısı: 19, toplam iş ilanı sayısı: 104, kayıt yaptıran aday sayısı: 216 (Ocak/Şubat 2026)

BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

- OSTİM kurum ve kuruluşlarının etkinlikleri takip edilerek fotoğraf ve video kayıtları yapılmış, sosyal medya paylaşımı ve haber olarak web sayfalarında yayınlanmıştır.
- OSTİM'in kurumsal misyonu doğrultusunda ulusal yayın kuruluşlarıyla haber çalışmalarına devam edilmiştir.
- Ankara Kalkınma Ajansı ile iş birliğinde 2 gün süren 2025 Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı organizasyonu yapılmıştır.
- OSTİM OSB salonlarının planlama ve organizasyon süreçleri ile kiralama hizmetlerine devam edilmiştir.
- Birim ve kümelenmelerin; kartvizit basımı, toplantı takibi vb.

talepleri karşılanmıştır.

- Kızılay Kan Merkezi iliş birliği ile Bölge Müdürlüğü Binası Önünde Kan Bağışı Kampanyası düzenlenmiştir.
- Kurumsal hediyeli promosyon setlerinin tedarigi tamamlanmıştır.

MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

- 75 adet şikayet ve talep alınmış ve ilgili birimlere yönlendirilmiştir.

DIŞ TİCARET KOORDİNATÖRLÜĞÜ

- OSTİM OSB İstişare Toplantısı'nda moderatörlük yapılmış ve toplantı sonuçlarında gelen talepler doğrultusunda 2026 iş planı hedefleri güncellenmiştir.
- OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölüm Başkanlığı ve Proje Yönetim Ofisi ile AB projelerine başvuru yapmak üzere toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Gana Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Hajj Nasiru-Deen Abdul ve beraberindeki heyet, OSTİM'i ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında iki ülke arasında geliştirilebilecek iş birlikleri ve ortak projeler konusunda karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Ülke Bilgilendirme Toplantıları kapsamında BAE/Dubai pazarı hakkında Dubai'den gelen yetkililer tarafından OSTİM ekosistemi üyeleri firmalara bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi organizasyonunda Kocaeli/Gebze TÜBİTAK yerleşkesinde gerçekleştirilen Raylı Sistemler İş Forumuna katılım ve organizasyonel katkı sağlanmış olup aynı zamanda program katılımcısı firmalara OSTİM Dış Ticaret Koordinatörlüğü tanıtımı yapılmıştır.
- 42 firmaya OSTİM Dış Ticaret Koordinatörlüğü hizmetleri anlatılmış, 6 firma ziyaret edilmiş ve 4 kurum ile iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- OSTİM Dış Ticaret İstihbarat Merkezi üzerinden 1 firmaya Hedef Müşteri İstihbaratı Danışmanlığı verilmiştir.
- Mayıs ayında gerçekleştirilmesi planlanan Özbekistan Ticari Heyeti için planlama çalışmaları başlatılmıştır.
- Alibaba firması ile e-ihracat projeleri kapsamında iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- OSTİM İhracat Evi Projesi kapsamında OSTİM Teknik Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü'nde okuyan 3. ve 4. Sınıf öğrencilerinden toplam 9 öğrenci, Dış Ticaret ve İstihbarat Uzmanlığı alanlarında yetiştirilmek üzere işbaşı eğitimine alınmıştır.

KALİTE YÖNETİMİ VE İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesi kapsamında UYUMSOFT modülünde kayıtlı ve takip edilebilir olması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Takvime uygun şekilde eğitim faaliyetinin stratejik planlaması yapılmıştır.
- Temel değerlerin gözden geçirilmesi ve SWOT analizi çalışması gerçekleştirilmiştir.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ

- 49 firma ziyareti ve görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- 3 firmanın dijital dönüşüm olgunluk değerlendirme raporu

hazırlanmış, KOSGEB teşvik başvuruları gerçekleştirilmiştir.

- Gazi Üniversitesi akademisyenleri ile üniversite öğrencilerinin dijital yetkinliklerinin gelişimine yönelik katkı sağlayacak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (ADİM) Projesi onay ve açılış toplantısı yapılmıştır. Tüm paydaş ve destekleyici kuruluşlarla ilk çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) ile tüm imalatçı firmaların davet edildiği Üretimde Dijital Dönüşüm Zirvesi başlıklı etkinlik, 210 kişinin yoğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, başarı hikayelerinin yanı sıra teşvik ve destek sistemleri sanayicilerimize anlatılmıştır.
- Dijital ve yapay zekâ teknolojilerini barındıran HAVELSAN ürün ve çözümlerinin sanayicilere anlatıldığı bir etkinlik planlaması için çalışmalar yapılmıştır.
- KOSGEB birim yöneticileriyle firmaların ihtiyaçlarına yönelik değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ASELSAN Robotik Otomasyon birimi ile iş birliği yapılmıştır. Bu kapsamda ASELSAN'ın 14 tedarikçi firmasına özel olarak Dijitalleşme ve Teknolojilere Erişim Programı gerçekleştirilmiştir. Programda, ulusal teşvik ve destek sistemleri, Aselsan ürün ve çözümleri ve Dijital Dönüşüm Olgunluk Raporunun önemi kapalı bir oturum ile anlatılmıştır.
- Türkiye Bilişim Derneği 42. Ulusal Bilişim Kurultayına katılım sağlanmıştır.
- PWC Galata Port AI Lab ve MEXT Teknoloji Merkezi ziyaretleri organize edilmiştir.
- Ankara Kalkınma Ajansı ile Devlet Destekleri Bilgilendirme düzenlenmiştir. İki gün süren etkinlikte 400'den fazla katılımcı yer almıştır.
- OSSA – THK Orion Tekmer iş birliğiyle düzenlenen etkinlikte, karanlık fabrikalar ve robot teknolojilerinin anlatıldığı panelde moderatörlük yapılmıştır.
- Makroekonomik Göstergeler ve KOBİ'lerde Yapay Zekâ Uygulamaları programına katılım sağlanmıştır.
- Teknolojinin sunduğu imkânları operasyonel mükemmeliyete dönüştürmek ve yapay zekâ araçlarını profesyonel yetkinliklerin bir parçası haline getirmek amacıyla OSTİM Bölge Müdürlüğü yönetim ve beyaz yaka kadrosuna özel Yapay Zekâ Yetkinlik ve Gelişim Programı eğitimi düzenlenmiştir.

YEŞİL DÖNÜŞÜM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK OFİSİ

- Planlanan faaliyetleri devam etmektedir.

İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ

- Firmaların 2. ve 3. kuşak yöneticileri ile Hidromek firması ziyareti yapılmıştır.
- 6. UR-GE Projesi İhtiyaç Analizi onaylanmış ve açılış toplantısı yapılmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğü Makine ve İkmal Dairesi Başkanı Mahmut Ziya Sarı OSTİM'de ağırlanmış ve yerlilik ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 5. UR-GE Projesi kapsamında Stratejik İletişim Eğitimi düzenlenmiştir.
- Denizbank ile yapay zeka eğitimi organize edilmiştir.
- UR-GE kapsamında haftada bir gün üye ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

SAVUNMA VE HAVACILIK KÜMELENMESİ

- 8. UR-GE Projesi İhtiyaç Analizi Kapanış Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Roketsan Genel Müdürü Murat İkinci ziyaret edilmiştir.
- Üretimde Dijital Dönüşüm Zirvesi gerçekleştirilmiştir.
- Roketsan Genel Müdür Yardımcısı Halid Bulut ve ekibi OSSA'yı ziyaret etmiştir.
- Ankara İl Millî Eğitim Müdürü Murat Küçükali OSSA'yı ziyaret etmiştir.
- SSB Sanayileşme Daire Başkanı Ahmet Tolga Sayın ve ekibi OSSA'yı ziyaret etmiştir.
- SSB Kümelenmeler 2026 Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- SASAD-ADS Endüstri Günü'ne katılım sağlanmıştır.
- OSSA Sınıfı dönem başlangıcı yapılmıştır.
- Suudi Arabistan'da düzenlenen World Defense Show 2026'ya 35 kişilik heyet ile katılım sağlanmıştır.
- Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı 26'ya katılım sağlanmıştır.
- Savunma ve Havacılıkta Yenilikçi Üretim, Ar-Ge ve TEKMER Ekosistemi Zirvesi düzenlenmiştir.
- 2 adet eğitim programı düzenlenmiştir.
- 3 üye firma, 3 adet üye olmayan firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 1 adet Üye İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

MEDİKAL SANAYİ KÜMELENMESİ

- Malezya Başbakanı'nın Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen Çok Sektörlü Yuvarlak Masada sağlık sektörünün temsili OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi tarafından yapılmıştır.
- MEPhI heyeti ile OSTİM'de medikal ve nükleer alanlarda iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Endonezya'ya Sektörel Ticaret Heyeti düzenlenmiştir.
- 6. Uluslararası Tıbbi Tedarik Kongresi'ne stantlı katılım sağlanmıştır.
- OSTİM İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ATO Eğitim Komitesi ile Toplantı Yapıldı.
- Dubai'de Gerçekleşen WHX Dubai Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda yer alan 40 üye firma ziyaret edilmiştir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

- Gazi Üniversitesi ve Elektrik Mühendisleri Odası (EMO) iş birliğiyle SMR (Small Modular Reactor – Küçük Modüler Reaktörler) Çalıştayı ile yeni nesil nükleer enerji teknolojilerine yönelik farkındalık oluşturmak amacıyla kapsamlı bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Küme üyesi Avrupa Arıtım Çevre Merkezi ve Avrupa Kalibrasyon Laboratuvar Hizmetleri ile OSTİM Teknik Üniversitesi Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETAUM) arasında imzalanan iş birliği protokolü ile ölçüm, test, kalibrasyon ve Ar-Ge alanlarında üniversite-sanayi iş birliğini güçlendiren önemli bir adım atılmıştır.
- Ankara Ticaret Odası Mesleki Eğitim Komisyonu ile gerçekleştirilen toplantı kapsamında, küme üyesi firmaların teknik ve kurumsal yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik ortak eğitim programlarının planlanması ve iş birliği imkanlarının değerlendirilmesi sağlanmıştır.

- Hacettepe Üniversitesi Meslek Yüksekokulu ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, 2026 Bahar Dönemi'nde küme üyesi firmalar tarafından enerji ve çevre teknolojileri alanlarında seminer derslerinin verilmesine yönelik iş birliği protokolü imzalanmış, bu sayede sanayi-akademi entegrasyonunun güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.
- Ankara Ticaret Odası Dış İlişkiler ve Fuarlar Müdürlüğü ile gerçekleştirilen toplantı kapsamında, küme üyelerinin uluslararası pazarlara erişiminin artırılması amacıyla milli katılım organizasyonları kapsamında düzenlenen uluslararası fuarlara yönelik iş birliği ve katılım imkanları değerlendirilmiştir.
- 3. UR-GE Projesi başarıyla tamamlanmış, 4. UR-GE Projesi başvurusu yapılmıştır.
- TESPAM ve Türkiye Azerbaycan Dostluk, İşbirliği ve Dayanışma Vakfı iş birliğiyle düzenlenen Güçlü Türkiye için Enerji Anahtarı ve İş Fırsatları etkinliğine katılım sağlanarak, enerji sektöründeki iş birliği ve yatırım fırsatları yerinde değerlendirilmiştir.
- 8 üye firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Enerji ve çevre teknolojileri alanında faaliyet gösteren 5 üye olmayan firma ile tanışma ve değerlendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Horizon Europe Programı kapsamında yürütülen PYRAGRAF Projesi'nin Ankara Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen 5. Konsorsiyum Toplantısı'na katılım sağlamış olup; atıktan enerji üretimi, biyokömür teknolojileri, döngüsel ekonomi ve karbon azaltım çözümleri alanlarında ulusal ve uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sunmuştur.
- TÜBİTAK ve UNIDO iş birliğiyle yürütülen Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı (GCIP) Türkiye 2025 Hızlandırıcı Programı Ödül Töreni'ne katılım sağlanmıştır.

ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

- 3 adet UR-GE Tanıtım Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Raylı Türkiye Raylı Sistemler İş Forumu, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının destekleri ile TÜBİTAK RUTE'nin ev sahipliğinde Kocaeli'de yapılmıştır.

HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ

- 6 Ocak Yeni Yönetim Kurulu ile OSTİM Eğitim Salonu'nda ilk Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- HTK ve EMO Ankara Şubesi arasında, yerli ve milli haberleşme teknolojilerinin geliştirilmesi, mühendislerin mesleki gelişimi ve sektörel kapasitenin artırılması hedefleyen iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- OSTİM Teknik Üniversitesi ve HTK iş birliği ile düzenlenen "5G: Altyapıdan Dikey Sektör Uygulamalarına – Beklentiler, Fırsatlar, Zorluklar" başlıklı Çalıştay, gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcıları Sayın Dr. Ömer Fatih Sayan ve Osman Boyraz katılım sağlamıştır.
- Vodafone 2026 Tedarikçi Zirvesi'ne HTK olarak katılım sağlanmıştır.
- Zirvede, HTK Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih Erkan konuşmacı olarak yer almıştır.
- HTK ve 22 üyemizin paydaşı olduğu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekli 6G ve Ötesi Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi Proje Lansmanına katılım sağlanmıştır.
- HTK'nın vizyon ve misyon çalışmaları kapsamında stratejik yol haritası planlanmıştır. ULAK ile koordineli bir şekilde strateji

çalışmalarına başlanmıştır.

OSTİM TEKNO PARK A.Ş.

■ 2026 yılının Ocak ve Şubat aylarında Ostim Teknopark, Ar-Ge ve teknoloji ekosistemini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını yoğun bir şekilde sürdürmüştür. Bu dönemde Ostim Teknopark bünyesine 5 yeni Ar-Ge, yazılım ve tasarım firması kabul edilmiş, toplam firma sayısı 188'e ulaşmıştır. Aynı dönemde yürütülen aktif Ar-Ge proje sayısı 243'e ulaşırken, yaklaşık 1600 Ar-Ge personeli ile yüksek doluluk oranı (%90'ın üzerinde) yakalanmıştır.

■ Ostim Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren firmalar ağırlıklı olarak savunma ve havacılık sektöründe çalışmakta olup yazılım, imalat, elektronik ve yapay zeka teknolojileri sektöründe ağırlıklı olmak üzere siber güvenlik, gömülü yazılım ve enerji teknolojileri alanlarında yoğun bir faaliyet sürdürmektedir. Bu yetkinlik çeşitliliği, Ostim Teknopark'ın teknoloji odaklı üretim ve Ar-Ge kapasitesini bütüncül bir şekilde artırmaktadır.

■ Ocak ve Şubat aylarında Ostim Teknopark, toplam 13 etkinlik düzenlemiş ve bu etkinliklerde 200'ün üzerinde katılımcıya ulaşmıştır. Düzenlenen etkinlikler arasında sektörel iş birliği buluşmaları, eğitim ve mentorluk organizasyonları ile ekosistem paydaş toplantıları yer almıştır. Bu faaliyetler, firma iş birliklerini güçlendirmiş ve girişimlerin ticarileşme süreçlerine katkı sağlamıştır.

■ 2026 yılının ilk iki ayı, Ostim Teknopark için hem firma ve proje sayılarında artışın gözlemlendiği hem de ekosistem etkileşiminin yoğun olduğu verimli bir dönem olmuştur.

OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Etkinlikler

- Yabancı Sözcükleri Türkçeleştirme Öneri Kılavuzu 2025 Sürüm Tanıtım Töreni gerçekleştirilmiştir.
- Kurum personeline yönelik Kurum Kültürü ve İletişim Hizmet İçi Eğitimi düzenlenmiştir.
- Belge ve Arşiv Yönetimi Hizmet İçi Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Afet ve Acil Durum Yönetimi Hizmet İçi Eğitimi düzenlenmiştir.
- Kurum personelinin katılımıyla İnsan Kaynakları Kahvaltı Programı gerçekleştirilmiştir.
- Girişimcilik yetkinliklerini geliştirmeye yönelik Girişimcilik Kampı düzenlenmiştir.
- Dijital Dünyada Erişilebilir Olmak başlıklı webinar gerçekleştirilmiştir.
- 2025–2026 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Yarıyılı Değerlendirme Toplantısı yapılmıştır.
- Öğrencilerin istihdam olanaklarını artırmaya yönelik Kariyer Fuarı Etkinliği düzenlenmiştir.
- Rektörlük Seminerleri kapsamında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz'ın katılımıyla "Türkiye Yüzyılında Ulaştırma Vizyonu" başlıklı etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık, Kültür ve Spor Müdürlüğü tarafından Öğrenci Toplulukları Tanıtım Etkinliği düzenlenmiştir.
- Bozok Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Taha Niyazi Karaca'nın katılımıyla Mimar Sinan Sohbetleri kapsamında Ortadoğu'daki Sönmeyen Ateş Nasıl Yakıldı?" başlıklı etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Yeni Nesil Teknolojiler Kıdemli Uzmanı Dr. Burak Gülbay'ın

katılımıyla Blockchain Akıllı Sözleşmeler başlıklı etkinlik düzenlenmiştir.

■ Hukuk ve Arabuluculukta Yapay Zekâ başlıklı etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Ulusal ve Uluslararası Fuarlar

■ Yurt içinde Trabzon Fuarı, Rize Fuarı, TED Ankara Fuarı, Çankaya MEV Koleji Fuarı, Samsun Fuarı, Edirne Fuarı'na; yurt dışında Nijerya ve Fas'ta düzenlenen uluslararası fuarlara katılım sağlanmıştır.

Protokoller

■ Yenimahalle İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü arasında eğitim alanında iş birliği protokolü

■ Cizre Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliği protokolü

■ Avrupa Kalibrasyon Laboratuvarı ve Avrupa Arıtım ve Çevre Merkezi Protokolü

■ Bilişim Teknolojileri Yönetim ve Denetim Enstitüsü (ISACA) Ankara Chapter ile proje tabanlı iş birliği protokolü

Heyetler

■ Moskova Nükleer Araştırma Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Uluslararası İlişkiler Başkanı Prof. Dr. Valeria Budko, Rektör Danışmanı Prof. Dr. Ekaterina Zhuravleva ve beraberindeki heyet, OSTİM Teknik Üniversitesi'ni ziyaret ederek akademik ve teknolojik iş birliği fırsatlarını değerlendirmiştir.

OSTİM OSB TEKNİK KOLEJİ

■ 2025–2026 eğitim-öğretim yılı birinci dönemi 16 Ocak 2026 tarihinde tamamlanmış, ikinci dönemi ise 2 Şubat 2026 tarihinde başlamıştır.

■ 2–6 Şubat 2026 tarihleri arasında Bayrak Sevgisi temalı etkinlikler düzenlenmiştir.

■ Erkek Futsal Takımı Ankara il üçüncüsü olmuş ve Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

■ Öğrenciler, 19–23 Ocak 2026 ve 26–30 Ocak 2026 tarihleri arasında OSTİM Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen Yeni Nesil Girişimcilik Kampı programına katılmıştır.

■ OSTİM Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik ve Yazılım Mühendisliği Bölümü öğrencileri tarafından kapsamlı bir TEKNOFEST tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir. Daha önce TEKNOFEST kapsamında derece elde eden üniversite öğrencileri; yarışma süreçleri, proje geliştirme aşamaları ve takım çalışmasının önemi hakkında deneyimlerini paylaşmıştır.

■ 9, 10, 11 ve 12. sınıf öğrencilerine yönelik Bağımlılıkla Mücadele ile Verimli Ders Çalışma Teknikleri ve Sınav Stratejileri konulu rehberlik seminerleri düzenlenmiştir.

■ Bursluluk sınavı ve okul tanıtım seminerleri gerçekleştirilmiştir. Bursluluk sınavına katılım bir önceki yıla göre %366 oranında artmıştır.

■ Okul tanıtım seminerlerimize; MEV Ortaokulundan 215 öğrenci, Orhan Cemal Fersoy Ortaokulundan 96 öğrenci, Şehit Erdal Çetin Ortaokulundan 70 öğrenci ve Şehit Özkan Özendi Ortaokulundan 90 öğrenci katılmış olup, toplamda 471 8. sınıf öğrencisine ulaşılmıştır.

■ Avrupa'daki okullar arası iş birliğini destekleyen eTwinning platformuna üye olunmuş; ulusal ve uluslararası proje çalışmalarına katılım süreci başlatılmıştır.

■ OSTİM Teknik Üniversitesi Dr. Öğr. Üyesi Levent Emmungil tarafından öğrencilere Yazılım mı, Donanım mı? ve Bilişim Teknolojileri Tam Benim Alanım! başlıklı seminer verilmiştir.








ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

100. Yıl Bulvarı No: 101/A
06374 OSTİM/ANKARA-TÜRKİYE

Tel: +90 312 385 50 90 **WhatsApp:** +90 530 292 71 58

e-mail: ostim@ostim.org.tr **web:** www.ostim.org.tr

 [ostimosb](#)  [OstimOSB](#)  [ostim-osb](#)  [OSTİM OSB](#)  [ostim_osb](#)

